

 Green Festival 거창

푸르고 아름다운 살기좋은
거창



-2006년도-

주요업무계획

전략사업추진단

2006년도 주요업무 추진계획

부서 비전 및 시책목표

비전

교육의 Mecca, Edupia 거창

시책목표

■ 중점시책

- 1 거창 국제화 교육특구사업 추진
- 2 군민 “삶의 질” 지표측정 및 정책대안 개발

■ 핵심시책

- 1 평생학습센터 운영
- 2 대학부설 『미래거창전략연구소』 설립 추진

■ 신규시책

- 1 평생학습축제 개최

■ 일반시책

- 1 평생학습 프로그램 확대 운영
- 2 교육환경 개선 지원사업 운영
- 3 공무원 전략마인드 제고 및 역량강화
- 4 전략적인 군정업무 수행 T/F팀 운영

■ 당면현안사항

- 1 경상남도 영어마을 유치 추진

1] 거창 국제화 교육특구사업 추진

- ◆ 거창군의 비교우위 강점인 교육환경을 바탕으로 영어교육을 특화 육성함으로써 우수한 인재육성을 통한 교육경쟁력 확보
- ◆ 교육도시에 대한 군민의 자긍심 및 지속발전 열망과 급변하는 국제화 시대에 맞춰 국제화교육사업으로 지역발전의 시너지효과 기대

□ 사업개요

- 사업기간 : 2006년
- 사업대상 : 관내 초·중·고등학교 (34개교)
- 사업비 : 1,120백만원
- 사업내용
 - 초·중·고 원어민강사 배치 (300백만원 : 군비)
 - 초·중·고 영어교육 강화사업 (300백만원 : 국비)
 - 초·중학생을 위한 영어캠프 운영 (100백만원 : 국비)
 - 영어마을과 연계한 영어캠프 운영 (420백만원 : 국비)

□ 추진계획

가. 초·중·고등학교 원어민강사 배치

- 사업개요
 - 1교 1원어민 배치 : 학생수와 학급수를 고려하여 규모가 큰 거창읍 소재 학교는 상근배치하고, 소규모 학교는 순환배치
 - 주당 수업시간 : 주2회 (2시간)
 - 원어민을 교원으로 임용하여 영어수업시간 편성 운영
- 사업비 : 300백만원

- 사업내용 : 원어민 초청 6명정도 ⇒ 초·중·고 배치
- 추진일정
 - 2006. 3 : 2006년 원어민 영어강사 사업계획 수립
⇒ 원어민 초청 (군·도교육청 협조)
 - 2006. 4 : 원어민 영어강사 운영에 관한 협의
 - 2006. 4 : 원어민 영어강사 배치 및 운영방안 토론 (교육청 협조)
 - 2006. 7 : 원어민 강사 배치 (6명정도)

나. 초·중·고등학교 영어교육 강화 사업 지원

- 사업개요
 - 특성화 학교로의 육성·발전을 위해 영어특화 의지가 있는 학교의
계획과 연계하여 사업효과가 있는 학교 우선 지원
 - 국제화 시대에 맞는 어학능력을 보유한 우수인재 양성
- 사업비 : 300백만원
- 사업대상 : 관내 초·중·고등학교 10개교 정도
- 사업내용
 - 학습기 자재 지원 : 100백만원
 - 어학실습실 설치 지원 : 200백만원
- 추진일정
 - 2006. 2 : 학교별 국제화교육사업 신청 접수
 - 2006. 3 : 사업선정 심의 (거창군 교육경비 보조금 심의위원회)
 - 2006. 4 : 사업비 지원

다. 초·중학생 원어민 영어캠프 운영

- 사업개요
 - 원어민과 함께하는 영어캠프를 통하여 세계화시대에 부응하는 차
별화된 영어교육으로 초·중학생들의 영어실력 향상
 - 체험위주의 영어프로그램 운영으로 영어에 대한 자신감 부여
- 사업비 : 100백만원
- 사업대상 : 관내 초·중학생 (초등학생 4,5,6년)

- 사업내용
 - 하계영어캠프 : 50백만원 (초·중학생 각100명)
 - 동계영어캠프 : 50백만원 (초·중학생 각100명)
- 추진일정
 - 2006. 7월 ~ 8월 : 하계영어캠프 참가자 모집 및 운영
 - 2006. 12월 ~ 2007. 1월 : 동계영어캠프 참가자 모집 및 운영

라. 영어마을과 연계한 거창영어캠프(관·학 EOZ) 조성

- 사업개요
 - 도립 거창전문대학의 유휴시설 및 전문인력을 활용한 관·학 협력 영어마을과 연계
 - 영어마을 조성방안 : 기존시설 리모델링 및 일부시설 신축활용
 - ▷ 경남도, 거창전문대학, 거창군 관·학 협약
 - 외국생활을 체험할 수 있는 영어교육 기반조성
 - 원어민 강사 배치
- 사 업 비 : 420백만원
- 사업내용
 - 영어캠프 조성 (1개소 리모델링) : 220백만원 ⇒ 거창전문대학
 - 학습기자재 지원 : 200백만원 (학습교재 및 S/W)

□ 기대효과

- 농촌지역 학생 및 저소득학생에 대한 영어학습 소외감 해소
- 원어민을 활용한 영어교육의 활성화로 학생들의 전반적인 외국어 구사능력 향상 기대
- 국제화 감각향상으로 지역경쟁력 확보 및 국제화도시 기반구축

2] 군민 “삶의 질” 지표측정 및 향상전략 개발

- ◆ 군정의 제1목표가 군민의 “삶의 질” 향상에 있고, 모든 군정이 이를 추구하는 방향으로 나아가고 있으나,
- ◆ “우리군의 삶의 질 수준은 어디에 와 있으며, 앞으로 어떻게 향상 시켜 가야 할 것인가”에 대한 기본적인 지표나 방향이 뚜렷하지 않아 과학적이고 체계적인 지표측정과 전략적 정책개발이 필요

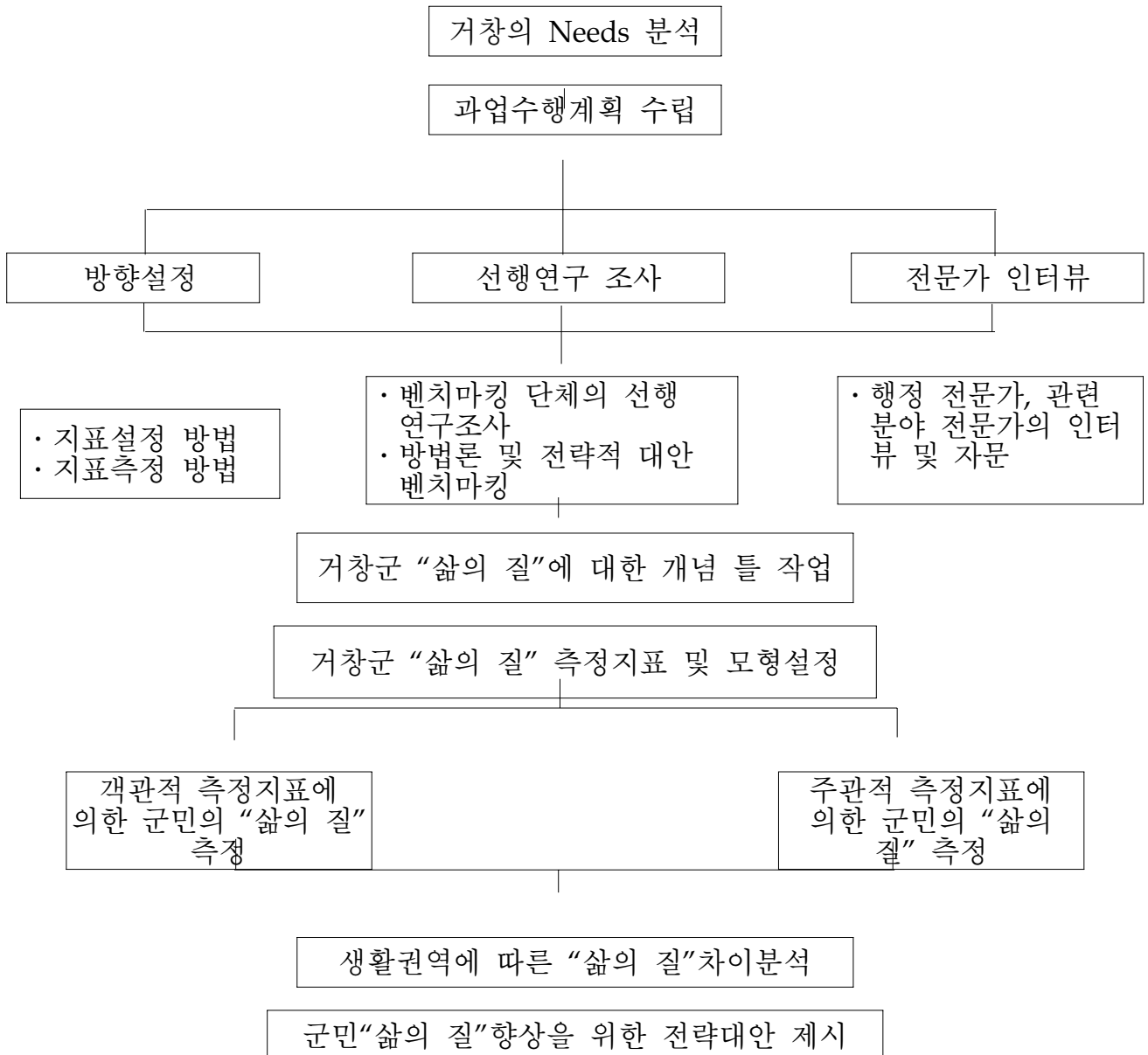
□ 프로젝트 개요

- 군민 현실생활에 기초한 삶의 질 평가 - 군민의 욕구 파악
- 사회경제 관련지표 분석- 조사, 추이분석, 타 자치단체 비교평가
- 군민의 삶의 질 지표측정 - 계량화
- 장단기적 향상목표 설정 - 삶의 질 향상을 위한 전략적 방향제시

□ 추진계획

- 소요기간 : 6개월 정도
- 소요예산 : 100백만원 (프로젝트 양과 질에 따라 비용변동)
- 방법 : 거창군 + 대학 + 컨설팅 전문회사 컨소시엄 형태로 추진
- 주요내용 - 삶의 질을 구성하는 10개영역 지표측정 및 전략개발
 - 건강, 교육 및 학습, 거주환경, 공공 및 개인안전, 사회복지 영역, 고용과 근로생활, 소득과 소비, 문화·오락 및 여가생활, 교통·환경 등 체감지수 및 지표측정
 - 삶의 질 향상을 위한 전략개발 및 정책방향설정, 우선순위 결정

□ 프로젝트 수행 체계



□ 기대효과

- 군민들이 체감하는 삶의 질 수준 및 형태파악
 - 최초로 군민생활 수준 및 거창군의 경쟁력 등 파악 가능
- 거창군에 적합한 삶의 질 모형 개발
 - 자치시대 독창적인 미래의 거창 설계 가능
- 모든 군정 정책수립의 기본자료로 활용
 - 실질적, 과학적인 정확한 근거에 의한 군정수행 가능
- 글로벌스탠다드에 의한 삶의 질 비교 및 향상추구
 - OECD 등 선진국과 삶의 질 비교, 국제기준의 삶의 질 추구

1 평생학습센터 운영

- ◆ 평생학습에 관한 정보제공과 전군 차원의 사업개발 및 선도적 역할 수행
- ◆ 지도자 양성, 교육문화센터, 복지관, 주민자치센터, 각종 평생교육 기관 및 동아리활동 등의 기관들에 대한 지도와 조언으로 학습도시 건설의 중추적 역할 도모

□ 현황, 추진방침

- 평생학습 프로그램 운영
⇒ 일반적인 학습만 위탁·공모 운영, 평생학습센터의 부재로 인한 평생 학습이 산발적으로 운영
- 평생학습센터의 신축은 현실상 어려워 종합사회복지관 시설의 일부 이용으로 정책적인 프로그램 및 지도자 양성과정 중심 운영계획

□ 사업개요

- 사업명 : 평생학습센터 운영
- 장 소 : 거창군종합사회복지관
- 사업비 : 20,000천원
- 사업내용
 - 지역사회 네트워킹
 - 정책프로그램 개발 및 운영
 - 평생교육정보제공

□ 추진계획

- 2006. 1 : 운영인력 보강 예정 (평생교육사 채용)
- 2006. 3 : 평생학습센터 교육장 협의
- 2006. 4 : 정책프로그램 개발
- 2006. 6 : 수강생 모집
- 2006. 7 : 평생학습센터 운영

□ 기대효과

- 지역 평생교육 기관·단체의 실무자 연수, 교육 프로그램 개발
- 네트워크 사업, 강사은행운영, 평가 등 종합적인 평생학습도시 사업의 플랫폼으로서 역할
- 언제 어디서나 모든 군민이 원하는 평생학습

2 대학 부설 『미래거창전략연구소』 설립 추진

- ◆ 미래지향적 행정수행 및 군정의 경쟁력 강화를 위해서는 군정의 모든 분야에 전략 개념을 도입하고 전략적으로 수행해야 할 필요
- ◆ 거창발전을 위한 체계적인 연구와 정책개발을 위한 관학협동 체계를 구축하여 지역발전의 Think-Tank 역할 수행 및 대학발전 기여

□ 사업개요

- 명 칭 : (가칭) 거창전문대 부설 『미래거창전략연구소』
- 설립목적
 - 거창군의 행정·경제·사회·정보·문화 등 분야의 학술연구
 - 거창발전을 위한 전략연구 및 정책개발 등
- 운영 - 관·학·연 클러스터 형태
 - 거창전문대학교 내 설치 대학에서 운영
 - 관련분야 전문 연구기관과 클러스터 구성
 - 군에서 행정 및 재정 일정부분 지원
- 소요예산 : 연간 50백만원 정도

□ 추진계획

- 추진일정
 - 2005. 12월 : 기구설립 협의
(설립 필요성 인식 및 기본적인 운영방안 협의)
 - 2006. 1월~2월 : 구체적인 방안 협의, 필요조직 구성 및 기구구성에 필요한 제도 마련
 - 2006. 4월 이후 : 본격적인 활동 시작

○ 주요기능

- 거창의 현재 및 미래발전 전략 연구
- 군정발전 프로그램 및 전략사업 개발
- 군정주요 사업에 대한 진단 평가 및 자문
- 군정현안 사항에 대한 방향제시(ex 아립제, 국제연극제 등)
- 군정과 관련된 각종 세미나, 심포지움 주관 등

□ 기대효과

- 거창의 미래를 위한 준비 작업
- 군정의 전문화 과학화 및 전략적인 추진
- 대학의 지역사회 기여, 관학협동으로 지역발전 시너지 효과
- 거창군과 전문대의 공동체 의식 제고

1 평생학습축제 개최

- ◆ 평생학습 단체와 면단위 주민자치센터에서 운영하는 다양한 프로그램 추진과 도서관 성과들을 한자리에 모아
- ◆ 즐거움과 배움과 사랑의 어울림의 한마당으로 주민참여를 이끌어냄으로써 평생학습을 통한 진정한 주민자치 실현

□ 현황, 추진방침

- 학습의 결과와 성과를 피드백 할 수 있는 계기 미흡
- 평생학습에 대한 주민의 의식과 인지도를 높일 수 있는 분위기 조성
- 지역사회 모든 평생교육자원 연계로 네트워크 학습공동체 형성

□ 사업개요

- 행사명 : 제1회 거창평생학습축제
- 주제명 : 학습이 멈추지 않는 평생학습도시 거창군~
- 개최기간 : 2006년 10월
- 개최장소 : 교육문화센터 및 군일원
- 사업비 : 70,000천원
 - ※ 부족예산 30,000천원 ⇒ 추경예산 반영계획
- 내용 : 전시, 공연, 발표, 체험부스 운영 등

□ 추진계획

- 2006. 3 : 축제개최 계획 수립
- 2006. 5 : 축제참여 기관 및 단체 신청
 - 평생학습단체, 주민자치센터, 도서관, 종합사회복지관, 평생학습 운영 학교, 평생학습동아리 협조
- 2006. 5 : 참여기관 및 부분 선정
- 2006. 3 ~ 10 : 프로그램 운영 및 동아리 활동
- 2006. 9 : 축제관련 기관 및 담당자 회의
- 2006. 10 : 축제 개최

□ 기대효과

- 군민, 학생, 학습동아리, 교육기관 및 단체의 자발적 참여 유도
학습의욕 고취 및 평생교육 우수사례 적극적인 홍보
- 전시 및 공연 체험을 통한 평생학습에 대한 운영성과 피드백
- 평생교육 기관 및 단체 간 네트워크 구축
- 학습동아리활동 전시를 통한 주민 소모임 활성화 기대

1 평생학습 프로그램 확대 운영

- ◆ 지역특성을 살린 평생학습 프로그램 운영 및 균형있는 평생학습을 통하여 지역주민들에게 맞춤형 평생학습 기회 제공
- ◆ 다양하고 내실있는 프로그램을 편성함으로써 배움을 생활화하는 학습환경을 조성함으로써 21C 지식기반사회 구축

□ 현황, 추진방침

- 언제, 어디서나, 누구에게나 배움의 기회를 즐기는 학습공동체 형성
- 일률적이고 중복되는 프로그램은 지양하고 기관별로 전문화되고 조직화된 프로그램 개발·운영
- 지역주민들이 자긍심을 가질 수 있는 특화 프로그램 운영

□ 사업개요

- 프로그램 분야 : 5개분야
- 운영장소 : 평생학습 프로그램 운영기관 및 단체
- 사업비 : 총 192,000천원
- 내용 : 문해·기초교육, 전문교육기관 위탁교육, 학교평생학습프로그램, 우수평생학습 및 학습동아리 프로그램, 특성화프로그램(지역특화)

□ 추진계획

- 문해·기초교육 운영
 - 프로그램 명 : 한글교실
 - 사업비 : 12,000천원

- 사업대상 : 면단위 문해교육 대상주민
- 전문교육기관 위탁운영
 - 위탁대상 기관 : 거창전문대평생교육원, 거창기능대, 계명대거창학습관
 - 위탁운영비 : 80,000천원
 - 운영방법 : 연간 사업계획에 따른 위탁 프로그램 선정 운영
 - ※ 학습프로그램의 전문화 및 다양화 지향
- 학교 평생학습 프로그램 운영
 - 운영기간 : 2006년 상반기
 - 프로그램 내용 : 체험학습 및 시민학습 프로그램 (공모신청)
 - 사업비 : 40,000천원
- 우수평생학습 프로그램 및 학습동아리 프로그램 운영
 - 사업기간 : 2006년 상반기
 - 사업대상 : 평생학습 프로그램 관련 기관·단체 및 우수학습 동아리
 - 추진방법 : 공모를 통한 우수평생학습 프로그램 선정
 - 사업비 : 50,000천원
- 지역특화 프로그램 운영
 - 운영기간 : 2006년 상반기
 - 운영방법 : 관내 전문 교육기관 위탁운영
 - 운영내용 : 민간약초 (교육부 우수프로그램 선정)
 - 사업비 : 10,000천원 (국비)

□ 기대효과

- 지역 주민들에게 다양하고 전문적인 교육기회를 제공함으로써 학습의욕을 고취시키고 학습공동체 형성에 기여
- 평생학습도시의 주민으로서 자긍심 고취

2 교육환경 개선 지원사업 운영

- ◆ 관내 우수 초·중·고 및 대학의 육성지원으로 지역의 경쟁력 확보 및 지역경제 활성화
- ◆ 학교 환경개선 및 급식지원사업 등을 통한 전국 최고의 교육도시 조성으로 교육을 위한 주거도시화 기반 구축사업 추진

□ 사업개요

- 사업대상 : 관내 대학 및 초·중·고등학교
- 사업비 : 총 985백만원
- 사업내용
 - 거창전문대 육성지원 및 특성화 사업 : 150백만원
 - 거창전문대 누리사업 : 30백만원
 - 거창기능대 육성지원 사업 : 50백만원
 - 학교급식 식재료비 지원사업 : 200백만원
 - 초·중·고 학교경비 지원 : 555백만원

□ 추진계획

- 사업시기 : 2006년중
- 지원방법
 - 학교별 사업계획 및 지원신청서 제출 ⇒ 일괄신청
 - 지원사업의 선정에 대한 교육경비 보조금 심의위원회의 심의·의결
 - ※ 심의위원회 구성 : 2006년 1월 추진중
 - 대상사업 검토 후 지원
- 근거법령 : 거창군 교육경비 보조금 지원조례

□ 기대효과

- 지역의 열악한 교육환경을 개선함으로써 학생들에게 최적의 면학분위기 조성으로 학습의욕 고취

3] 공무원 전략마인드 제고 및 역량강화

□ 사업개요

- 산하 공무원 행정수행에 필요한 전략적인 사고와 마인드 제고
- 각 담당분야별 업무의 전략적 추진 역량 강화
- 부서별 및 공무원 개인별 책임행정 수행 풍토조성

□ 추진계획

○ 전략행정 수행 전문교육

- 대 상 : 전략업무 담당부서 공무원
- 교육내용
 - 전략기획 아카데미 등 전문기관 교육 프로그램
 - 온라인 및 오프라인 교육
- 소요예산
 - 2회 × 1,500,000원 × 3명 = 9,000천원

○ 전략마인드 제고를 위한 공무원교육

- 대 상 : 군 산하 전체 공무원
- 방 법
 - 전문기관의 전문가 초청 교육
 - 년 4회(분기별 1회), 전체 공무원 직무교육과 연계
- 소요예산 - 공무원직무교육 예산에 포함

○ 전략개발 및 사업 추진 국내외 벤치마킹

- 목 적 : 외국 자치단체 발전 전략 트렌드 파악
타 자치단체 전략개발 사례 조사 연구

- 대 상 : 전략사업추진단 직원 및 군 전략사업추진부서
- 내 용(풀예산 활용)
 - 외국 사례파악 : 전략행정 수행으로 성공한 외국자치단체
 - 국내 벤치마킹 : 민선자치 10년 앞선 국내 자치단체

○ 부서별 전략개발 2030 Working Group 운영

- 목적 및 기능
 - 각 부서단위의 업무에 대한 전략 개발
 - 젊고 패기 있는 직원의 참신한 아이디어 군정 접목
 - 부서별 업무영역 블루오션 발굴
 - 특색 있는 새로운 조직문화 창출 등
- 구 성 : 각 실과사업소 단위 1개 그룹 구성
 - 참여인원 : 5명 내외
 - 구성원 : 향후 거창군을 이끌어 갈 적극적 미래지향적인 사고를 가진 20대 ~ 30대 공무원으로 구성
- 운 영
 - 매년 자체 전략개발 대상 선정
 - 월 1~2회 회의개최, 제안 토론 등을 통해 의견수렴 및 정리
 - 년 2회 군 전체회의 개최 : 부서별 전략 및 의견 수렴조정
 - 연말 우수 Working Group 선정 : 포상 및 군정반영, 구성원 인사우대
- 소요예산 : 운영비, 포상금 등 10,000천원(추경확보계획)

○ 부서별 업무 민간 자문단 구성 운영

- 목 적 : 조직개편에 따른 부서장 책임운영제 시행에 따라 업무의 계획·시행 및 결과 책임 단위인 실과소 부서단위에서 부터 보다 완벽한 일 처리 시스템을 갖출 필요가 있음

- 구 성 : 실과소별 1개 자문단 구성(부서장 주관)
 - 참여인원 : 관련업무 민간인 10명 내외
 - 구성원 : 부서업무와 관련 있는 학계, 업계, 연구소, NGO단체 등 전문성 있는 인사로 구성
- 운 영
 - 부서업무, 사업, 전략 등 부서장이 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 수시 자문 요구
 - 필요시 워커숍, 토론회, 공청회 등 개최 주관 의견수렴
- 소요예산 : 자문단 운영경비 10,000천원(추경확보 계획)

□ 기대효과

- 산하 공무원 행정수행 역량 Up-grade
- 한단계 업그레이드 된 군정수행
- 각 업무분야 부서별 책임행정 수행
- 새로운 공직문화 및 풍토조성 등

4 전략적인 군정업무 수행 T/F팀 운영

□ 사업개요

- 군정업무 중 전략적으로 추진해야 할 주요업무를 전담할 Task-Force 팀 구성 운영
- 전략적인 업무 또는 기존 상설조직이 담당하기에 부적절한 현안 사항 등이 발생시 관련업무 전담

□ 추진계획

- T/F팀 설치 : 전략사업추진단 전략사업팀
- 팀 구성 : 3명(팀장 외 팀원 2명)
- 담당업무 영역
 - 거시적 관점에서 군정이 전략적으로 추진해야 할 업무
 - 군정수행 중 수시 발생하는 주요현안 업무
 - 여러 분야에 걸쳐 기존 조직이 담당하기에 부적절한 업무
 - 최고 지휘관의 지시 또는 보좌가 필요한 업무 등
- 업무한계
 - 전략적인 부분 또는 기본방안 및 계획수립 과정까지 처리
 - 업무의 추진과 관련된 사업부분에 대해서는 기존조직에서 처리
- 예산 등
 - 팀 운영에 소요되는 비용에 대한 예비적 예산 확보 필요
 - 업무추진에 필요한 한시적 인력지원

□ 기대효과

- 전략적 효율적인 군정수행
- 순발력 있는 조직운영으로 사안 대응능력 제고

1 경상남도 영어마을 유치 추진

- ◆ 경상남도에서 도정 중점과제로 추진중인 영어마을 조성계획과 관련, 거창전문대와 협력하여 영어마을을 우리군으로 유치하기 위해 노력
- ◆ 거창 국제화특구 및 신활력사업과 연계하여 영어마을을 유치함으로써 Edupia 거창 건설

□ 사업개요

- 경남도내 영어학습이 가능한 영어마을 1개소 시범조성
- 영어연수 및 문화체험 인프라 조성
⇒ 교육연수시설, 상황체험시설, 여가체육시설, 자연생태학습장 등
- 지역인재 경쟁력 강화 및 지역경쟁력 강화, 공교육 내실화의 기대효과를 창출하는 영어마을 유치 총력

□ 그간 추진상황 및 추진일정

- 영어마을 유치신청 접수 : 2005. 1월
- 경남도 영어마을 조성 유치 신청에 따른 시군 현지실사 : 05. 6월
- 경남발전연구원 용역 최종보고 : 2005. 8월
- 경기도 영어마을 벤치마킹 : 2005. 9월 (거창전문대 협력)
- 경남 영어마을 조성계획 수립 추진 중

□ 조치계획

- 거창전문대의 시설·인력을 활용한 관·학 협력적 영어마을 조성 구상
- 월성청소년수련원 및 영어연극학교와 연계한 운영방안 모색

- 거창전문대 전문인력을 활용한 제안서 작성준비

□ 향후전망

- 군민의 전통적인 교육도시 자부심, 평생학습도시 등 교육환경의 비교우위를 강조 및 신활력사업으로 추진중인 국제화 교육사업을 영어마을과 연계하여 추진함을 강조하고
- 국가 및 도 차원의 “균형발전” 목적에 부합하는 전략사업의 지역적 안배 및 교육 여건 등을 집중 부각함으로서 경남도 영어마을 유치의 가능성을 향상시킬 것임