



제153회 거창군의회 임시회

부서별 업무계획 보고

청정하고 풍요로운 10만인구 거창
2009년도 주요업무 계획

 **거창군**
(기획감사실)

보고 순서

I.	2008년도 성과 -----	5
	1. 업무추진 실적 -----	5
	2. 수상실적 -----	6
II.	2009년도 업무계획 -----	7
	1. 비전과 정책목표 -----	7
	2. 주요시책(사업) 추진계획 -----	8
III.	새로운 시책 -----	18
	<input type="checkbox"/> 전자회의실 설치 외 4건	19

I . 2008년도 성과

I - 1. 주요업무별 추진실적

〈총 평〉

◆ 민선 4기 새로운 군정의 군정지표를 『청정하고 풍요로운 10만 인구 거창』 건설로 설정하고 이를 뒷받침하기 위한 목표설정과 미래비전 실현 준비 및 군정의 기획·조정기능을 강화하였으며, 신규시책 발굴, 국·도비 확보 총력 추진, 클린거창을 위한 부패방지 대책 적극 추진으로 살기좋은 거창건설에 기여함.

1] 군정의 기획·조정 기능강화

- 30대 핵심+현안사업 : 부서장 업무협약 체결, 전산시스템 실적관리(월1회)
- 미래전략연구소 정책과제 연구 수행 : 5건
- 군정 주요업무 평가 추진 : 128개 사업 평가지표설정 및 상반기 평가 실시
- 군정시책 발굴 : 자긍심고취 및 군민·공직자 아이디어 공모 52건

2] 적극적이고 능동적 군정 홍보

- 군정 뉴스제작 및 인터넷 동영상 홍보 : 매주 1편/ 34회
- 특집 및 기획보도 : 10회
- 거창군 홍보영상물 제작(DVD) : 15분, 4개국 언어

3] 예산확보와 합리적 재정운영

- 2008년도 국·도비 확보 : '07년 대비 129억원(15%) 정도 증가
- '08년도 재정 투·융자심사 : 도 심사 8건, 자체심사 31건
- 지방재정공시 : 공통공시, 특수공시 16건, 추가공시 1건
- '09년 예산편성 관련 주민의견 수렴 : 홈페이지 의견수렴
- 지방예산 절감 추진 : 인건비, 경상비 등 25억원 절감

4 맑고 투명한 공직사회 구현

- 청렴한 공직자상 확립 : 결의대회 개최, 청렴거울 설치 등
- '07 경남도 반부패 청렴도 우수기관 선정으로 군민 자긍심 고취
- 예산낭비 방지를 위한 일상감사 실시 : 339건, 예산절감 413백만원
- 대형공사 군민감시관제 운영으로 부실공사 예방 : 53건
- 공직자 재산 등록 및 심사 : 69명(비공개)

5 신뢰받는 범무·통계행정 능력 강화

- 소송 및 행정심판 수행
 - 소송 13건(승소 7건, 일부패소 0건, 계류중 6건)
 - 행정심판 3건(승소 2건, 일부패소 0건, 계류중 1건)
- 자치법규 제·개정 : 조례 27건, 규칙 13건, 훈령 12건
- 내실있는 통계조사 실시
 - 사업체기초통계조사 4,385개 / 도민생활수준 및 의식조사 : 360가구
 - 광업·제조업 통계조사 : 73개
 - 지역내총생산(GRNP)추계조사 : 18개 산업분야 등
- 정확한 통계자료 관리 : 통계연보 발간, 통계홈페이지 구축

I - 2. 수상실적

- | |
|--|
| <input type="checkbox"/> 2008년 제5회 대한민국 지방자치경영대전 "최우수" (환경관리부문)
⇒ 행정안전부 |
|--|

I - 3. 시사점

- 『2008년 건설공사 표준 설계기준』 작성 교육으로 투명한 건설공사 집행과 효율적인 예산운영

II. 2009년도 업무계획

II- 1. 비전과 정책목표



II - 2. 주요 시책(사업) 추진계획

군정목표를 실현하는 기획 조정

1] 군정 주요시책 평가기능 강화

- ◆ 실효성 있는 평가를 통해 행정품질 및 서비스 향상
- ◆ 군정목표를 효과적으로 달성하기 위해 성과지향적인 행정 추진 및 관리로 일하는 조직문화 확산

□ 사업개요

- 평가대상 : 군정주요업무, 지시사항, 협약사업 등 당면현안
- 평가방법 : 서면평가 / 현장 확인 평가
- 평가결과 : 문제점 및 분석을 통한 효율적인 개선방안 강구
- 소요예산 : 100백만원 정도 (성과평가 시스템)

□ 추진계획

- 군정 자체평가
 - 대상 : 2009년도 주요업무 전반 (부서단위)
 - 방법 : 상·하반기 추진상황 진도 및 실적 평가 심사
- 주요현안 협약사업 평가
 - 대상 : 주요 현안사업 선정 / 기관장과 협약한 사업
 - 방법 : 매월 실적관리 및 연말 추진사항 종합평가 심사
- 준수공약 및 지시사항 중간평가
 - 대상 : 제39대 준수공약사업 및 지시사항
 - 방법 : 준수지시 및 공약사업 관리시스템을 활용/추진상황 관리
- 성과관리시스템 구축 : 2009년 하반기
 - 주요추진사업의 체계적 평가 완성

□ 기대효과

- 성과 지향적 업무추진으로 성과달성 가시화
- 주관적이며 창의적인 조직 내 일하는 분위기 조성

2 핵심과제 성과관리 구축

- ◆ 군정의 실천과 완성도를 높이기 위해 각 부서에서 올해 꼭 해야 할 핵심과제를 선정해서 수시 점검 및 관리함으로써 목표달성을 통한 성과 관리체계 구축

□ 개요

- 군정 실천력 제고를 위한 핵심과제 선정 및 집중 관리
- 핵심과제 : 군정목표 달성을 위한 최우선 과제
 - 간부직의 리더십 역량 발휘
 - 실행·지원부서의 유기적 협조체제 구축
- 군수와 부서장의 협약체결 : 대내외 실천의지 천명 / 군민신뢰 제고
- 소요예산 : 3,000천원 (시상금)

□ 추진계획

- 부서별 핵심과제 제출 : 2009. 3월 (부서별 단 1건씩)
- 핵심과제 선정 및 협약서 체결 : 2009. 3월 말 (간부회의 시)
- 핵심과제 점검 관리 : 매월 말
 - 거창군 전자결재 시스템 게시판 활용 (부서별/월별 관리)
 - 토론회 개최 : 매월 초 간부회의 시
 - 환류 : 문제점 도출 및 개선·반영
- 우수 성과부서 인센티브 부여 : 2009. 12월

□ 기대효과

- 군정목표 달성을 위한 부서별 최우선 과제를 선정 및 집중 관리함으로써 완성도를 높임
- 업무에 대한 관심도 제고 및 군민 신뢰도 향상

③ 군민이 공감하는 홍보채널 구축

- ◆ 홍보의 책임성 명확화와 신속한 전달로 군민의 알권리 충족
- ◆ 군민이 필요로 하고 공감할 수 있는 홍보 채널로 신뢰성 확보

□ 추진 개요

- 부서별 홍보 책임성 명확화로 군민의 알권리 충족
- 군민모두가 공감하는 홍보채널로 신뢰성 확보

□ 추진 계획

- 부서별 홍보의 책임성 명확화
 - 시책 홍보와 변경사항 등에 대한 신속한 군민 홍보
 - 각종 업무 평가 시 언론 홍보에 대한 가점 부여
- 다양하고 품질 높은 홍보자료 제공
 - 시책, 축제, 문화·예술, 생활정보 등 다양한 홍보 제공
- 행정 내부의 정책홍보와 군민의 여론을 균등하게 반영한 홍보
- 군민 모두가 공감하는 홍보채널 구축
- 일일 TV, 신문 보도의 공유 활용
 - 일일 보도된 자료의 거창군 홈페이지에 등록 운영
- 군정 인터넷 뉴스 운영
 - 사업개요 : 매주 1회/15분 분량 ⇒ 홈페이지 게시
 - 소요예산 : 66,000천원(1,375천원×4회×12월)

□ 기대효과

- 군민이 신뢰하는 홍보정책으로 정보제공에 대한 관심도를 높임
- 군민의 진정한 알권리 충족과 유효한 정보 제공 기여

4 공정하고 친숙한 법무행정 구현

- ◆ 행정심판 및 소송수행 시 적법·타당성을 적극 규명하여 행정의 신뢰성 제고
- ◆ 유용하고 다양한 법무정보 제공으로 국민의 알권리 충족과 친근한 법무행정 구현

□ 소송수행능력 강화

- 자체 법무교육 실시로 쟁송사건 법적대응능력 향상
- 현안·쟁점사항 법률자문 상시화를 위한 법률고문변호사 활용
- 사건 별 신 판례 및 행정심판 재결사례 제공

□ 내실있는 자치법규 운영

- 조례규칙심의회 사전심사 및 심의회 운영 강화
 - 입안단계~심의회 : 법무담당 협의를 통해 충분히 검토
 - 자치법규입안 절차도 및 표준서식 제공으로 원활한 업무추진
- 법무행정 인터넷 서비스 향상 : 자치법규 제·개정사항 즉시 등재
- 법무소식지 게재
 - 최근 제·개정 법령, 자치법규 및 법률용어 등 다양한 법률정보

□ 기대효과

- 자치법규 입안심사 강화를 통한 법 집행의 공정성 및 적법성 확보
- 국민에게 다양한 법 관련 정보제공으로 보다 친숙한 법무행정 구현

5] 신속 · 정확한 통계관리

- ◆ 신속하고 정확한 통계자료 관리를 통한 행정신뢰도 제고
- ◆ 군정 시책 수행에 필요한 다양하고 정확한 기초자료 제공
- ◆ 지역통계 확대에 따른 통계역량 강화

정확한 통계조사 관리

- 주민등록 인구이동 동향파악
 - 월별, 마을별, 연도별, 세대 및 인구현황 작성
 - 군 홈페이지, 전자문서 시스템 등을 이용한 자료제공
 - 통계홈페이지 구축으로 연차에 걸친 통계자료 제공
- 사업체기초통계조사(1~5월) : 4,385개 사업체
- 도민생활수준 및 의식조사(5월) : 360가구
- 광업 · 제조업 통계조사(6~7월) : 16개 73개 사업체
- 농업통계조사(12월) : 9,610농가

제49회 통계연보 발간

- 수록내용 : 16개분야 213개 항목(2008년말 기준)
- 사업비 : 10,000천원(책 100권, CD 150매)

기대효과

- 신속 · 정확한 자료제공을 통하여 군민의 알 권리 충족
- 내실있는 조사로 군정시책 수립의 기초자료 확보 및 제공

6] 거창비전 실현을 위한 재정확충

- ◆ 국·도비 확충으로 열악한 자주재원을 극복하고, 합리적이고 미래 전략적인 건전재정 운용

□ 사업개요

- 의존재원(국비, 도비, 기타) 확충에 총력 투입
- 지방재정의 합리적이고 계획적 운영
- 교부세 확보 기초통계 관리 강화

□ 추진계획

- 국·도비예산 확보 대책
 - 특별대책본부 구성운영 : 1월~12월
 - 신규사업 발굴 보고회 및 간담회 개최 : 3월 ~5월
 - 중앙부처 및 도 방문활동 강화 : 1월~12월
- 주요 투자사업에 대한 사전심사 확행 : 상·하반기/수시
- 지방 재정공시 및 재정분석 실시 : 년 1회
- 교부증액 시책 : 당초예산 규모 확대, 기초통계관리 철저
- 지방예산 절감 추진 : '09년 예산편성상 절감('08년 당초예산 규모 6.0%)

□ 기대효과

- 국·도비 확보로 열악한 자주재원 극복
- 계획적이고 탄력적인 재정운용으로 거창의 비전 실현과 군민의 삶의 질 향상에 기여

7 주민참여형 예산운용

- ◆ 지방재정 100조원, 군재정 3,000억 시대를 맞아 예산편성에 대한 지역주민의 알권리를 충족시키고, 주민에 의한 자율통재를 통해 건전재정 운영

□ 사업개요

- 예산편성 관련 주민의견 수렴
- 지방재정공시제도 추진

□ 추진계획

- 예산편성 관련 주민의견 수렴 : 본예산 편성 1회(9월)/수시
 - 중점을 두어 예산을 늘려야 할 부문 및 줄여야 할 부문
 - 예산관련 기타 의견
- 지방재정 공시 : 정기 1회(8월)/수시
 - 지방재정공시 심의 후 책자 발간 : 전 세대 배포
 - 총량적인 재정운영 결과와 재정운영의 중요사항 공시
 - 주민숙원사업 또는 특수사업 공시

□ 기대효과

- 재정운영에 대한 군민의 알권리 충족으로 군민의 삶의 질 향상
- 주민에 의한 자율통재를 통해 재정운영의 책임성과 투명성 확보
- 건전재정 운용으로 거창의 비전 실현과 지방자치 발전에 기여

8] 자체감사 내실 운영

- ◆ 군정 행정의 적정한 운영과 공무원 기강위배 사항 검토·분석
- ◆ 자율통제와 자기반성을 통한 자정노력으로 행정운영의 개선책 마련

사업개요

- 종합감사, 부분감사, 기강감사, 수시감사, 일상감사 실시

추진계획

○ 종합감사(10개 기관)

- 직속기관(2) : 농업기술센터, 보건소
- 사업소(1) : 상,하수도사업소
- 읍·면(7) : 주상면,고제면,북상면,위천면,남상면,남하면,가북면

○ 부분감사(5회 이상)

- 대형공사 단계별감사 : 2회
- 군정시책, 부조리개연성 및 다중민원 감사 등 : 3회

○ 기강감사(사건발생시)

- 감사원, 국민고충처리위원회, 경상남도 등 상급기관 이첩민원 조사처리
- 진정, 방문, 전화 등 고충민원, 하명사항, 언론보도사항 등 조사

○ 일상감사(분청,직속기관,사업소,읍면)

- 용역 1,000만원 이상, 시설공사 총액 5,000만원 이상, 1,000만원~5,000만원 미만 지명수의계약 등

※ 중점검토 : 적절한 설계, 공사비 산정 및 물품구매 적정성 등

기대효과

- 감사를 통한 사고의 미연방지 및 공직기강 유지
- 부정·비위 등의 제거 및 회계질서 확립

9 신뢰받는 공직 풍토 조성

- ◆ 불합리한 관행을 척결하고, 부정부패를 근원적으로 차단
- ◆ 일을 통해 군민에 봉사하는 공직분위기 조성
- ◆ 청렴문화 정착으로 적극적 창의적 공직문화 조성

□ 사업개요

- 부패 친화적인 근무환경 척결
- 부패방지 및 청렴도 향상대책 적극 추진
- 청렴성을 바탕으로 한 적극적·창의적 공직문화 조성

□ 추진계획

- 부정부패 방지를 위한 노력
 - 부조리(금품수수, 향응 접대행위 등) 근절 : 연중
 - 취약시기 감찰활동 실시 : 설·추석 명절, 연말연시, 여름 휴가철, 선거철 등 특정시기 중점감찰
 - 부군수를 단장으로 하는 『복무기강 점검단』 운영 : 연중
- 청렴도 향상을 위한 노력
 - 청렴서약 이행을 위한 약속다짐 : 2009년 3월
 - 공무원행동강령 실천결의 대회 : 2009년 3월
 - 신규임용 공무원에 대한 청렴서약 실시 : 신규 임용시
 - 민원인에 대한 청렴 안내문 및 서한문 발송 : 민원 접수 및 처리 후
 - 민원품질평가제 시행 : 유기한 민원(연중)

□ 기대효과

- 부정부패 없는 깨끗한 공직사회 조성
- 군민으로부터 신뢰받는 군정 구현

10 공직자 재산등록 접수 및 심사

- ◆ 대민취약 분야 비리로 인한 공직자의 부정한 재산증식 방지
- ◆ 공무집행의 공정성 확보와 공직자의 건전한 윤리 확립

□ 사업개요

- 공직자 재산등록 및 재산변동사항 신고
- 공직자윤리위원회 운영

□ 추진계획

- 재산등록 대상 : 65명 (비공개 대상)
 - 비공개자(65명) : 감사, 인·허가(건축,토목,환경,식품위생분야), 조세의 부과·징수·조사업무 담당에 근무하는 7급 이상 공직자
- 금융거래 정보 조회 및 제공 : 2008. 10월 ~ 2009. 1월
 - 금융거래 정보를 사전 조회하여 의무자에게 제공
- 재산 변동사항(1월1일 ~ 12월 31까지)신고 : 2월 말일까지
- 부동산 재산 조회 및 대조(검토) : 3월
- 재산등록 및 변동사항 심사(공직자윤리위원회) : 2009. 5월
 - 재산등록의무자의 성실신고 여부
 - 재산의 증감사항 원인분석 및 누락여부 확인 등
- ⇒ 착오 등 이상발견 시 소명자료 요구(확인)
- 의회 연차보고서 제출 : 2009. 11월중(의회 2차 정례회의시)

□ 기대효과

- 재산등록의 전수 조사를 통한 건전한 공직자 윤리관 정립
- 재산등록의무자들의 금융정보를 사전에 조사 제공함으로써 향후 재산등록 시 누락 방지 및 편의제공.

Ⅲ. 새로운 시책

- ① 전자회의실 설치
- ② 축제 및 행사 체계적 관리
- ③ 정책개발 주민참여 확대
- ④ 1 담당 1 BEST 과제갯기 추진
- ⑤ 언론 보도기사의 스크랩 운영방법 개선

1 전자회의실 설치

- ◆ 전자회의실 구축을 통해 회의서류·책자 작성에 소요되는 인력, 예산을 절감하고
- ◆ 빠르고 효율적인 회의 진행으로 행정의 능률을 도모코자 함

□ 필요성

- 간부회의, 주요업무보고, 각종 토론회 등 연간 100회 이상의 회의가 진행되는 점을 감안, 인력 및 예산의 낭비 방지
- 전자회의실 및 방송시스템 구축으로 회의형태를 개선하여 업무효율을 향상시키고 실시간 정보공유 가능으로 직원들의 소속감 고취

□ 사업개요

- 추진기간 : 2009. 1월 ~ 3월
- 설치장소 : 2층 (구 전략사업추진단)
- 사업내용
 - 회의실 리모델링 및 전자회의 전용 노트북(고정용)
 - 영상디스플레이 및 디지털회의용 마이크시스템, 음향설비
- 소요예산 : 150백만원
- 각종 위원회 및 심의회 활용
 - 군 홈페이지 위원회별 cyber 공간 마련 ⇨ 회의자료 탑재 ⇨ 사전검토 (위원) ⇨ 전자회의실 이용한 전자회의 개최
 - 탄력적인 위원회 운영으로 행정효율 향상 (위원 의견 개선 가능)

□ 추진계획

- 관련시스템 구축 우수 지자체 벤치마킹 : '08. 11 ~ 12월
- 시스템 선정 및 실시 설계 : '09. 1 ~ 3월
- 시스템 운영 : '09. 4월

2 축제 및 행사 체계적 관리

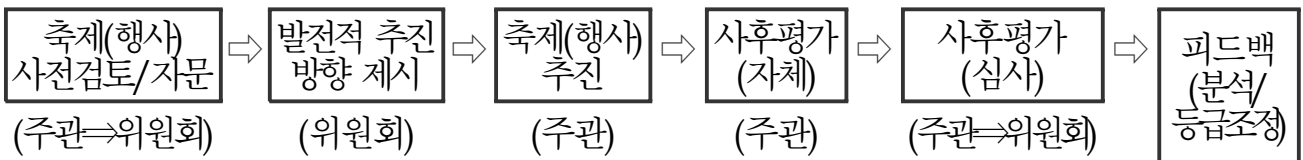
- ◆ 지역의 축제 및 행사에 대한 객관적 평가 및 관리를 통해 군의 실정에 맞는 바람직한 우량축제 및 행사 전략적 육성 도모
- ◆ 대표축제 개발·지원, 비실효적 축제(행사)의 정비로 효율적 예산 운용

□ 사업개요

- 거창군 축제 및 행사의 객관적 분석자료 작성 및 지속관리
- 대표 축제 선정 및 명품축제로 집중 육성
- 축제 및 행사를 관리하기 위한 평가시스템 구축
 - 축제평가위원회 또는 축제발전위원회 구성
 - 객관적 평가지표에 의한 평가·심의 ⇒ 향후 운영방향 결정

□ 추진계획

- 축제 및 행사 분석표 작성 : 2009. 2월
 - 시기별, 내용별, 주최별, 소요예산별 데이터 관리 (주기적/반기별)
- 거창군 행사 등에 관한 사후평가 규정마련 : '09. 1월 ~ 3월
 - 축제 및 행사 후 자체평가 시행 (평가보고회 개최)
- 익년도 행사준비를 위한 자료정비 및 조치 : '09. 11월 ~ 12월
- 축제평가위원회(축제발전위원회) 구성 : 2009. 3월
 - 축제(행사)와 연관이 없는 객관적 인사 및 외부 전문가로 구성
- 축제(행사) 관리 체계



□ 기대효과

- 단순한 주민 화합형 축제가 아닌 지역 개발형 축제로 거듭남
- 비생산적 예산낭비 및 효율적 행정운영

③ 정책개발 주민참여 확대

- ◆ 행정에 대한 참여를 활성화하고 실질적이 주민참여를 보장할 수 있는 기반 조성을 통해서 수요자 중심의 군정을 구현
- ◆ 군정목표의 차질없는 추진을 위한 정책개발 역량 결집

□ 개요

- 정책입안 주민참여 확대 및 제도적 보장을 위한 기본조례 제정
- 다양한 참여와 접근성을 강화할 수 있는 시스템 확충
- 창의적이고 실질적인 정책개발 강화
- 소요예산 : 150백만원 (미래전략연구소 출연금)

□ 추진계획

- 주민참여 조례 제정 : 2008. 10. ~ 2009. 1.
 - 자료 수집 및 기본 안 구성 ⇒ 조례제정 방침 결정
 - 의견수렴을 위한 간담회 개최
 - 조례규칙심의 위원회 상정/의결 ⇒ 군의회 상정
- 제안제도 활성화 기반조성
 - 군민제안 조례 및 효과적 관리시스템 부재로 체계적 운영 부족
 - 거창군 제안제도 기본조례 제정
 - 국민신문고 및 군 홈페이지 연계 운영(군민제안, 공무원제안, 전자공청회, 정책포럼, 설문조사 등)
- 미래전략연구소 운영 활성화
 - 군정의 미래를 위한 정책개발 중심역할 수행
 - 다양한 연구과제 수행 및 군정자문 등 기능 강화

□ 기대효과

- 주민의 정책개발 참여기회 확대로 다양한 정책수집 용이
- 군정발전 방안에 대한 주민관심 확대 제고

4 1 담당 1 BEST 과제갯기 추진

- ◆ 담당별 특성에 맞는 창의적이고 발전적인 BEST사업을 발굴·선정하여 관리함으로써 업무효율을 극대화하고
- ◆ 결과에 대한 평가·분석과 인센티브 제공으로 군정 성과를 창출하고 업무추진 동기를 부여함으로써 활력 넘치는 직장분위기 조성

□ 사업개요

- BEST과제 발굴·선정 : 2009. 2월
- 선정단위 : 실과단소 및 읍면별 담당단위 1개 사업
- 주요내용
 - 담당별로 발굴한 과제 중에서 BEST과제 선정
 - 추진상황 보고회 개최 : 반기별 1회 (실적보고서 작성)
 - 평가결과 우수담당 선정 인센티브 부여

□ 사업개요

- 담당별 BEST과제 선정 : '09. 2월 중 (1담당 1과제)
 - 신규시책 발굴 및 2009년 주요업무계획 등 참고
- 추진상황 보고 : '09. 7월, 12월 (반기별 1회)
 - 성과가 우수한 과제에 대한 경진대회 개최 1회
- 우수부서 선정 시상 : '09년 12월 말
- 우수사례집 발간 : 정보 공유

□ 기대효과

- 창의적이고 발전적인 과제에 대한 선택과 집중으로 실질적인 성과 창출 유도
- 사례집 발간·공유로 BEST 과제의 가치 상승효과

5 언론 보도기사의 스크랩 운영방법 개선

- ◆ 언론 보도기사의 스크랩과 운영방법을 인터넷을 활용한 “온라인 모니터링&지면스크랩 서비스”방식 도입
- ◆ 보도기사 내용을 전자문서시스템 게시판에 등록 전 직원이 공유 다양하게 활용.

□ 현실태 및 문제점

- 스크랩 작업 : 매일 06:00~08:00(2시간 소요)
- 광범위한 매체의 스크랩 자료 수집 한계
- 중요 보도자료 수집의 누락 우려 등
- 보도자료 출력물의 비정형성 및 인쇄상태 불량
- 스크랩 업무에 투입되는 많은 시간과 행정의 비효율성

□ 개선방안 등

- 인터넷 방식인 “온라인 모니터링 및 지면스크랩 서비스” 도입
- 검색의 다양성(기사별, 기자별 등)
- 다양한 출력파일 선택가능(PPT, PED, WORD)
- 연간 소요예산 : 6,000천원 정도

□ 기대효과

- 스크랩 시간 단축으로 행정력 낭비 해소
- 전 직원이 일시에 공유할 수 있고 보도기사에 대한 담당부서의 신속한 분석 및 대응이 용의