

2020회계연도 일반 및 특별회계

# 결산검사의견서

거창군결산검사위원회



# 결 산 검 사 의 견 서

거창군수 귀하

2021년 4월 28일

우리 위원들은 지방자치법 시행령 제83조에 따라 거창군 의회로부터 거창군 2020회계연도의 세입·세출결산서 및 부속서류에 대해 결산검사위원으로 위촉받아 2021년 4월 9일부터 2021년 4월 28일까지(20일간) 지방자치법 시행령 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산 검사를 실시하였습니다.

우리의 결산검사는 2020회계연도 거창군의 세입·세출결산서 및 부속서류가 지방재정법 등 관계법령과 지방자치단체 예산편성 세부지침 및 지방자치단체 결산지침의 준수여부를 검사 하고, 거창군 재정규모의 적정성과 재정의 효율적인 운영여부에 대한 재무관련 회계검사를 포함하고 있습니다.

우리 위원들은 검사를 실시함에 있어 세입·세출 결산서 및 부속서류가 적정한지 여부에 대하여 회계별 세입, 세출결산서와 장부 및 증거서류, 금고의 출납 등 3자가 부합하는지 여부를 확인하고, 일부 세부검사가 필요하다고 판단되는 부분에 대해서는 지출서류조사 및 현장 조사를 병행 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 거창군이 작성하여 제출한 2020회계연도 세입·세출결산서 및 부속서류를 검사한 결과, 첨부한 개선 및 권고사항을 제외하고는 세입·세출결산(계 속비, 명사이월비 및 사고이월비 포함), 채권 및 채무의 결산, 기금, 공유재산, 물품과 금고의 결산 내용을 지방재정법 등 관련 제 규정에 따라 적정하게 표시하고 있습니다.

## 거창군 결산 검사 위원

|         |       |
|---------|-------|
| 대 표 위 원 | 이 홍 희 |
| 검 사 위 원 | 임 종 호 |
| 검 사 위 원 | 양 호 일 |
| 검 사 위 원 | 오 영 재 |



# 목 차

|                    |    |
|--------------------|----|
| I. 결산검사 경과         | 5  |
| II. 결산검사 총괄 현황     | 6  |
| 1. 거창군 재정의 개황      | 6  |
| 2. 세입·세출 결산        | 8  |
| 3. 기금의 결산          | 20 |
| 4. 재무제표의 결산        | 22 |
| 5. 성과보고서           | 25 |
| 6. 결산서 첨부서류의 결산    | 27 |
| III. 분야별 개선 및 권고사항 | 30 |
| 1. 세입·세출 결산 분야     | 30 |
| 2. 성과보고서 분야        | 40 |
| 3. 수범사례            | 49 |
| IV. 사업현장 방문 점검 결과  | 51 |
| V. 전년도 검사결과 조치내용   | 54 |
| VI. 금고의 결산         | 67 |



# I. 결산검사 경과

1. 검사기간 : 2021. 4. 9. ~ 2021. 4. 28.(20일간)

## 2. 결산검사위원

| 직 위  | 성 명   | 담 당 업 무               | 비고 |
|------|-------|-----------------------|----|
| 대표위원 | 이 홍 희 | 재무제표 결산 및 검사 총괄       |    |
| 위 원  | 임 중 호 | 성과보고서 및 결산서 첨부서류      |    |
| 위 원  | 양 호 일 | 전년도 검사결과 조치 및 개선 권고사항 |    |
| 위 원  | 오 영 재 | 세입세출 및 금고결산           |    |

## 3. 결산검사 세부일정

| 구 분   | 일 자 별       | 결 산 검 사 내 용            | 비고 |
|-------|-------------|------------------------|----|
| 군 분청  | 4.9.~4.20.  | 재정상황 파악 및 결산내용 적정여부 검토 |    |
| 군 의회  | 4.21.~4.23. | 세입세출 결산내용 검토           |    |
| 직속기관  | 4.24.~4.26. | 세입세출 결산내용 검토           |    |
| 사 업 소 | 4. 27.      | 특별회계 세입세출 결산내용 검토      |    |
|       | 4. 28.      | 결산검사 총괄정리              |    |

## 4. 결산검사 진행

- 결산검사는 관련 장부 및 증빙서 등을 검사하고, 필요 시 관계공무원의 출석 답변요구 및 현지 확인조사 실시
- 결산검사 자료는 대표위원을 통하여 자료요구
- 쟁점사항에 대하여는 위원간 토의

## II. 결산검사 총괄 현황

### 1. 거창군 재정의 개황

#### (1) 재정여건

최근 5년간의 세입·세출(기금의 수입지출) 및 결산상 잉여금 등 결산의 규모는 다음과 같다.

#### 최근 5년간 재정수입과 지출의 변동추이

(단위 : 천원)

| 구 분  |         | 2016        | 2017        | 2018        | 2019          | 2020        |
|------|---------|-------------|-------------|-------------|---------------|-------------|
| 일반회계 | 세 입     | 523,685,519 | 610,800,628 | 685,158,459 | 799,844,863   | 724,028,309 |
|      | 세 출     | 369,344,239 | 398,098,997 | 415,062,720 | 631,699,788   | 570,568,700 |
|      | 결산상 잉여금 | 154,341,279 | 212,701,631 | 270,095,739 | 168,145,075   | 153,459,609 |
| 특별회계 | 세 입     | 66,373,684  | 73,151,701  | 75,352,297  | 79,417,468    | 73,947,888  |
|      | 세 출     | 31,027,203  | 33,820,555  | 37,580,356  | 41,899,937    | 49,055,988  |
|      | 결산상 잉여금 | 35,346,482  | 39,331,146  | 37,771,941  | 37,517,531    | 24,891,900  |
| 기금   | 수 입     | 14,188,402  | 14,149,637  | 13,743,529  | 174,148,892   | 188,612,435 |
|      | 지 출     | 802,697     | 584,462     | 610,014     | 772,368       | 20,663,929  |
|      | 결산상 잉여금 | 13,385,705  | 13,565,175  | 13,133,515  | 173,376,524   | 167,948,506 |
| 총 계  | 세입(수입)  | 604,247,605 | 698,101,966 | 774,254,285 | 1,053,411,223 | 986,588,632 |
|      | 세출(지출)  | 401,174,139 | 432,504,014 | 453,253,090 | 674,372,093   | 640,288,617 |
|      | 결산상 잉여금 | 203,073,466 | 265,597,952 | 321,001,195 | 379,039,130   | 346,300,015 |

○ 2020회계연도의 세입·세출 재정규모가 줄어든 것은 재정안정화기금 적립에 기인한 것이며, 결산상 잉여금은 346,300,015천원으로 전년대비 8.6% 감소 하였으며,

세출을 주민 수로 나눈 1인당 『재정지출 규모』는 현년도에 10,410,858원이다.



## 최근 5년간 연도별 채무 추이

(단위 : 천원)

| 구 분                  | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 비고 |
|----------------------|------|------|------|------|------|----|
| 자치단체 채무계<br>a(b+c+d) | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0  |
| 공채 b                 | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0  |
| 차입금 c                | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0  |
| 채무부담행위 d             | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0  |
| 지방공기업 채무 e           | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0  |
| 채무총합계 f(a+e)         | 0    | 0    | 0    | 0    | 0    | 0  |

○ 2016년도 이후로 채무계가 0원으로서 건전 재정 기초를 유지하고 있다.

### (2) 재정건전성

지방재정위기 사전경보시스템 운영 규정(훈령)에 의하면 예산대비 채무비율 등 지표를 주의단계나 심각단계에 있는지를 알도록 하고 있다.

### 지방자치단체 재정위험 판단 지표

| 관점         | 재정지표         | 산정방식  | 주의 기준  | 심각(위기) 기준 |
|------------|--------------|---|--------|-----------|
| 채 무<br>관 리 | ① 예산대비채무비율   | $\frac{\text{지방채무 잔액}}{\text{총예산}}$                   | 25%초과  | 40%초과     |
|            | ② 채무상환비 비율   | $\frac{\text{지방채무 상환액}}{\text{일반재원}}$                 | 12%초과  | 17%초과     |
| 세 입<br>관 리 | ③ 지방세 징수액현황  | $\frac{\text{당해연도 월별 누적 징수액}}{\text{최근 3년 평균 월별징수액}}$ | 50%미만  | 0%미만      |
| 자 금<br>관 리 | ④ 금고잔액 현황    | $\frac{\text{당해연도 분기말 잔고}}{\text{최근 3년 평균 분기말 잔고}}$   | 20%미만  | 10%미만     |
| 공기업        | ⑤ 공기업 부채비율   | $\frac{\text{부 채}}{\text{순 자 산}}$                     | 400%초과 | 600%초과    |
|            | ⑥ 개별공기업 부채비율 |   |        |           |

거창군은 위 표에서 보는 바와 같이 6개 기준에 해당되는 항목이 없어 재정 상태는 비교적 양호하며, 재정자립도와 자주도는 다음과 같다.

- 재정자립도 : 8.96%
- 재정자주도 : 53.57%

## 2. 세입·세출 결산

### (1) 총괄

2020회계연도 일반회계, 공기업 및 기타 특별회계, 기금을 검사한 결과는 다음과 같다.

#### 세입·세출결산 총괄

(단위 : 천원)

| 회 계 별           | 예 산 현 액     | 세입결산액(A)    | 세출결산액(B)    | 결산상 잉여금<br>(C =A-B) |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|---------------------|
| 합 계             | 977,682,318 | 986,588,632 | 640,288,617 | 346,300,015         |
| 일반회계            | 714,780,885 | 724,028,309 | 570,568,700 | 153,459,609         |
| 특별회계            | 74,288,998  | 73,947,888  | 49,055,988  | 24,891,900          |
| 공기업특별회계         | 41,548,276  | 41,495,534  | 32,751,891  | 8,743,643           |
| 상수도사업           | 16,390,036  | 16,184,909  | 14,812,967  | 1,371,942           |
| 하수도사업           | 25,158,240  | 25,310,625  | 17,938,924  | 7,371,701           |
| 기타특별회계          | 32,740,722  | 32,452,354  | 16,304,097  | 16,148,257          |
| 의료보호기금          | 966,138     | 977,683     | 935,611     | 42,071              |
| 발전소주변지역<br>지원사업 | 30,041      | 30,060      | 29,641      | 419                 |
| 주차장관리           | 668,652     | 611,257     | 207,008     | 404,249             |
| 산업단지조성사업        | 5,542,180   | 5,548,745   | 4,542,975   | 1,005,770           |
| 수질개선            | 4,836,027   | 4,844,812   | 4,463,350   | 381,462             |
| 댐주변지역지원사업       | 947,808     | 950,001     | 766,304     | 183,697             |
| 농업발전기금          | 19,749,876  | 19,489,796  | 5,359,207   | 14,130,589          |
| 기 금             | 188,612,435 | 188,612,435 | 20,663,929  | 167,948,506         |

| 회 계 별           | 현년도<br>채무상환 | 이 월 액(D)   |            |            |           |            |
|-----------------|-------------|------------|------------|------------|-----------|------------|
|                 |             | 명시         | 사고         | 계속비        | 보조금 반납금   | 순세계잉여금     |
| 합 계             | -           | 43,514,730 | 36,450,298 | 16,984,307 | 5,267,824 | 76,006,413 |
| 일반회계            | -           | 43,514,730 | 34,665,353 | 14,743,161 | 5,214,649 | 55,193,798 |
| 특별회계            | -           | -          | 1,784,945  | 2,241,147  | 53,175    | 20,812,633 |
| 공기업특별회계         | -           | -          | 1,495,723  | 1,332,120  | -         | 5,915,801  |
| 상수도사업           | -           | -          | 525,662    | -          | -         | 846,280    |
| 하수도사업           | -           | -          | 970,061    | 1,332,120  | -         | 5,069,521  |
| 기타특별회계          | -           | -          | 289,222    | 909,027    | 53,175    | 14,896,832 |
| 의료보호기금          | -           | -          | -          | -          | -         | 42,071     |
| 발전소주변지역<br>지원사업 | -           | -          | -          | -          | 400       | 19         |
| 주차장관리           | -           | -          | -          | -          | -         | 404,249    |
| 산업단지조성사업        | -           | -          | 46,381     | 909,027    | -         | 50,362     |
| 수질개선            | -           | -          | 242,841    | -          | 51,075    | 87,546     |
| 댐주변지역지원사업       | -           | -          | -          | -          | -         | 183,697    |
| 농업발전기금          | -           | -          | -          | -          | 1,700     | 14,128,888 |
| 기 금             | -           | -          | 133,600    | -          | -         | -          |

※ ( )는 자금 없는 이월임

○ 본 회계연도 일반회계 및 특별회계, 기금의 세입결산액은 986,588,632천원으로 예산현액 977,682,318천원보다 8,906,314천원이 초과 수납되었다.

전년대비 66,822,591천원(6.34%) 감소하였으며, 세입결산 중 가장 비중이 높은 것은 이전수입(62.2%)이고, 총세입 797,976,197천원 중 자체수입과 이전수입의 비율은 각각 7.9%, 62.2.%이다.

○ 세출결산은 세입결산액의 64.9%인 640,288,617천원으로 결산상 잉여금은 346,300,015천원이다.

- 이 중 명시이월비 43,514,730천원, 사고이월비 36,450,298천원 및 계속비 16,984,307천원과 보조금 반납금 5,267,824천원을 공제한 순세계 잉여금은 76,006,413천원이다.
- 명시이월, 사고이월 및 계속비 이월액과 자금 없는 이월에 대하여 그 내용을 모두 확인한바 적정하게 처리되었으며,  
결산검사 결과 결산상잉여금(기금포함)은 346,300,015천원이다.
- 세출은 전년대비 34,083,476천원(5.05%) 감소하였으며, 총 977,682,318천원의 예산현액 중 640,288,617천원이 집행되어 집행율은 65%로 확인되었다.

## (2) 일반회계

### 가. 세 입

#### 일반회계 세입결산

(단위 : 천원)

| 구 분   | 예산현액        | 징수결정액       | 수납액         | 불납결손액     | 미수납액      |
|-------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| 결산액   | 714,780,885 | 727,929,500 | 724,028,309 | 1,058,523 | 2,842,668 |
| 결산확인액 | 714,780,885 | 727,929,500 | 724,028,309 | 1,058,523 | 2,842,668 |
| 차 액   | 0           | 0           | 0           | 0         | 0         |

### ○ 세입결산 개요

- ▶ 수납액 724,028,309천원은 예산액의 101.3%로서 9,247,424천원이 초과 수납되었으며, 이는 보조금, 지방교부세, 지방세 등에 기인한다.
- ▶ 징수결정액 대 수납액의 비율은 99.5%이며 미수납액은 2,842,668천원으로서 지방세수입, 임시적 세외수입에서 무재산 69,194천원, 행방불명 38,573천원, 기타 637,691천원으로 발생되었는바,  
본 연도 세입의 장부와 증빙서에 의한 결산확인액과 결산액은 일치되었다.

- 수납액은 금고 출납계산서상의 출납액과 부합되었다.
- 불납결손처분은 1,058,523천원이 발생되었으나 정상적인 절차를 거쳐 처분한 것으로 검사결과 적정하게 검토되었다.

### 일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

| 수납액         | 금고 출납계산서 금액 | 차액 |
|-------------|-------------|----|
| 724,028,309 | 724,028,309 | 0  |

### 연도별 세입현황 분석

(단위 : 천원)

| 연도별  | 예산액         | 징수결정액       | 수납액         | 불납결손액     | 예산대비 징수결정액 | 징수결정 대비 수납액 | 징수결정 대비 불납결손액 |
|------|-------------|-------------|-------------|-----------|------------|-------------|---------------|
| 2020 | 714,780,885 | 727,929,500 | 724,028,309 | 1,058,523 | 101.8%     | 99.55       | 0.14%         |
| 2019 | 683,358,232 | 803,332,970 | 799,844,863 | 325,574   | 117.5%     | 99.5%       | 0.04%         |
| 증감   | 31,422,653  | △75,403,470 | △75,816,554 | 732,949   | -          | -           | -             |

- 예산대비 징수결정액이 증가된 주된 이유는 자동차 등록대수 증가에 따라 자동차세 증가 및 사업장 증가에 따른 법인소득, 특별징수분, 지방소득세 세수증대이며,
- 불납결손액은 전년도 325,574천원보다 732,949천원이 증가한 1,058,523천원이다. 불납결손의 주된 사유는 무재산 1,016,578천원, 행방불명 6,972천원, 기타 34,871천원이다.

## 세목별 세입 결산

(단위 : 천원)

| 구 분        | 예산현액               | 징수결정액              | 수 납 액              | 불납결손             | 미수납액             |           |
|------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|-----------|
| <b>합 계</b> | <b>616,639,051</b> | <b>727,929,500</b> | <b>724,028,309</b> | <b>1,058,523</b> | <b>2,842,668</b> |           |
| 지방세        | 소 계                | 33,895,790         | 35,925,577         | 34,280,189       | 289,943          | 1,355,446 |
|            | 주민세                | 1,105,040          | 1,190,665          | 1,156,445        | 505              | 33,716    |
|            | 재산세                | 6,069,665          | 6,175,053          | 6,070,159        | 442              | 104,451   |
|            | 자동차세               | 9,949,787          | 10,771,066         | 10,333,887       | 2,975            | 434,205   |
|            | 담배소비세              | 3,885,206          | 4,138,694          | 4,138,694        | -                | -         |
|            | 지방소득세              | 12,366,092         | 12,552,153         | 12,052,972       | 146,693          | 352,488   |
|            | 지난년도수입             | 520,000            | 1,097,946          | 528,032          | 139,328          | 430,586   |
| 세외<br>수입   | 소 계                | 13,647,451         | 24,039,019         | 21,783,217       | 768,580          | 1,487,222 |
|            | 재산임대수입             | 174,794            | 222,997            | 207,853          | -                | 15,144    |
|            | 사용료 수입             | 1,654,215          | 1,103,123          | 1,057,631        | -                | 45,492    |
|            | 수수료 수입             | 1,453,000          | 1,928,417          | 1,920,747        | -                | 7,671     |
|            | 사업수입               | 1,222,000          | 1,304,206          | 1,304,119        | -                | 87        |
|            | 징수교부금수입            | 566,500            | 688,146            | 688,146          | -                | -         |
|            | 이자수입               | 3,060,000          | 3,555,746          | 3,555,746        | -                | -         |
|            | 재산매각수입             | 70,000             | 246,338            | 246,338          | -                | -         |
|            | 부담금                | 248,965            | 31,485             | 31,040           | -                | 445       |
|            | 과징금및과태료            | 453,385            | 845,734            | 673,799          | 398              | 171,538   |
|            | 기타수입               | 4,594,592          | 11,735,673         | 10,977,047       | 724,558          | 34,067    |
|            | 지난연도 수입            | 150,000            | 2,377,154          | 1,120,751        | 43,624           | 1,212,778 |
| 지방교부세      | 247,042,200        | 248,035,444        | 248,035,444        | -                | -                |           |
| 조정교부금 등    | 31,187,632         | 31,187,632         | 31,187,632         | -                | -                |           |
| 보 조 금      | 210,725,821        | 210,571,787        | 210,571,786        | -                | -                |           |
| 보전수입등및내부거래 | 80,140,157         | 178,170,041        | 178,170,041        | -                | -                |           |

○ 세입의 내용을 보면 지방세는 전체 세수의 4.7%인 34,280,189천원이, 세외수입은 3.0%인 21,783,217천원이 수납되었고, 지방교부세는 34.3%인 248,035,444천원, 조정 교부금 등은 4.3%인 31,187,632천원, 보조금은 29%인 210,571,786천원, 보전수입 등 및 내부거래는 24.6%인 178,170,041천원이 수납되었다.

## 나. 세 출

### 일반회계 세출결산 확인

(단위 : 천원)

| 구 분   | 예산액         | 예산현액        | 지출액         | 이월액        | 불용액        |
|-------|-------------|-------------|-------------|------------|------------|
| 결 산 액 | 616,639,051 | 714,780,885 | 570,568,699 | 92,923,243 | 46,074,293 |
| 결산확인액 | 616,639,051 | 714,780,885 | 570,568,699 | 92,923,243 | 46,074,293 |
| 차 액   | 0           | 0           | 0           | 0          | 0          |

#### ○ 세출결산 개요

- ▶ 예산액은 616,639,051천원이었으나 전년도 이월액 92,923,243천원을 합한 예산현액은 714,780,885천원이었고, 세출예산 전용액은 예산액의 0.05%인 334,106천원이었으며, 전용의 주요내용은 세출 예산과목 변경 및 코로나19 예방 관련 비대면 감염방지시스템 설치 등이며, 세출예산 이채액은 16,153,843천원으로 확인되었다.
- ▶ 지출액은 예산현액의 79.8%에 해당하는 570,568,699천원이었으며, 이월액은 92,923,243천원으로서 그 가운데 명시이월액은 43,514,730천원, 계속비 이월 14,743,161천원이고,

사고이월액은 34,665,353천원(자금없는 이월액은 없음)이었으며,  
 그 주요 내용은 대형 계속사업의 추진 지연 등의 사유에 기인하였으며,

- ▶ 불용액은 예산현액의 6.4%에 해당되는 46,074,293천원으로, 불용액 발생  
 주요사유는 낙찰차액 등 예산집행 잔액, 보조금집행 잔액, 예산절감,  
 계획변경 등 집행사유 미 발생 등이다.

#### 일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

| 지출액         | 금고 출납계산서 금액 | 차 액 |
|-------------|-------------|-----|
| 570,568,699 | 570,568,699 | 0   |

세출결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.



## 일반회계 기능별 집행현황

(단위 : 천원)

| 구 분       | 2019년도<br>지출액 | 2020회계연도    |             |       | 전년대비증감       |       |
|-----------|---------------|-------------|-------------|-------|--------------|-------|
|           |               | 예산현액        | 집행액         | 집행율   | 금액           | 비율    |
| 합 계       | 631,699,788   | 714,780,885 | 570,568,699 | 79.82 | △61,131,089  | △9.6  |
| 일반공공행정    | 190,118,398   | 60,376,254  | 53,401,304  | 88.44 | △136,717,094 | △71.9 |
| 공공질서 및 안전 | 7,104,905     | 23,241,941  | 20,373,611  | 87.65 | 13,268,706   | 186.7 |
| 교 육       | 5,592,479     | 4,895,217   | 4,662,323   | 95.24 | △930,156     | △16.6 |
| 문화및관광     | 18,132,885    | 36,437,862  | 23,436,517  | 64.31 | 5,303,632    | 29.2  |
| 환경보호      | 47,133,780    | 47,168,782  | 44,485,409  | 94.31 | △2,648,371   | △5.6  |
| 사회복지      | 110,825,268   | 135,134,619 | 128,517,596 | 95.10 | 17,692,328   | 15.9  |
| 보 건       | 7,768,296     | 8,002,347   | 7,397,678   | 92.44 | △370,618     | △4.7  |
| 농림해양수산    | 93,017,174    | 152,276,240 | 115,520,237 | 75.86 | 22,503,063   | 24.1  |
| 산업·중소기업   | 20,902,839    | 25,042,050  | 22,490,599  | 89.81 | 1,587,760    | 7.5   |
| 수송및교통     | 21,760,634    | 51,475,486  | 29,061,415  | 56.45 | 7,300,781    | 33.5  |
| 국토및지역개발   | 54,516,752    | 92,162,428  | 62,168,804  | 67.45 | 7,652,052    | 14    |
| 예비비       | -             | 11,061,263  | -           | -     | -            | -     |
| 기 타       | 54,826,378    | 67,506,396  | 59,053,206  | 87.47 | 4,226,828    | 7.7   |

○ 본 회계연도의 기능별 지출액은 사회복지 128,517,596천원, 농림해양수산 115,520,237천원, 국토 및 지역개발 등의 순이며, 전년대비 가장 많은 금액이 증가된 것은 농림해양수산 분야이며, 일반 공공행정은 전년 대비 재정안정화기금 미적립으로 71.9%가 감소하였다.

### (3) 특별회계(직영 공기업포함)

#### 가. 세 입

#### 특별회계 세입결산 확인

(단위 : 천원)

| 구 분         | 예산현액       | 징수결정액      | 수납액        | 불납결손액 | 미수납액    |
|-------------|------------|------------|------------|-------|---------|
| 합 계         | 74,288,998 | 74,838,483 | 73,947,888 | -     | 890,595 |
| 공기업특별회계     | 41,548,276 | 41,904,795 | 41,495,534 | -     | 409,261 |
| 상수도         | 16,390,036 | 16,250,290 | 16,184,909 | -     | 335,381 |
| 하수도         | 25,158,240 | 25,384,505 | 25,310,625 | -     | 73,880  |
| 기타특별회계      | 32,740,722 | 32,933,688 | 32,452,354 | -     | 481,334 |
| 의료보호기금      | 966,138    | 977,683    | 977,683    | -     | -       |
| 발전소주변지역지원사업 | 30,041     | 30,060     | 30,060     | -     | -       |
| 주차장관리       | 668,652    | 1,092,591  | 611,257    | -     | 481,334 |
| 산업단지조성사업    | 5,542,179  | 5,548,745  | 5,548,745  | -     | -       |
| 수질개선        | 4,836,027  | 4,844,812  | 4,844,812  | -     | -       |
| 댐주변지역지원사업   | 947,808    | 950,001    | 950,001    | -     | -       |
| 농업발전기금      | 19,749,876 | 19,489,796 | 19,489,796 | -     | -       |
| 결산확인액       | 74,288,998 | 74,838,483 | 73,947,888 | -     | 890,595 |
| 차 액         | 0          | 0          | 0          | -     | 0       |

#### ○ 세입결산 개요

- ▶ 수납액 73,947,888천원은 예산현액의 99.5%로서 341,110천원이 부족하며 이는 기타특별회계의 농업발전기금 및 주차장관리에 기인한 것이다.
- ▶ 불납결손처분은 발생되지 않았으며, 각 특별회계의 세입 결산액은 장부와 증빙서에 의한 각 회계의 결산 확인액과 일치되었다.

특별회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

| 수납액        | 금고 출납계산서 금액 | 차액 |
|------------|-------------|----|
| 73,947,887 | 73,947,887  | 0  |

각 특별회계의 세입결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

나. 세 출

특별회계 세출결산 확인

(단위 : 천원)

| 구 분         | 예산액        | 예산현액       | 지출액        | 이월액       | 불용액        |
|-------------|------------|------------|------------|-----------|------------|
| 합 계         | 66,875,285 | 74,288,997 | 49,055,987 | 4,016,091 | 15,185,200 |
| 공기업특별회계     | 38,197,946 | 41,548,276 | 32,751,891 | 2,817,842 | -          |
| 상 수 도       | 14,815,533 | 16,390,036 | 14,812,967 | 525,662   | -          |
| 하 수 도       | 23,382,413 | 25,158,240 | 17,938,923 | 2,292,180 | -          |
| 기타특별회계      | 28,677,339 | 32,740,721 | 16,304,096 | 1,198,249 | 15,185,200 |
| 의료보호기금      | 966,138    | 966,138    | 935,611    | -         | 30,527     |
| 발전소주변지역지원사업 | 30,041     | 30,041     | 29,641     | -         | -          |
| 주차장관리       | 668,652    | 668,652    | 207,008    | -         | 461,644    |
| 산업단지조성사업    | 2,355,187  | 5,542,179  | 4,542,975  | 955,408   | 43,796     |
| 수질개선        | 4,081,846  | 4,836,027  | 4,463,350  | 242,841   | 78,762     |
| 댐주변지역지원사업   | 825,599    | 947,808    | 766,304    | -         | 181,503    |
| 농업발전기금      | 19,749,876 | 19,749,876 | 5,359,207  | -         | 14,388,968 |
| 결산확인액       | 66,875,285 | 74,288,997 | 49,055,987 | 4,016,091 | 15,185,200 |
| 차 액         | 0          | 0          | 0          | 0         | 0          |

※ ( ) 자금없는 이월액 포함

○ 세출결산 개요

- ▶ 예산액은 66,875,285천원 이었으나 전년도이월액 4,016,091천원으로 예산현액은 74,288,997천원이었고, 세출예산 전용과 이체는 없었다.
- ▶ 지출액은 예산현액의 66%에 해당하는 49,055,987천원이며 불용액이 20%인 15,185,200천원으로 기타특별회계의 농업발전기금 적립금이 14,388,968천원으로 많은 비중을 차지하는 데 기인하였으며,
- ▶ 이월액은 4,016,091천원이 발생되었고 이는 주로 사업계획 변경, 환경영향평가, 시기 미도래 등의 사유에 기인한 것이며, 세출결산액은 금고출납계산서상의 금액과 차액이 발생하였다. 이는 회계연도 내에 반납하지 않은 것이다.

특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 원)

| 지출액            | 금고 출납계산서 금액    | 차 액    |
|----------------|----------------|--------|
| 49,055,987,570 | 49,056,059,630 | 72,060 |

세출결산서의 수납액은 금고 출납계산서의 금액과 같았다.

#### (4) 계속비, 명시이월 및 사고이월

본 연도의 계속비, 명시이월비 및 사고 이월비는 다음과 같다.

#### 계속비이월 · 명시이월, 사고이월 결산

(단위 : 천원)

| 구 분             | 명시이월 |            | 사고이월 |            | 계속비이월 |            | 비고 |
|-----------------|------|------------|------|------------|-------|------------|----|
|                 | 내역   | 금액         | 내역   | 금액         | 내역    | 금액         |    |
| 합 계             |      | 43,514,730 |      | 36,450,298 |       | 16,984,307 |    |
| 일반회계            |      | 43,514,730 |      | 34,665,353 |       | 14,743,161 |    |
| 일반공공행정          |      | -          |      | 3,585,842  |       | -          |    |
| 공공질서및안전         |      | 789,160    |      | 289        |       | -          |    |
| 교육              |      | -          |      | 47,432     |       | -          |    |
| 문화및관광           |      | 9,846,210  |      | 1,681,647  |       | -          |    |
| 환경보호            |      | 478,740    |      | 633,860    |       | -          |    |
| 사회복지            |      | 435,363    |      | 338,921    |       | 1,070,090  |    |
| 보건              |      | -          |      | 69,386     |       | -          |    |
| 농림해양수산          |      | 7,268,951  |      | 7,709,766  |       | 13,673,071 |    |
| 산업·중소기업         |      | 815,227    |      | 202,894    |       | -          |    |
| 수송 및 교통         |      | 12,118,274 |      | 5,154,850  |       | -          |    |
| 국토 및 지역개발       |      | 11,762,805 |      | 15,240,466 |       | -          |    |
| 기 타             |      | -          |      | -          |       | -          |    |
| 기타특별회계          |      | -          |      | 289,222    |       | 909,027    |    |
| 발전소주변지역<br>지원사업 |      | -          |      | -          |       | -          |    |
| 산업단지조성사업        |      | -          |      | 46,381     |       | 909,027    |    |
| 댐주변지역지원사업       |      | -          |      | -          |       | -          |    |
| 수질 개선           |      | -          |      | 242,841    |       | -          |    |
| 농업발전기금          |      | -          |      | -          |       | -          |    |
| 공기업특별회계         |      | -          |      | 1,495,723  |       | 1,332,119  |    |
| 상수도사업           |      | -          |      | 525,662    |       | -          |    |
| 하수도사업           |      | -          |      | 970,061    |       | 1,332,119  |    |

○ 검사결과 계속비는 16,984,307천원, 사고이월비는 36,450,298천원, 명시이월비는 43,514,730천원으로 확인되었다.

### 3. 기금의 결산

본년도 기금의 결산은 다음과 같다.

#### 기 금 현 황

(단위 : 천원)

| 구 분       | 전년도 말<br>조성액 | 당해연도 증감액     |            |            | 당해연도 말<br>조성액 |
|-----------|--------------|--------------|------------|------------|---------------|
|           |              | 증가 또는<br>감소액 | 조 성 액      | 사 용 액      |               |
| 합 계       | 173,379,956  | △5,431,450   | 15,232,480 | 20,663,929 | 167,948,506   |
| 식품진흥기금    | 147,530      | △3,300       | 16,928     | 20,228     | 144,230       |
| 중소기업육성기금  | 6,540,190    | △84,665      | 120,184    | 204,849    | 6,455,525     |
| 사회복지기금    | 3,558,848    | 44,857       | 88,749     | 43,892     | 3,603,705     |
| 재난관리기금    | 1,242,630    | 2,279,950    | 12,668,421 | 10,388,470 | 3,522,580     |
| 아름예술제진흥기금 | 500,558      | 8,099        | 8,099      | 0          | 508,657       |
| 육외광고발전기금  | 308,923      | 31,123       | 31,123     | 0          | 340,046       |
| 체육진흥기금    | 1,081,277    | 13,607       | 20,097     | 6,490      | 1,094,884     |
| 통합재정안정화기금 | 160,000,000  | △7,721,121   | 2,278,879  | 10,000,000 | 152,278,879   |

○ 거창군에서 설치·관리하고 있는 기금은 총 8종으로써, 2020회계연도말 현재의 기금조성액은 전년도말 현재액의 조성액 173,379,956천원에 당해연도 조성액 15,232,480천원을 더하고 사용액 20,663,929천원을 공제한 167,948,506천원이다.

당해연도 말 조성액 결산 잔액과 금고출납계산서상 금액의 차액 2,813,230원은 회계연도 내에 반납하지 않은 것으로 확인되었다.

최근 5년간의 기금 조성·사용 현황은 다음과 같다.

< 최근 5년간 기금 조성·사용 현황 >

(단위: 천원)

| 구 분          | 2016       | 2017       | 2018       | 2019        | 2020        | 5년 평균<br>증가율 |
|--------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|--------------|
| 전년도말<br>조성액  | 13,236,728 | 13,385,705 | 13,565,175 | 13,133,515  | 173,379,956 | 90.24        |
| 당해연도<br>조성액  | 952,674    | 763,932    | 864,969    | 161,015,377 | 15,232,480  | 99.96        |
| 당해연도<br>사용액  | 802,697    | 584,462    | 1,296,629  | 772,368     | 20,663,929  | 125.25       |
| 당해연도말<br>조성액 | 13,385,705 | 13,565,175 | 13,133,515 | 173,376,524 | 167,948,506 | 88.2         |

○ 거창군 기금은 최근 5년간 평균 88.2% 증가하는 추세인데, 이는 기금 조성에 비해 기금사용의 증가율이 약 12.7% 낮기 때문이다.

< 기금운용현황 >

(단위: 천원)

| 구 분       | 전년도 이월액<br>(사고 등) | 수 입         | 지 출         | 다음연도 이월액<br>(사고 등) |
|-----------|-------------------|-------------|-------------|--------------------|
| 합 계       |                   | 188,612,436 | 188,478,836 | 133,600            |
| 사회복지기금    |                   | 3,647,597   | 3,647,597   |                    |
| 식품진흥기금    |                   | 164,458     | 164,458     |                    |
| 재난관리기금    |                   | 13,911,051  | 13,777,451  | 133,600            |
| 중소기업육성기금  |                   | 6,660,374   | 6,660,374   |                    |
| 아름예술제진흥기금 |                   | 508,657     | 508,657     |                    |
| 육외광고발전기금  |                   | 340,046     | 340,046     |                    |
| 체육진흥기금    |                   | 1,101,374   | 1,101,374   |                    |
| 통합재정안정화기금 |                   | 162,278,879 | 162,278,879 |                    |

○ 검사결과 사회복지기금 등 8개 기금의 당년도 말 현재액은 167,948,506천원으로, 이는 전년도 보다 5,431,450천원이 감소하였고, 감소원인은 재정안정화기금 집행에 기인 한 것이며, 기금운용계획대로 집행되었다.

#### 4. 재무제표의 결산

2020회계연도 거창군의 재정상태와 운영결과는 다음과 같다.

#### 재정상태 및 증감 현황

(단위 : 천원, %)

| 구 분                | 2020          | 2019          | 전년 대비 증감(-)  |         |
|--------------------|---------------|---------------|--------------|---------|
|                    |               |               | 금 액          | 비 율     |
| 자 산                | 2,456,817,242 | 2,400,717,414 | 56,099,828   | 2.33    |
| I. 유 동 자 산         | 353,475,060   | 387,548,580   | (34,073,520) | (8.79)  |
| II. 투 자 자 산        | 11,063,974    | 3,776,407     | 7,287,567    | 192.97  |
| III. 일 반 유 형 자 산   | 118,710,544   | 107,639,450   | 11,071,094   | 10.28   |
| IV. 주 민 편 의 시 설    | 331,019,941   | 313,500,270   | 17,519,671   | 5.58    |
| V. 사 회 기 반 시 설     | 1,640,641,983 | 1,587,225,677 | 53,416,306   | 3.36    |
| VI. 기 타 비 유 동 자 산  | 1,905,740     | 1,027,030     | 878,710      | 85.55   |
| 부 채                | 36,497,915    | 36,646,172    | (148,257)    | (0.4)   |
| I. 유 동 부 채         | 13,506,236    | 12,538,845    | 967,391      | 7.71    |
| II. 장 기 차 입 부 채    | -             | -             | -            | -       |
| III. 기 타 비 유 동 부 채 | 22,991,679    | 24,107,327    | (1,115,648)  | (4.62)  |
| 순 자 산              | 2,420,319,327 | 2,364,071,242 | 56,248,085   | 2.37    |
| I. 고 정 순 자 산       | 2,068,813,042 | 1,984,524,822 | 84,288,220   | 4.24    |
| II. 특 정 순 자 산      | 168,226,120   | 173,858,329   | (5,632,209)  | (3.23)  |
| III. 일 반 순 자 산     | 183,280,165   | 205,688,091   | (22,407,926) | (10.89) |



- 2020회계연도말 거창군의 자산은 2,456,817,242천원으로  
 전년도 2,400,717,414천원보다 56,099,828천원(2.33%) 증가하였는데 이는  
 사회기반시설과 주민편의시설 및 일반유형자산의 증가에 의한 것이며,  
 유동자산 총액은 353,475,060천원으로 작년에 비해 34,073,520천원(8.79%) 감  
 소하였는데, 이는 현금 및 현금성 자산이 감소하였기 때문이다.
  
- 본 회계연도 말 부채는 36,497,915천원으로 전년도 36,646,172천원보다  
 148,257천원(0.4%) 감소하였고 유동부채가 13,506,236천원이고,  
 기타비유동부채가 22,991,679천원으로 총 부채의 62.99%를 차지하고 있다.
  
- 유동부채 총액은 13,506,236천원으로 전년대비 967,391천원(7.71%) 증가  
 하였으며 기타비유동부채의 총액은 22,991,679천원으로  
 전년대비 1,115,648천원(4.62%)이 감소하였다.

## 재정운영 및 증감 현황

(단위 : 천원, %)

| 구 분                                 | 2020         | 2019          | 전년 대비 증감(-)   |          |
|-------------------------------------|--------------|---------------|---------------|----------|
|                                     |              |               | 금 액           | 비 율      |
| I. 사업순원가<br>(가 - 나)                 | 217,918,680  | 356,890,050   | (138,971,370) | (38.93%) |
| 가. 사업총원가                            | 429,916,200  | 510,605,984   | (80,689,784)  | (15.8%)  |
| 나. 사업수익                             | 211,997,520  | 153,715,934   | 58,281,586    | 37.91%   |
| II. 관리운영비                           | 63,749,239   | (114,561,201) | 178,310,440   | 155.64%  |
| III. 비배분비용                          | 16,250,068   | 15,521,134    | 728,934       | 4.69%    |
| IV. 비배분수익                           | 32,569,338   | 26,974,465    | 5,594,873     | 20.74%   |
| V. 재정운영순원가<br>( I + II + III - IV ) | 265,348,649  | 230,875,518   | 34,473,131    | 14.93%   |
| VI. 일반수익                            | 323,644,393  | 352,347,445   | (28,703,052)  | (8.14%)  |
| VII. 재정운영결과<br>( V - VI )           | (58,295,744) | (121,471,927) | 63,176,183    | (52%)    |

○ 본 회계연도 중 발생한 거창군의 사업 순원가는 217,918,680천원이고 관리운영비 비배분비용 및 비배분수익을 가감한 재정운영순원가는 265,348,649천원이다.

한편 재정운영순원가 265,348,649천원에서 일반수익 323,644,393천원을 차감한 본 회계연도 거창군의 재정운영 결과는 (-)58,295,744천원이다.

○ 재정운영 결과 전년도의 (-)121,471,927천원보다 63,176,183천원(52%) 감소하였는데 이는 전입금수입의 감소에 의한 것이다.

## 5. 성과보고서

- 거창군에서는 「지방재정법」 제5조 제2항 및 제44조의2 제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의 제4항, 지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙 제2조의 2에 따라 2020회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였다.
- 본 회계연도의 「더 큰 거창도약, 군민 행복시대」라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서’와 ‘성과보고서’에 전략목표 21개, 정책사업목표 71개, 단위사업 200개로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있다.
- 또한 성과목표의 성과달성 여부를 측정하기 위하여 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였다.

### 성과지표 달성 현황

(단위 : 개, %)

| 부서명   | 전략<br>목표수 | 정책사업 목표 |        | 성과지표 달성 여부     |     |              |
|-------|-----------|---------|--------|----------------|-----|--------------|
|       |           | 개 수     | 지표수(A) | 초과달성,<br>달성(B) | 미달성 | 달성률<br>(A/B) |
| 계     | 21        | 71      | 200    | 16             | 144 | 40           |
| 의회사무과 | 1         | 1       | 2      | 0              | 2   | 0            |
| 기획감사실 | 1         | 1       | 5      | 0              | 4   | 1            |
| 행정과   | 1         | 2       | 8      | 0              | 7   | 1            |
| 미래전략과 | 1         | 4       | 9      | 0              | 8   | 1            |
| 인구교육과 | 1         | 5       | 10     | 1              | 5   | 4            |
| 민원소통과 | 1         | 3       | 11     | 0              | 11  | 0            |
| 재무과   | 1         | 2       | 8      | 1              | 6   | 1            |
| 문화관광과 | 1         | 8       | 17     | 2              | 8   | 7            |
| 복지정책과 | 1         | 4       | 9      | 0              | 7   | 2            |
| 행복나눔과 | 1         | 4       | 15     | 1              | 11  | 3            |

|         |   |   |    |   |    |   |
|---------|---|---|----|---|----|---|
| 경제교통과   | 1 | 6 | 12 | 2 | 6  | 4 |
| 안전총괄과   | 1 | 4 | 15 | 3 | 8  | 4 |
| 산 립 과   | 1 | 3 | 11 | 2 | 8  | 1 |
| 환 경 과   | 1 | 4 | 13 | 0 | 12 | 1 |
| 건 설 과   | 1 | 5 | 12 | 0 | 12 | 0 |
| 도시건축과   | 1 | 5 | 13 | 3 | 8  | 2 |
| 농업기술센터  | 1 | 5 | 18 | 1 | 14 | 3 |
| 보 건 소   | 1 | 1 | 3  | 0 | 3  | 0 |
| 수도사업소   | 1 | 2 | 4  | 0 | 4  | 0 |
| 채육시설사업소 | 1 | 1 | 3  | 0 | 0  | 3 |
| 저장사건사업소 | 1 | 1 | 2  | 0 | 0  | 2 |

- 성과지표 달성현황을 보면, 5개 부서는 160개의 지표를 100% 달성한 반면, 16개 부서에서는 40건이 미달성되어 80% 달성에 거치는 결과를 보였으며,  
미달성이 지표가 많은 것(23건)은 코로나19로 인해 각종 행사 등이 취소되거나 축소되고, 시설에 대한 이용실적이 줄어 목표를 달성하지 못한 것으로 확인되었다.
- 성과계획서와 성과보고서 작성기준에 따르면 사업목적과 명확히 연계된 결과 지향적 지표를 작성하도록 하고 있으며, 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과분석을 실시하도록 하고 있다.
- 그럼에도 성과지표의 설정 근거가 미흡하거나, 측정 방법이 타당하지 않는 지표들이 확인되고, 성과분석에도 목표치 미달성 및 초과달성 지표에 대한 원인분석이 미흡하거나, 불합리한 실적자료를 근거로 제시한 여러 가지 사례들이 전 부서에서 공통적으로 발견되었다.

## 6. 결산서 첨부서류의 결산

### (1) 채 권

#### 채 권 현 황

(단위 : 천원)

| 구 분            | 전년도말<br>현재액 | 당해연도<br>발생액 | 당해연도<br>상환소멸액 | 당해연도말<br>현재액 |
|----------------|-------------|-------------|---------------|--------------|
| 합 계            | 3,537,634   | 3,431,239   | 1,082,816     | 5,886,058    |
| 일 반 회 계        | 3,516,547   | 75,239      | 18,382        | 3,573,405    |
| 특 별 회 계        | -           | 3,356,000   | 1,054,231     | 2,301,769    |
| 농업발전기금<br>특별회계 | -           | 3,356,000   | 1,054,231     | 2,301,769    |
| 기 금            | 21,087      | -           | 10,203        | 10,884       |
| 사회복지기금         | 21,087      | -           | 10,203        | 10,884       |

- 당해연도 보유하고 있는 채권의 현재액은 전년도 말 현재액 3,537,634천원, 당해연도말 현재액은 5,886,058천원이다.
- 당해연도 발생액 중 이행기간도래액 1,084,007천원, 이행기간미도래 2,347,232천원이며, 소멸액은 이행기간도래액 286,046천원이다.
- 또한 당해 연도 말 채권 5,886,058천원은 보증금채권과 융자금채권으로, 보증금채권은 회원권이며, 융자금채권은 공무원학자대여금, 주택융자 등이다.

### (2) 채무현황

거창군의 채무는 전년도 말 현재 0원이다.

### (3) 공유재산

본 년도의 공유재산 증감 및 현재액 결산은 다음과 같다.

#### 공유재산 증감 현황

(단위 : 천원)

| 구 분      | 전년도말<br>현재액 | 당해연도 증감액    |            | 당해연도말<br>현재액 |             |
|----------|-------------|-------------|------------|--------------|-------------|
|          |             | 증           | 감          |              |             |
| 합 계      | 832,955,256 | 35,766,136  | 15,488,757 | 853,232,636  |             |
| 행정<br>재산 | 공용재산        | 108,157,085 | 6,289,440  | 6,962,896    | 107,483,630 |
|          | 공공용재산       | 698,403,702 | 29,173,028 | 5,451,847    | 722,124,883 |
|          | 기업용재산       | -           | -          | -            | -           |
|          | 보존재산        | 3,600,270   | -          | 70           | 3,600,200   |
|          | 소 계         | 810,161,057 | 35,462,468 | 12,414,813   | 833,208,713 |
| 일반재산     | 22,794,199  | 303,668     | 3,073,944  | 20,023,923   |             |

- 검사결과 결산액은 전년도 보다 20,277,380천원이 증가한 853,232,636천원으로 그 중 토지는 27,000필지 44,319천㎡로 349,716,061천원, 건물은 450동 223천㎡, 137,061,454천원이다.
- 주요 증가내용은 공공용 용지구입 538필지, 건물 23동을 비롯한 교환, 구획정리, 기부채납, 수용, 무상귀속 등이며, 감소내용은 매각 175필지를 비롯한 합병, 이중등록 등이다.

#### (4) 물 품

물품증감 및 현재액의 결산은 다음과 같다.

#### 물품 증감 현황

(단위 : 천원)

| 구 분 | 전년도말현재액   | 당해연도 증감액 |         | 당해연도말<br>현재액 |
|-----|-----------|----------|---------|--------------|
|     |           | 취 득      | 처 분     |              |
| 수 량 | 1,078     | 45       | 33      | 1,090        |
| 금 액 | 7,735,676 | 499,561  | 357,633 | 7,877,604    |

- 검사결과 물품은 2019년 말 현재액은 7,735,676천원, 당해연도말 현재액 7,887,604천원으로 141,928천원이 증가되었다.

주요 증가사유는 차량5대, 무인비행기, 냉방기 등의 신규 취득으로 발생된 것이다.

### Ⅲ. 분야별 개선 및 권고사항

#### 《세입세출 결산분야》

#### 1. 일반회계 예산 불용액 과다 발생

##### ○ 일반회계 불용액 주요사업(2억 이상)현황

(단위 : 백만원, %)

| 부서명         | 세부사업                         | 예산현액   | 집행액    | 이월액    | 불용액   | 불용사유                            | 불용률   |
|-------------|------------------------------|--------|--------|--------|-------|---------------------------------|-------|
| 합계          | 11개                          | 37,994 | 18,550 | 14,857 | 4,587 |                                 | 10.2% |
| 인 구<br>교육과  | 인구증가시책<br>지원<br>(장학금및학자금)    | 576    | 294    | 20     | 262   | 코로나19로 인한<br>비대면 수업으로<br>대상자 감소 | 45.5% |
| 행 복<br>나눔과  | 공설공원묘지<br>관리(시설비)            | 233    | 0      | 0      | 233   | 토지소유자<br>보상금 미 협의               | 100%  |
|             | 영유아 보육료<br>지원(사회보장적<br>수혜금)  | 4,181  | 3,959  | 0      | 222   | 영유아 보육료<br>대상아동 감소              | 5.3%  |
| 경 제<br>교통과  | 운수업체<br>유류세액 보조<br>(운수업체보조금) | 4,300  | 3,418  | 0      | 882   | 코로나19로 인한<br>운행 감소              | 20.5% |
| 산림과         | 등산로 조성 및<br>관리사업(시설비)        | 1,016  | 727    | 78     | 211   | 낙찰차액 및<br>집행잔액 발생               | 20.8% |
|             | 도심속 자투리땅<br>나무심기(시설비)        | 499    | 230    | 0      | 269   | 토지협의불가                          | 53.9% |
| 건설과         | 고향의 강<br>조성사업(시설비)           | 8,063  | 2,310  | 5,495  | 258   | 사업집행 잔액                         | 3.2%  |
|             | 도로 유지관리<br>(시설비)             | 7,851  | 3,804  | 3,459  | 588   | 사업집행 잔액                         | 7.5%  |
| 도 시<br>건축과  | 개발촉진지구지원<br>사업(시설비)          | 3,216  | 1,162  | 1,305  | 749   | 보상미협의 및<br>사업비 잔액               | 23.3% |
| 농 업<br>기술과  | 유기질비료 지원<br>(민간경상보조)         | 1,959  | 1,606  | 0      | 353   | 농가 유기질비료<br>포기물량 발생             | 18.0% |
| 체육시설<br>사업소 | 다목적 체육관<br>건립(시설비)           | 6,100  | 1,040  | 4,500  | 560   | 토지매입비 잔액                        | 9.2%  |



(문제점)

- 2020년도 2억원 이상 불용 주요사업 내역을 살펴보면 8개 부서 11건의 사업에 대하여 예산 불용율이 적게는 3.2%에서 100%까지 발생되었음.
- 이는 당초 사업추진에 대한 면밀한 검토로 집행계획을 정확히 판단하여 불용이 예상되는 예산은 추경에 삭감하여야 함에도 부적정한 예산운영을 하였음.

(개선 및 권고사항)

- 예산편성 및 사업추진을 하면서 사업별 집행계획을 면밀히 검토하여 추경예산에 정리하여 예산이 사장되지 않도록 예산운영에 철저를 기해 주시기 바람.

2. 보조사업비 반환금 최소화

(반환금 현황)

(단위 : 백만원)

| 연도별 \ 구분 | 2018년<br>(A) | 2019년<br>(B) | 2020년<br>(C) | 증감율(%) |       |
|----------|--------------|--------------|--------------|--------|-------|
|          |              |              |              | B/A    | C/B   |
| 계        | 4,520        | 3,803        | 4,988        | 84.1   | 131.2 |
| 국비       | 2,505        | 2,474        | 3,332        | 98.8   | 134.7 |
| 도비       | 2,015        | 1,329        | 1,656        | 66.0   | 124.6 |

(문제점)

- 보조금 확보에 전 행정력을 동원하여 해마다 증가추세에 있는 것은 괄목할 만하나 보조사업비 반환금이 4,988백만 원으로 작년 대비 증가한 것을 보아 확보도 중요하지만 집행에도 신중을 기해야 할 것으로 보임.

- 다만, 2020년도 코로나19 감염병 확산으로 행사보조사업의 축소로 인한 불가피한 반환 등 특수한 상황을 고려할 수 있음.

**(개선 및 권고사항)**

- 보조사업 신청 단계에서 사업장 및 사업자 선정에도 철저한 검토가 필요하며 집행에도 만전을 기하여 반환금 금액을 최소화 해 나가야 하겠음.
- 사업자로 선정되어 포기하는 자는 불이익 처분도 따라야 할 것임.  
(추후 선정 배제 등)

**3. 특별회계 재정 운영 미흡**

**(2020년 특별회계 운용 현황)**

(단위 : 천원, %)

| 구 분              | 예산현액<br>(가)     | 지출액<br>(나) | 이월액<br>(다) | 집행잔액<br>(가-나-다) | 비율<br>(나/가) |      |
|------------------|-----------------|------------|------------|-----------------|-------------|------|
| 전년도              | 77,969,769      | 41,899,937 | 7,413,712  | 28,656,120      | 53.7        |      |
| 당<br>해<br>연<br>도 | 계               | 74,288,997 | 49,055,986 | 4,016,091       | 21,216,920  | 66   |
|                  | 상수도             | 16,390,036 | 14,812,967 | 525,662         | 1,051,407   | 90.3 |
|                  | 하수도             | 25,158,240 | 17,938,923 | 2,292,180       | 4,927,137   | 71.3 |
|                  | 의료보호기금          | 966,138    | 935,611    | -               | 30,527      | 96.8 |
|                  | 발전소주변지역<br>지원사업 | 30,041     | 29,641     | -               | 400         | 98.6 |
|                  | 주차장관리           | 668,652    | 207,008    | -               | 461,644     | 30.9 |
|                  | 산업단지<br>조성사업    | 5,542,179  | 4,542,975  | 955,408         | 43,796      | 81.9 |
|                  | 수질개선            | 4,836,027  | 4,463,350  | 242,841         | 129,836     | 92.2 |
|                  | 댐주변지역<br>지원사업   | 947,808    | 766,304    | -               | 181,504     | 80.8 |
|                  | 농업발전기금          | 19,749,876 | 5,359,207  | -               | 14,390,669  | 27.1 |

### (문제점)

- 특별회계는 특정한 수입이나 지출을 구분하기 위하여 일반회계로부터 분리 처리하는 회계로 상기 검사를 실시한 결과 전체 특별회계의 예산 현액에 대한 지출액의 비율이 66%로 전년도보다는 증가되었지만, 특히 농업발전기금은 27.1%로써 저조한바 업무개선이 필요하다 생각됨.

### (개선 및 권고사항)

- 향후 특별회계 예산편성 시 사업별 목적·용도 및 추진계획 등을 사전에 구체적으로 확정 편성하고 적극적인 집행으로 투명성과 예측성을 높이는 효율적인 재정운영이 되도록 개선하기 바람.

## 4. 특별회계 불용 예비비 과다 보유

### (특별회계제도의 개요)

- 지방재정법 제9조(회계의 구분)에 따르면 지방자치단체의 특별회계는 「지방공기업법」에 따른 지방 직영기업이나 그 밖의 특정사업을 운영할 때 또는 특정자금이나 특정세입·세출로서 일반세입·세출과 구분하여 회계처리 할 필요가 있을 때에만 법률이나 조례로 설치할 수 있으며
- 법률에 따라 의무적으로 설치·운영되는 특별회계를 제외하고 지방자치단체가 특별회계를 설치하려면 5년 이내의 범위에서 특별회계의 존속기한을 해당 조례에 명시하여야 하며, 또한 특별회계를 신설하거나 그 존속기한을 연장하려면 지방재정계획 심의위원회의 심의를 거치도록 되어 있음.

(특별회계 자금운용 현황)

(단위 : 원)

| 회계구분            | 예산현액<br>(A)    | 세입<br>(B)      | 세출<br>(C)      | 예비비<br>(D)    | 비율<br>(D/A) |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|-------------|
| 특별회계            | 74,288,997,853 | 73,947,887,763 | 49,055,987,570 | 7,665,582,000 | 10.31       |
| 공기업특별회계         | 41,548,276,273 | 41,495,534,249 | 32,751,890,730 | 4,734,650,000 | 11.39       |
| 상수도             | 16,390,036,328 | 16,184,909,071 | 14,812,967,233 | 465,930,000   | 2.84        |
| 하수도             | 25,158,239,945 | 25,310,625,178 | 17,938,923,497 | 4,268,720,000 | 16.96       |
| 기타특별회계          | 32,740,721,580 | 32,452,353,514 | 16,304,096,840 | 2,930,932,000 | 8.95        |
| 의료급여기금          | 966,138,000    | 977,682,510    | 935,611,020    |               |             |
| 발전소주변<br>지역지원사업 | 30,041,000     | 30,059,974     | 29,641,000     |               |             |
| 주차장관리           | 668,652,000    | 611,256,566    | 207,007,860    | 388,777,000   | 58.14       |
| 산업단지<br>조성사업    | 5,542,179,420  | 5,548,745,026  | 4,542,974,920  |               |             |
| 수질개선            | 4,836,027,200  | 4,844,811,928  | 4,463,349,950  | 78,017,000    | 1.61        |
| 댐주변지역지원         | 947,807,960    | 950,001,280    | 766,304,260    |               |             |
| 농업발전자금          | 19,749,876,000 | 19,489,796,230 | 5,359,207,830  | 2,464,129,000 | 12.47       |

(문제점)

- 「지방재정법」 제43조(예비비) 제1항의 규정에 따라 지방자치단체는 예측할 수 없는 예산 외의 지출 또는 예산 초과 지출에 충당하기 위하여 일반회계 예산총액의 100분의 1 범위 내의 금액을 예비비로 예산에 계상하여야 하나, 특별회계의 경우에는 예비비를 계상하지 아니할 수 있도록 되어 있음.

- 하지만 2020회계연도 공기업특별회계를 비롯한 5개 특별회계에서 예산 현액 대비 전체 평균 10.31%가 예비비로 편성되어 있고, 특히 주차장관리 특별회계에서 58.14%가 편성되어 이월처리 되고 있음.

**(개선 및 권고사항)**

- 기타 특별회계 중 일부회계의 예산이 목적 없이 예비비로 편성되어 매년 반복해서 이월되고 예산을 효율적으로 사용되지 않고 있으므로 그 목적에 맞는 사업을 발굴하여 예산을 적합하게 사용하거나 목적에 맞는 사업추진이 곤란하면 일반회계로 전출하여 사용하는 등의 효율적인 자금운용 방안을 강구하여 추진함이 필요함.

**5. 세입결산액의 불납결손액 과다발생**

**(지방세 징수 현황)**

(단위 : 천원)

| 회계연도 | 징수결정액      | 실제수납액      | 불납결손액   | 미수납액      | 비고 |
|------|------------|------------|---------|-----------|----|
| 2018 | 28,291,733 | 26,925,022 | 147,470 | 1,219,241 |    |
| 2019 | 28,229,772 | 26,822,217 | 185,079 | 1,222,476 |    |
| 2020 | 35,925,577 | 34,280,189 | 289,943 | 1,355,445 |    |

※ 2020년 불납결손 사유 : 무재산(516건 248,556천원), 행방불명(329건 6,415천원)  
기타(64건 34,972천원)

(문제점)

- 최근 3년간 지방세 불납결손액을 살펴보면 2018년 147,470천원, 2019년 185,079천원, 2020년 289,943천원으로 해마다 불납결손액이 큰 폭으로 증가하고 있으며 이는 연차별 세수증대 수준을 초과하여 과다 발생하였음.

(개선 및 권고사항)

- 징수결정에 대한 적극적인 징수대책이 필요하며 장기간의 경기침체와 코로나19 등 징수여건의 악화로 불납결손액 증가의 폭이 커졌다 하더라도 엄격하고 적법한 결손처분절차를 준수하여 관리하도록 권고 함.

6. 부적절한 예산변경·전용 금지

(예산 변경·전용 개요)

- 예산의 변경은 동일 단위사업 내 세부사업간 또는 동일 세부사업 내 편성목 (통계목)간 예산을 상호 융통하여 사용하는 것이며, 예산의 전용은 정책사업 내 단위사업 간 예산을 변경하여 사용하는 것을 말하는 바, 정상적인 전용 절차 없이 당초 편성된 예산과 다른 사업에 예산을 집행하는 것은 예산의 목적 외 사용을 금지한 예산집행의 기본원칙을 위반하는 것임.

- 최근5년간 전용·변경 건수 및 금액

(단위 : 건, 원)

| 구분 | 2016 |               | 2017 |               | 2018 |               | 2019 |               | 2020 |               |
|----|------|---------------|------|---------------|------|---------------|------|---------------|------|---------------|
|    | 건    | 금액            | 건    | 금액            | 건    | 금액            | 건    | 금액            | 건    | 금액            |
| 전용 | 15   | 143,743,000   | 21   | 539,441,000   | 13   | 259,561,000   | 16   | 1,384,440,000 | 16   | 334,106,000   |
| 변경 | 19   | 1,244,686,000 | 50   | 4,572,429,000 | 43   | 1,664,381,000 | 60   | 1,385,648,000 | 33   | 1,698,235,000 |

### (문제점)

- [표]에서 살펴보는 바와 같이 2020년도 예산변경은 33건에 1,698백만원이고, 예산전용은 16건에 334백만 원으로 과거 5년 상황을 살펴보다도 예산변경은 매년 평균 41여건, 예산전용은 매년 평균 16여건 이루어져 왔으며 전부서에 걸쳐서 예산의 변경·전용 사례가 나타나고 있음.

### (개선 및 권고사항)

- 예산 변경·전용을 실시하는 것은 예산편성 당시에는 당초 적정하게 편성되었지만, 사업을 추진하는 과정에서 일시적 우발적으로 발생할 수 있는 불가피한 지출 수요를 보충하는 역할을 하는데 그쳐야 함.
- 예산의 목적 외 사용은 사업의 필요성과 예산규모의 적정성에 대하여 의회의 심사를 거치지 않아 불필요한 사업에 대한 예산지출 및 예산 낭비가 발생하기 쉬우니 지양할 것을 권고함.
- 당초 예산편성 과정에서는 사업계획 및 소요예산을 면밀히 검토하고, 성립 후에는 예산의 전용 및 변경이 필요한 부분에 대하여는 가급적 추가 경정예산을 통하여 증·감 조정 후 집행할 것을 권고함.
- 예산 전용·변경 사례 : **【붙임1】**

## 7. 일반회계 세외수입(이자) 증식을 위한 자금운용 철저

### (정기예금 중도해지 현황)

○ 해지기간 : 2020. 1. 1. ~ 2020. 12. 31.

(단위 : 천원)

| 가입금액       | 가입일자           | 적용<br>이율 | 만기지급<br>이자 금액<br>(A) | 중도해지  |      |           | 대 비<br>(B-A) |
|------------|----------------|----------|----------------------|-------|------|-----------|--------------|
|            |                |          |                      | 일자    | 이율   | 이자<br>(B) |              |
| 10,000,000 | 2019.<br>4.10  | 1.85     | 200,417              | 1.20  | 1.2  | 93,699    | △106,718     |
| 10,000,000 | 2020.<br>3.30  | 0.80     | 80,000               | 6.24  | 0.20 | 4,712     | △75,288      |
| 10,000,000 | 2020.<br>5.4   | 1.05     | 105,000              | 12.30 | 0.42 | 27,616    | △77,384      |
| 10,000,000 | 2020.<br>5.4   | 0.90     | 90,000               | 6.15  | 0.20 | 2,301     | △87,699      |
| 10,000,000 | 2020.<br>5.4   | 0.90     | 90,000               | 6.15  | 0.20 | 2,301     | △87,699      |
| 10,000,000 | 2020.<br>7.9   | 0.70     | 35,000               | 12.28 | 0.16 | 7,540     | △27,460      |
| 10,000,000 | 2020.<br>9.10  | 0.80     | 80,000               | 12.24 | 0.18 | 5,178     | △74,822      |
| 10,000,000 | 2020.<br>10.5  | 0.80     | 80,000               | 12.17 | 0.10 | 2,027     | △77,973      |
| 10,000,000 | 2020.<br>10.15 | 0.80     | 80,000               | 11.20 | 0.10 | 986       | △79,014      |
| 계          |                |          | 840,417              |       |      | 146,360   | △694,057     |

### (문제점)

- 일반회계의 여유자금을 정기예금으로 예치하는 등 효율적인 세외수입(이자) 증식을 하여야함에도 중도해지로 인하여 제대로 증식을 못하고 있음.

### (개선 및 권고사항)

- 일반회계의 세외수입(이자) 증식을 위해 정기예금으로 운용함에 있어 유동성 규모 및 자금의 지급시기 등을 면밀히 검토하여 가입기간을 정함으로써 중도해지로 인한 손실이 발생하지 않도록 노력할 것이며,



특히 거액을 1건으로 가입하여 지급사유 발생 시 일괄 중도해지함으로 이자손실이 과다하게 발생되고 있음.

- 이에 여러건으로 분할 가입함으로써 중도해지로 인한 손실을 줄이고 세외수입(이자) 증식에 기여할 것을 권고함

## 8. 특별회계 및 기금결산관련 연도말 잔액 확인 철저

(현황)

(단위 : 원)

| 회계 명      | 연도말잔액         | 금고잔액증명        | 차액        | 비고(사유)     |
|-----------|---------------|---------------|-----------|------------|
| 노인복지기금    | 1,074,575,780 | 1,071,762,550 | 2,813,230 | 회계연도 내 미반납 |
| 수질개선 특별회계 | 381,461,978   | 381,389,918   | 72,060    | 회계연도 내 미반납 |

(문제점)

- 특별회계 및 기금결산에 있어 연도말 잔액에 대한 반납 등 사유발생 시 당년도 출납폐쇄기한 내 반납처리하여 차액이 발생하지 않도록 하여야 함에도 이를 이행하지 않음.

(개선 및 권고사항)

- 특별회계 및 기금결산과 관련하여 연도말 잔액의 철저한 확인을 통하여 반납 등 사유발생 시 당년도 출납폐쇄기한 내 반납처리를 함으로써 차액이 발생하지 않도록 권고함.
- 불부합조서 : 【붙임2】

## 《 성과보고서 분야 》

### 1. 성과계획서 및 성과보고서 작성 관심 부족

#### (현황)

- 「지방재정법」 제5조제2항 및 제44조의2 제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의 제4항, 지방자치단체 예산편성운용에 관한 규칙 제2조의 2의 규정에 따라 거창군은 2020년 회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성하였음.
- 성과목표관리제도는 자치단체가 부서별로 성과목표, 지표를 사전에 설정하고 목표치 달성여부 등의 성과정보를 재정운용에 활용하는 제도로서 해당연도의 성과목표, 성과지표의 목표치를 미리 설정해 놓고 사업실적을 토대로 성과목표의 달성여부, 미흡원인 등을 분석, 보고하고 있음.
- 거창군에서는 2020년 회계연도의 ‘더 큰 거창도약, 군민 행복시대’ 라는 비전을 달성하기 위해 ‘전략목표 21개, 정책사업목표 71개로 구성된 성과관리체계를 운영하였음.  
또한, 성과목표의 성과달성 여부를 측정하기 위하여 총 200개의 정책사업목표, 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표를 설정하여 추진한 결과 달성 160개, 미달성 40개로 나타났으며, 사업비는 574,277백만원이 소요된 것으로 결산되었음.

#### ○ 2020년 성과보고서 현황

(단위 : 개, 백만원)

| 구 분 | 전 략<br>목표수 | 정책사업 목표 |     | 성과지표 달성도   |     |     | 결 산 액   |            |            |
|-----|------------|---------|-----|------------|-----|-----|---------|------------|------------|
|     |            | 개 수     | 지표수 | 초 과<br>달 성 | 달 성 | 미달성 | 결산액     | 전년도<br>결산액 | 비 교<br>증 감 |
| 총 계 | 21         | 71      | 200 | 16         | 144 | 40  | 574,277 | 631,022    | -56,745    |

## (문제점)

- 성과보고서 작성기준에 따르면 성과계획서와 일치되도록 작성(임의변경 금지)하고, 성과보고서 신뢰성 제고를 위해 충실한 성과분석 실시, 목표달성의 구체적인 근거제시, 성과분석시 성과 미달성, 초과달성 (130%이상)에 대한 원인을 분석하여 개선사항 등 시사점을 도출하도록 되어 있음.
- 그러나 2016년부터 성과보고서가 결산서 필수 구성서류로 지정된 이후 수년 동안 보고서 작성은 부서장이나 직원들의 관심과 이해 부족으로 여전히 미흡한 실정임.
  - 정책사업의 목적과 연계성이 부족한 성과지표 설정
  - 성과지표에 따른 측정산식은 특별한 노력 없이 목표치가 100% 달성할 수밖에 없는 성과지표 설정
  - 실적치가 정확하게 반영될 수 없는 측정방법 설정
  - 실적치 산정에 있어서 구체적인 근거 명시 부족
- 특히 전년도에비해 목표치를 적게 세워 목표를 초과달성 할 수 있도록 성과지표를 설정하거나, 단위사업 및 성과지표를 각각 연계토록 하였으나 개별적인 단위사업의 성과지표가 정책사업을 대표할 수 없는 문제점 등 여러 가지 부적정한 사례가 발견되었음.

## (개선 및 권고사항)

- 성과계획에는 성과관리체계의 적합성, 성과지표 타당성, 성과지표 측정방법 적합성 등이 포함되어 정책사업별로 사업목적 달성을 측정하는 지표가 사전에 설정됨에 따라, 이를 적절히 평가하여 재정운영 결과에 반영되도록 성과계획서 및 성과보고서 작성에 대한 교육과 부서장의 관심이 필요하며,
- 특히 성과분석 시 성과미달성, 초과달성한 경우에 성과지표의 적정성 목표 수준의 합리성에 중점을 두고 개선사항을 도출할 수 있는 성과관리체계 구축이 필요함.

## 2. 성과보고서 정책지표 목표설정 미흡

### (현황)

○ 거창군에서는 21개의 전략목표를 추진하기 위해 200개의 정책지표를 설정하고 추진한 결과 초과달성 16개, 달성 144개, 미달성 40개로 그 중 ‘거창화강석학술연구’ 130%, 최고 재무과의 ‘체납세 징수액’ 352%까지 분포하고 있음.

○ 지표별 초과달성 현황(130% 이상)

| 부서명    | 지표                 | 목표     | 실적     | 달성율(%) | 비고 |
|--------|--------------------|--------|--------|--------|----|
| 인구교육과  | 전입정착금 지원(년간전입세대수)  | 1,200  | 1,713  | 143    |    |
| 재무과    | 체납세 징수액            | 200    | 704    | 352    |    |
| 문화관광과  | 문화도시마중물사업추진(건수)    | 2      | 4      | 200    |    |
|        | 관광안내, 정보체계구축       | 10     | 18     | 180    |    |
| 행복나눔과  | 성가족상담소 운영지원(상담건수)  | 700    | 1,041  | 149    |    |
| 경제교통과  | 신생에너지보급            | 205    | 445    | 217    |    |
|        | 도시가스보급 세대(수)       | 196    | 275    | 140    |    |
| 안전총괄과  | 소규모 재해 해소          | 20     | 30     | 150    |    |
|        | 자원봉사활동 추진          | 10     | 17     | 170    |    |
|        | 사회복무요원관리           | 45     | 70     | 155    |    |
| 산림과    | 거창화강석 학술연구         | 10     | 13     | 130    |    |
|        | 거창화강석자원복합산업화사업     | 250    | 605    | 242    |    |
| 도시건축과  | 현수막 지정게시대 시설 확충    | 14     | 27     | 192    |    |
|        | 도시재생뉴딜사업 공모추진      | 1      | 2      | 200    |    |
|        | 군민공영자전거 그린씽 대여(횟수) | 42,300 | 61,846 | 159    |    |
| 농업기술센터 | 농기계임대사업소 임대실적      | 7,000  | 11,168 | 159    |    |

## (문제점)

- 행정안전부의 지방자치단체 예산의 성과계획서 작성기준에 따르면 성과지표의 객관성과 신뢰성 확보를 위해 성과지표의 측정방법 및 근거 등은 공식적인 자료를 활용하고, 목표달성의 구체적인 근거를 명확히 제시하여 성과측정 자료의 정확성 및 신뢰성을 확보할 수 있는 방법을 제시토록 되어 있음.
- 재무과 체납세징수액의 경우 2018년 목표액 200백만원에서 2019에는 180백만원으로 하향설정하여 555백만원을 징수, 308%를 달성하였으나 2020년에는 다시 2018년도와 같이 200백만원으로 목표액을 설정하여 704백만원을 징수, 352% 초과징수
- 문화관광과 ‘관광안내, 정보체계구축’의 경우 2019년 목표액 15건에서 2020년에 10건으로 하향 설정하여 18건의 실적으로 180%  
경제교통과 ‘신생에너지보급’은 2019년 목표액 215건에서 2020년에 205건으로 설정하여 445건의 실적으로 217% 달성, ‘도시가스보급세대’의 경우에도 2019년 목표액 284건에서 2020년에는 196건으로 설정하여 275건의 실적으로 140%를 초과달성을 거양하는 부적절한 사례가 발견됨
- 그러나 도시건축과 ‘도시재생뉴딜사업’ 공모 추진의 경우 2019년 1건을 설정하였으나 공모에 선정되지 못하고, 2020년에 다시 1건의 공모사업을 목표로 추진한 결과 2건의 공모사업에 선정되는 사례도 있었음.

## (개선 및 권고사항)

- 향후 목표설정을 하는 때에는 이러한 사례들의 원인을 분석하여 계획수립 단계에서부터 면밀히 검토하여 과거실적(달성을 등)의 추세 등을 감안, 최근 3년간 평균실적의 100%~110% 수준으로 목표를 설정하여 노력 여하에 따라 성과 목표가 달성될 수 있도록 개선하여 주시기 바람.

### 3. 현안·역점·특수시책 등 성과보고서 작성 노력

#### (현황)

- 거창군에서는 조직의 바람직한 미래상과 군정의 기본방향을 「더큰 거창도약, 군민행복시대」란 군정비전을 설정하고 그 비전을 달성하기 위한 수단으로 “군민공감 소통화합, 미래명품 교육도시, 희망나눔 복지증진, 부농실현 농촌경제, 품격있는 문화관광”의 5대 군정목표를 두고 부서별 전략목표를 1개씩 설정(총21개)하여 운영하고 있음.
- 예산의 성과계획서 작성 기본방향은 거창군의 비전과 군정목표에 기초한 전략목표는 부서에서 중점을 두고 지향하거나 추진해야 할 정책방향으로, 향후 5년 동안 성과의 개선 수준을 확인할 수 있을 정도로 추상적인 표현이 아닌 구체적인 내용으로 명확하게 설정하여야 하고, 이를 달성하기 위한 정책사업과 단위사업은 성과계획 목표와 예산체계로 일치시켜 성과관리를 강화해야 함.

#### (문제점)

- 부서에서 설정한 전략목표는 그 부서에서 군정비전과 목표 달성을 위한 구체적인 정책방향이며, 정책사업과 단위사업은 ‘전략목표’를 추진하기 위한 수단임.
- 거창군의 “주요업무시행계획” 체계를 보면 부서에서 달성하고자 하는 정책목표를 설정하고 이를 추진하기 위한 수단으로 부서별 4~5건의 정책과제와 정책과제를 실현하기 위해 이행과제를 설정하였으며,
- 그 외 대형프로젝트, 군민 관심사항 등 주요 현안·역점사업과 국·도정의 대외 여건 변화에 따른 선제적 대응 과제인 신규·특수시책사업으로 신규·특수시책 130건(예산 103, 비예산 27)과 현안·역점사업 95건(예산 67, 비예산 28)으로 구분하여 작성되어 있음

○ 신규 및 특수·역점·현안사업 현황

(단위 : 건수)

| 부 서 별   | 신규·특수시책 |     |     | 현안·역점사업 |     |     |
|---------|---------|-----|-----|---------|-----|-----|
|         | 계       | 예 산 | 비예산 | 계       | 예 산 | 비예산 |
| 합 계     | 130     | 103 | 27  | 95      | 67  | 28  |
| 기획예산담당관 | 9       | 2   | 7   | 0       | 0   | 0   |
| 행 정 과   | 6       | 6   | 0   | 4       | 0   | 4   |
| 미래전략과   | 9       | 6   | 3   | 5       | 4   | 1   |
| 인구교육과   | 6       | 6   | 0   | 2       | 0   | 2   |
| 민원소통과   | 7       | 2   | 5   | 5       | 2   | 3   |
| 재 무 과   | 5       | 2   | 3   | 3       | 2   | 1   |
| 문화관광과   | 10      | 9   | 1   | 7       | 7   | 0   |
| 복지정책과   | 3       | 1   | 2   | 3       | 2   | 1   |
| 행복나눔과   | 6       | 6   | 0   | 1       | 1   | 0   |
| 경제교통과   | 7       | 7   | 0   | 6       | 6   | 0   |
| 안전총괄과   | 4       | 3   | 1   | 5       | 4   | 1   |
| 산 릫 과   | 12      | 12  | 0   | 9       | 8   | 1   |
| 환 경 과   | 7       | 7   | 0   | 5       | 2   | 3   |
| 건 설 과   | 8       | 8   | 0   | 3       | 2   | 1   |
| 도시건축과   | 5       | 3   | 2   | 2       | 1   | 1   |
| 농업축산과   | 5       | 4   | 1   | 4       | 2   | 2   |
| 농업기술과   | 4       | 4   | 0   | 3       | 3   | 0   |
| 행복농촌과   | 2       | 2   | 0   | 6       | 5   | 1   |
| 보 건 소   | 7       | 6   | 1   | 1       | 1   | 0   |
| 수도사업소   | 4       | 3   | 1   | 15      | 13  | 2   |
| 체육시설사업소 | 2       | 2   | 0   | 2       | 1   | 1   |
| 거창사건사업소 | 2       | 2   | 0   | 4       | 1   | 3   |

- 거창군에서 수립한 부서별 성과계획서를 검토한 결과, 부서에서 추진할 핵심사업인 부서에서 추진해야 할 핵심사업 중 예산을 수반하고 있는 사업은 예산의 성과계획서와 성과보고서에 반영되어야 함에도 전혀 반영되지 않았음.

### (개선 및 권고사항)

- 부서별 중점적으로 추진할 핵심과제인 신규·특수시책과 현안·역점 사업 중 예산을 수반하고 있는 사업들은 성과계획서에 반드시 반영하여 노력 여하에 따라 성과목표가 달성될 수 있도록 성과보고서를 작성해 주시기 바람.

## 4. 예산의 성과계획서 작성 보완

### (현황)

- 행정안전부의 「예산의 성과계획서 작성기준」은 전략목표 및 정책사업목표 수립 시 「지방재정법 제33조」에 의한 「중기지방재정운영계획」내용을 반영하고, 전략목표의 수는 그 자치단체의 전체적인 성과관리가 가능하게 업무 전반을 포함할 수 있도록 설정하도록 규정하고 있음.

### (문제점)

- 거창군에서 작성한 “2020~2024년 중기지방재정계획”은 5개년으로 하여 통제 위주의 당해연도 예산제도의 제약성을 보완하고 장기 예측적·미래 지향적 재정운영을 도모코자 매년 수정·보완하는 연동화 계획임



○ 중기지방 재정계획 재정운용 목표 및 정책과제

| 군정목표                 | 정 책 과 제   |
|----------------------|---|
| <p>군민공감<br/>소통화합</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 「더 큰 거창도약 군민 행복시대」 군정비전 달성 추진</li> <li>◦ 군민중심 소통과 공감 행정 실현</li> <li>◦ 군의회 소통·협력 강화    ◦군민과 소통하는 군정 홍보</li> </ul>   |
| <p>미래명품<br/>교육도시</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 공교육 기반강화    ◦창의융합형 글로벌 인재육성</li> <li>◦ 서민자녀 교육지원을 통한 균등한 교육기회 제공</li> <li>◦ (재)거창군장학회 내실화</li> <li>◦ 생애단계별 평생학습 프로그램 운영</li> <li>◦ 청소년수련관 및 청소년문화의집 운영</li> <li>◦ 작은 도서관 운영지원 및 활성화</li> </ul>   |
| <p>희망나눔<br/>복지증진</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 군민의 삶을 책임지는 든든한 기초생활 보장</li> <li>◦ 누구나 행복한 포용복지 실현</li> <li>◦ 다시뛰는 「아림천사1004운동」</li> <li>◦ 시니어클럽과 연계한 노인일자리 확대</li> <li>◦ 다름과 함께하는 장애인 복지 실현</li> <li>◦ 꿈과 희망이 있는 아동복지서비스 제공</li> <li>◦ 소득계층별·생애주기별 맞춤형 서비스 제공</li> <li>◦ 군민이 행복하고 아동이 안전한 가족친화도시 구축</li> <li>◦ 거창공설공원묘지 봉안당 추진</li> </ul> |
| <p>부농실현<br/>농촌경제</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 전국 최상위 축산브랜드 구축</li> <li>◦ 농기계 임대사업소 운영평가 적국 우수</li> <li>◦ 농업인 월급제 시행    ◦재해지원금 선제적 지급</li> <li>◦ 쌀 수입개방 대응 식량작물 기반 구축</li> <li>◦ 미래혁신 스마트 과수산업 육성</li> <li>◦ 거창첨단 일반산업단지 조성 추진</li> <li>◦ 세계승강기 허브도시 조성사업 추진</li> </ul>   |
| <p>테마있는<br/>문화관광</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 문화도시 거창 조성을 위한 비전수립</li> <li>◦ 사람이 모이는 거창, 관광 생태계 조성</li> <li>◦ 친 자연적 관광 인프라 확충    ◦ 창포원 조성</li> <li>◦ 산림휴양인프라 확충으로 힐링 거창 구현</li> </ul>  |

○ 거창군 2020년 중기지방 재정계획 재정운용 주요성과를 살펴보면 5개의 군정목표를 추진하기 위한 각 목표별 정책과제를 설정 운영한 실적과 이에 투입된 예산을 표시하고 있음.

- 또한 중기지방 재정계획 분야별 투자(배분)계획에 따르면 13개 분야에 2020년의 경우 780,794백만원, 2021년 805,407백만으로 2024년까지 연평균 증가율은 1.7%로 투자계획을 수립하고, 분야·부문·정책·단위사업별로 사업개요가 명시되어 있음
- 행정안전부의 「예산의 성과계획서 작성기준」은 전략목표 및 정책사업목표 수립 시 「지방재정법 제33조」에 의한 「중기지방재정운영계획」내용을 반영하고, 전략목표의 수는 그 자치단체의 전체적인 성과관리가 가능하게 업무 전반을 포함하여 설정하도록 규정하고 있음에도, 전 부서 공통으로 「중기지방재정운영계획」의 주요사업이 예산의 성과 계획서에 반영되지 않거나 반영되었더라도 내용이 상이하거나 부실하게 설정되는 등의 사례가 다수 발견되었음

### (개선 및 권고사항)

- 「중기지방재정운영계획」의 부문·연도별 주요 사업의 투자계획을 참고하여 반드시 예산의 성과계획서에 반영하여 성과보고서를 작성하는 등 업무의 효율성을 높여 줄 것을 권고함.

## 《 수범사례 》

### 1. 제2거창창포원 조성사업

- 배 경 : 부산국토관리청의 황강정비사업을 제2거창창포원조성 사업으로 연계시켜 국내 제일의 생태공원 조성
- 사업구분 : 국책사업(부산지방국토관리청)
- 기 간 : 2020 ~ 2024년
- 사 업 비 : 56,800백만원(국비 56,800)
- 주요 사업내용
  - 황강정비 : 무릉교 신설, 우암보 신설, 하도정비, 낙차공 철거, 징검다리 등
  - 제2창포원 조성 : 축제정비 1.6km, 셋강수로 1.5km, 대형습지, 꽃창포 군락지 등
  - 체육시설 조성 : 축구장 4면, 풋볼장 2면, 파크골프장 36홀
- ※ 사업비 전액 국비

### 2. 도시재생 공모사업 선정

- 총 괄 : 3건 / 16,131백만원
- 선정내역

(단위 : 건 / 백만원)

| 연번 | 사업명           |                               | 주관  | 총 사업비  | 국비 확보액 | 도비 확보액 |
|----|---------------|-------------------------------|-----|--------|--------|--------|
|    | 공모사업명         | 신청사업명                         |     |        |        |        |
| 계  | 총 3건          |                               |     | 16,131 | 8,093  | 918    |
| 1  | 도시재생 뉴딜사업     | 죽전 滿堂만당 소/공/감, 소통만당·공유만당·감성만당 | 국토부 | 9,251  | 4,000  | 800    |
| 2  | 주민제안 소규모 재생사업 | 공유! 자생! 「죽전 만당」 공작소           | 국토부 | 350    | 175    | 35     |
| 3  | 도시재생 인정사업     | 상동 아릅드리 숲골 어울림 센터 조성          | 국토부 | 65,30  | 3,918  | 83     |

### 3. 거창 향노화 힐링랜드“Y자형 출렁다리 개통”

- 위 치 : 거창군 가조면 수월리 산19번지 일원
- 사업기간 : 2018.6. ~2019.9
- 사 업 비 : 2,800백만원
- 사업내용 : 출렁다리 출렁다리 L=109m, 잔도 18m, 전망데크  
 ※ 임시개장 후(2020.10.24.~11.28.) 15만명 방문

### 4. 암환자 건강주치의제 운영 “전국 최우수 사례 선정”

- 공 모 명 : 2020년 국가암관리사업 우수사례 공모
- 사 례 명 : 암환자 건강주치의제 운영
- 내 용
  - 가정 방문 건강관리서비스 및 의료용품 제공
  - 경남지역암센터와 적십자병원을 연계하여 전문의료진 진료 및 증상발현 시 전화상담, 의료 연계
  - 목욕·청소·반찬 등 생활편의 서비스 지원 등
- 공모분야 및 내용

| 분 야     | 세부내용  |
|---------|---|
| 국가암검진사업 | - 주민대상 검진교육·홍보, 관련기관 연계, 지역사회 자원활용, 리더십 및 파트너십 활용, 유소견자 관리, 관련사업과의 연계, 사업결과, 담당인력 전문성, 사업발전방안 등 |

- 심사기준
  - 국가암관리사업을 수행함에 있어 사업기획, 사업수행, 사업결과의 적절성, 발전방안의 타당성, 차별성 및 창의성
  - 주어진 여건에서 국가암관리사업의 효율적 관리
- 평가결과 : 전국 최우수 사례 선정

## IV. 사업현장 방문 점검 결과

### 1. 창포원 수변공간 생태자원화사업

#### (사업개요)

- 사업구분 : 균특회계사업(지방이양사업)
- 위 치 : 거창군 남상면 월평리 거창창포원 내
- 사업량 : 생태숲 조성, 생태탐방 및 관찰을 위한 체험시설 조성(20ha)
- 사업비 : 56억원(국비 50%, 도비 25%, 군비 25%)

(단위 : 억원)

| 구분 | 계                 |      | 2020년<br>(기투자)    |     | 2021년             |      | 2022년             |      |
|----|-------------------|------|-------------------|-----|-------------------|------|-------------------|------|
|    | 사업량               | 사업비  | 사업량               | 사업비 | 사업량               | 사업비  | 사업량               | 사업비  |
| 계  |                   | 56.0 |                   | 4.0 |                   | 20.0 |                   | 32.0 |
| 국비 | 생태<br>자원화<br>20ha | 28.0 | 생태<br>자원화<br>20ha | 2.0 | 생태<br>자원화<br>20ha | 10.0 | 생태<br>자원화<br>20ha | 16.0 |
| 도비 |                   | 13.6 |                   | 0.6 |                   | 5.0  |                   | 8.0  |
| 군비 |                   | 14.4 |                   | 1.4 |                   | 5.0  |                   | 8.0  |

#### (문제점)

- 수변공간 생태자원화 사업으로 인하여 생태공원 면적이 확장 조성되고 수심이 있는 하천이 조성됨에 따라, 수상안전을 위한 안전시설이 필요하고, 전년도 여름과 같이 홍수시 관람객에게 미리 경고할 수 있는 방송시설이 없음.
- 관람객에게 편의를 제공할 수 있는 식당 등 부대 편의시설이 부족함.

#### (개선 및 권고사항)

- 수변공간 생태자원화 사업 구역내 하천선 경계에 관람객이 안전하게 생태탐방을 할 수 있도록 안전휀스 설치가 필요하고 홍수 등 재난 시 관람객이 미리 대피할 수 있도록 재난방송시설 설치를 권고함.
- 하천 구역밖 주변 토지를 매입하여 식당 등 부대시설을 설치하여 관람객이 쉴 수 있는 인프라 확충이 필요한 것으로 사료됨.

## 2. 빼재 스피드 익스트림타운 조성사업

### (사업개요)

- 사업기간 : 2014 ~ 2021(8년간 계속사업)
- 사업내용
  - 마운틴코스터(하행) : 카트, 레일, 컨베이어시스템 등
  - 전 기 차 : 승객용 2, 카트용 3, 급속충전기 3대 등
  - 기반공사 : 상·하부승강장(건축), 부지조성(토목), 조경 등
- 사 업 비 : 11,700백만원(국비 5,850, 도비 1,755, 군비 4,095)

(단위 : 천원)

| 구 분 | 합 계        | ~ 2019    | 2020      | 2021      | 비 고 |
|-----|------------|-----------|-----------|-----------|-----|
| 합 계 | 11,700,000 | 4,518,830 | 3,600,000 | 3,581,170 |     |
| 국 비 | 5,850,000  | 2,260,000 | 1,800,000 | 1,790,000 |     |
| 도 비 | 1,755,000  | 678,000   | 540,000   | 537,000   |     |
| 군 비 | 4,095,000  | 1,580,830 | 1,260,000 | 1,254,170 |     |

### (문제점)

- 선적을 통해 해외에서 제작 완료된 트랙레일 및 카트 등을 장거리 운반(2개월 소요)하므로 기상상황에 따라 지연될 수 있음.
  - 이집트 ‘수에즈 운하’ 사고로 유럽과 아시아간 운송 지연 발생.
  - 마운틴코스터 레일 등 선적예정일이 2021년 3월 27일이었으나, ‘수에즈 운하’ 사고로 인해 선적일이 최소 3~4주 지연될 예정.
- 또한 외국근로자가 직접 시공에 참여하여 전세계 유행 중인 코로나19로 인해 외국근로자 입국사정에 따라 착공시기가 변경될 수 있음.

### (개선 및 권고사항)

- ‘수에즈 운하’ 사고로 인해 변경되는 일정을 수시로 확인하여 마운틴 코스터 선적 및 설치가 원활히 진행 될 수 있도록 협의 추진하고
- 2021년 상반기 내 마운틴코스터 자재가 국내 반입되면 조속히 현장 설치를 추진하여 하부승강장 건축공사와 일정을 조율하는 등 사업 추진 만전.
- 마운틴코스터의 설치가 완료되는 9월 이후부터는 조정 식재공사 등 기반 공사를 마무리하여 11월 내 전체 준공 목표로 사업을 추진토록 권고함.

### 3. 빼재 산림레포츠파크 진입도로 개설공사

#### (사업개요)

- 사업기간 : 2019 ~ 2022
- 사업내용 : 도로개설 L=604m , 가감속차로 L=231m 등
- 사 업 비 : 4,000백만원(전액 국비)

(단위 : 천원)

| 구분 | 합계        | 2018년   | 2019년   | 2020년   | 2021년     | 2022년   |
|----|-----------|---------|---------|---------|-----------|---------|
| 국비 | 4,000,000 | 250,000 | 700,000 | 801,000 | 1,436,000 | 813,000 |

#### (문제점)

- 사업대상지에 편입되는 고제면 개명리 산19-38번지 등 4필지의 감정 평가에 따른 손실보상액 미협의 및 추가 토지보상 요구 등으로 인해 토지보상 협의 지연.

### (개선 및 권고사항)

- 지속적인 방문 및 설득 등 토지소유자의 요청사항을 최대한 반영하여 토지보상 협의 추진.
- 2022년 상반기 준공목표로 사업을 추진하고 있어 토지수용이 시급한 바 미협의 시 수용재결 하는 방안을 검토하여 주시고.
- 빠른 시일내 공사가 착공될 수 있도록 특단의 조치를 강구하기 바람.

## V. 전년도 검사결과 조치내용

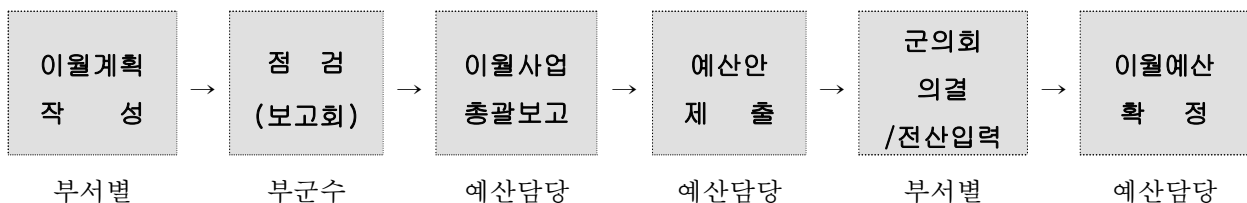
### 1. 세출예산의 과도한 이월처리

#### (1) 개선 및 권고사항

- 향후에는 사업예산 편성 시 사업계획에 따라 사업대상지, 사업기간, 사업비집행 등을 사전에 면밀히 검토하여야 하며, 당해 연도에 편성된 사업예산은 회계연도 독립의 원칙에 따라 조기 발주하여 당해 연도 내에 최대한 집행이 완료될 수 있도록 세출예산집행에 철저를 기해야 할 것임.

#### (2) 조치결과 및 검토의견

- 연도별 이월금액 축소를 위한 세출예산 이월계획 수립, 점검 보고회 개최
  - 대 상 : 계속비, 명시, 사고이월 사업
  - 추진사항 : 이월점검 후 이월 확정



#### ○ 기타 참고사항

- 2020회계연도 이월 확정 금액은 969억 원으로 예산현액의 12.3%로 다소 축소되었음.
- 앞으로 사전절차 미이행 사업 편성 제한, 연차별 투자계획에 따른 예산편성으로 이월 최소화를 위해 지속 추진



## 2. 국·도비 사업 집행철저

### (1) 개선 및 권고사항

- 보조사업 신청단계에서 사업장 및 사업자 선정에도 철저한 검토가 필요하며 집행에도 만전을 기하여 반환금 금액을 최소화 해나가고, 사업자로 선정되어 포기하는 자는 불이익 처분도 따라야 할 것임

### (2) 조치결과 및 검토의견

- 거창군 보조금 관리기준 제작 및 보조금 담당자 교육
  - 대 상 : 보조사업 담당 전 직원
  - 교 육 : 2021. 1. 21.(목) 16:00 / PC영상회의
  - 내 용 : 보조금 예산편성, 보조사업자 선정, 보조사업 운영 등
- 국·도비 확보 활동 매뉴얼 제작·배부
  - 대 상 : 전 직원
  - 내 용 : 「지방교부세법」 시행령 개정에 따른 불용액 과다시 교부세 감소, 불용 최소화 교육
- 기타 참고사항
  - 연중 신속집행 관리로 반환금액 최소화

## 3. 체납 지방세 및 세외수입 징수

### (1) 개선 및 권고사항

- 무재산, 행불 등 징수불능액은 과감한 결손처분 조치하여 행정력 낭비 요인을 줄이고 납세태만 등에 대하여는 납세의무 이행과 공평 과세 실현을 위한 강력한 징수 대책이 요구되며, 각종 점용료, 사용료는 사용대가인 만큼, 체납시 사용허가 재검토 조치와 쓰레기봉투 판매대금은 납부방법 등의 제도개선을 통하여 체납액 일소 추진 대책이 필요함

## (2) 조치결과 및 검토의견

- COVID19로 징수여건이 더욱 불리한 상황이지만 맞춤형 체납관리를 통해 선별적으로 고액·상습체납자에 대한 징수활동을 강화하여 2019년도 3,665,843천원 대비 2020년도 3,324,002천원으로 미수납액이 9.32% 감소하였고,
- 폐업·부도, 무재산, 행방불명 등 징수불능 분 체납액에 대하여 1,058,523천원의 과감한 결손처분을 추진함
- 점용료 및 사용료 부서 담당자와 업무연찬을 통하여 체납징수 역량을 강화하고 체납 대상자에 대한 사용허가 재검토 등 적극적인 체납처분을 실시
- 쓰레기봉투 판매대금 납부방법 개선을 위하여 종량제 봉투 인수 시 판매대금을 현금으로 즉시 납부할 수 있도록 담당 부서 협조 공문 시달

## 4. 지방세 비과세·감면대상 축소방안 강구

### (1) 개선 및 권고사항

- 지방세 비과세·감면대상을 현실성과 합목적성을 감안하여 항목별로 정밀분석한 후 정비하기 바라며, 중앙정부 정책의 환경변화에 따른 감면목적 달성, 납세자 담세능력, 감면의 기득권화 배제 등 합리적 제도개선 방안을 마련하여 중앙에 건의하는 등 자주재원의 안정적 확보를 위한 지방세 비과세·감면 대상의 축소방안을 강구하여 적극 추진하시기 바람

### (2) 조치결과 및 검토의견

- 지방재정 건전성 강화를 위한 비과세·감면 관리 강화
  - 감면요건 충족여부 사전검토를 통한 방만한 감면운영 지양
  - 세무조사 및 감면점검 등 사후관리를 통한 세액추징 474백만원

○ 기타 참고사항

- 지방세 비과세·감면의 99%는 법률에 의해 전국적, 통일적으로 이루어지는 반면, 조례에 따라 경남도와 거창군의 자율적 의사에 의해 이루어지는 감면은 전체의 1%에 불과한 실정임

| 감면액 합계<br>(100%) | 기초조례<br>(0.1%) | 광역조례<br>(0.9%) | 지방세법<br>(52.1%) | 지방세특례제한법<br>(46.9%) |
|------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------------|
| 7,272백만원         | 4백만원           | 66백만원          | 3,786백만원        | 3,416백만원            |

## 5. 예산편성 후 전액 미집행 부적정

### (1) 개선 및 권고사항

- 향후 해당부서에서는 예산삭감조치 및 이월예산으로 사업예산 집행에 철저를 기하여야 할 것이며, 예산을 요구할 때 집행의 정확한 분석을 하여 예산을 요구할 것을 권고함

### (2) 조치결과 및 검토의견

- 예산편성 후 추진 불가능 사업 세출예산 구조조정

- 시 기 : 2020년 제2회 추가경정
- 대 상 : 243건 13,386백만원
- 내 용
  - 코로나19로 추진불가 사업 삭감 또는 축소
  - 불요불급 사업, 경상경비 등 신규·증액 최소화
  - 재정집행 향상을 위한 미집행 사업 정리

## 6. 도로사용료 미수납액 관리 철저

### (1) 개선 및 권고사항

- 도로사용료 미수납액 최소화를 위해 납부기한을 준수하도록 읍·면에 공문 시달과 함께 수시 지도점검을 실시하고 읍·면 전담반을 편성 운영하는 등 체납액 일소방안을 마련하여 도로사용료 징수에 최선의 노력을 기울이기를 권고함. 부득이 사용료를 분할 납부할 경우 이행보증보험증권 징구 등의 방법으로 사용료 수입을 담보할 수 있는 방안을 강구하기 바람

### (2) 조치결과 및 검토의견

- 도로 미수납액 현황

(단위: 천원)

| 연 도  | 징수결정액   | 수납총액    | 미수납액  | 미수납률(%) |
|------|---------|---------|-------|---------|
| 합계   | 484,520 | 483,154 | 1,366 | 0.3%    |
| 2019 | 161,214 | 160,501 | 713   | 0.4%    |
| 2018 | 157,125 | 156,877 | 248   | 0.2%    |
| 2017 | 166,181 | 165,776 | 405   | 0.2%    |

- 징수결정액 484,520천원 중 483,154천원을 징수하여 당초 미수납액 12,398천원에서 1,366천원으로 감소하였으며, 징수결정액 대비 미수납액 비율이 당초 2.6%에서 0.3%로 감소

- 반기별로 계획을 수립하여 도로사용료 미징수액 징수
- 도로점용허가 승계 미신고에 따른 납부자 오류사항 일제 정비
- 사망, 폐업 등으로 징수 불가능한 도로점용료 결손처리

## 7. 상수도사업 특별회계 재무제표부속명세서 작성 철저

### (1) 개선 및 권고사항

- 회계연도 총괄결산서와 특별회계결산서 내용은 상호 일치되어야 하며, 행정안전부의 2019사업연도 지방공기업 결산기준에 명시된 바와 같이 법인통장 관리운영 및 부속명세서 작성에 신중을 기하기 바람

### (2) 조치결과 및 검토의견

- 2020회계연도 상수도사업 특별회계 결산 시 재무결산상의 재무상태표(현금 및 현금성자산)와 부속명세서(현금예금명세서)의 잔액이 일치되도록 카드대금 제외 후 결산서 작성
  - ▶ 재무상태표(현금및현금성자산) : 383,332,990원 ※ 상수도 결산서 p.29
  - ▶ 부속명세서(현금예금명세서) : 383,332,990원 ※ 상수도 결산서 p.39

## 8. 사업현장 방문 점검 결과

### □ 빼재 산림레포츠파크 조성

#### (1) 개선 및 권고사항

- 스피드 익스트림타운 조성사업은 상당한 시간과 사업비가 투입되어 진행되어 오는 사업으로 마운틴코스터 제작·설치에 대하여 협의가 불가능한 부분은 과감히 포기하는 것도 하나의 방안이며, 시행 가능한 부분은 협의 완료하여 조속히 시행해 주실 것을 권장하며, 또한 거함산 향노화 휴양체험지구는 열악한 우리군 재정을 감안하여 국도비를 추가 확보하여 부족한 숙박시설 설치도 검토해 나가야 할 것임

## (2) 조치결과 및 검토의견

- 스피드 익스트림타운 조성사업의 핵심시설인 관광레포츠시설 제작·설치 사업의 현장 적용 애로 등 여러 가지 문제점이 있어 사업추진에 관한 행정안전부 사전컨설팅 감사를 요청, 이에 대한 의견을 반영하여 계약 변경 완료 후 사업 정상 추진 중에 있음
- 현재 마운틴코스터의 해외 제작이 완료되어 국내 반입을 위해 선적 중에 있으며(수에즈 운하 사고로 선적 일정 변경), 트랙레일 및 카드, 상·하부 스테이션 등이 국내 반입 되는대로 현장 설치하여 조속히 추진할 계획임
- 백두대간 자연휴양림(휴양체험지구 사업대상지)내 숙박시설 뿐만 아니라 체험시설 등이 부족하여 추가 인프라 보강을 위해 숲속의집 6동(1,000백만원), 산림레포츠시설조성(5,200백만원)사업 추진 중으로 금년도 설계완료 후 '22년까지 준공하여 산림레포츠파크 사업완성도를 제고하는데 적극 노력하겠음

## □ 거창 창포원

### (1) 개선 및 권고사항

- 창포원은 제2창포원 확장사업을 추진하고 있는데 효율적인 관리운영을 위한 조직과 인력진단 및 배치가 필요한바 현재 2계/ 7명 근무를 하고 있으나, 1과/ 3계/ 20명이 필요하다는 용역결과 권장사항이 있어 자체적인 인력진단에 의한 인력 충원도 필요한 것으로 사료됨

### (2) 조치결과 및 검토의견

#### 창포원 인력진단을 통한 인력배치

- 거창 창포원 효율적 운영방안 연구용역(인력)
  - 용역시기 : 2017. 7월
  - 용역내용 : 1과 3담당 11명 인력 필요

○ 거창창포원 경상남도 제1호 지방정원 등록(2021. 1. 22.)으로 향후 꽃창포 박람회 개최, 국가정원 등록 기준에 필요한 정원 조직 및 인력 체계 필요

○ 기본현황

| 담당명     | 인원 | 근무내용                               |
|---------|----|------------------------------------|
| 창포원운영담당 | 3명 | 운영종합계획 수립, 방문자 센터, 운영프로그램 관리 등     |
| 창포원시설담당 | 5명 | 시설 활성화 사업 추진, 꽃창포 식재 및 조경 시설물 정비 등 |

○ 향후 처리계획

- 현재 거창창포원은 2담당 8명(2021년 1명 증원 계획)으로 운영 중

※ 기타인력 : 7명(공무직 1, 기간제 6)

- 향후 제2창포원 조성 등 여건 및 시기를 종합적으로 판단하여 장기적 검토 필요

## □ 거창 향노화 힐링랜드 조성사업

### (1) 개선 및 권고사항

○ 거창향노화 힐링랜드는 코로나19 진행상황에 따라 개장식 일정이 확정 되면 셔틀버스 운영을 위한 임시주차장 설치와 함께, 빠른 시일 내 셔틀버스 용역업체도 선정해야 할 것이며, 진입도로(테크로드맞은편)변의 꽃길 조성방안과 함께 향노화힐링랜드 프로그램을 지원하는 인력채용도 검토 되어야 할 것임

### (2) 조치결과 및 검토의견

○ 임시주차장 설치 : 14,802㎡(가조면 수월리 458-3 외 30필지)

○ 셔틀버스 용역업체 선정 : 명신고속관광(2020. 8.)

○ 진입도로변 꽃길 조성 : 흰말채나무, 백철쭉, 산철쭉, 산수국, 개취땅나무

○ 프로그램 지원 인력채용 : 웰니스코디네이터 3명(2020.4.~12.)

## 9. 성과계획서 및 성과보고서 작성미흡

### (1) 개선 및 권고사항

- 성과계획서와 성과보고서 상의 ‘정책사업 달성도’와 ‘단위사업과 단위사업’ 목표들이 체계적으로 연계될 수 있도록 각각 1:1로 일치되게 작성하여야 하며, 성과지표 달성현황이 정확하게 측정할 수 있도록 실적치 산정의 구체적인 근거를 제시한 ‘예산의 성과계획서’를 작성하시기 바람. 아울러 담당 총괄담당 부서에서는 성과보고서와 계획서가 부실하게 작성되지 않도록 외부전문가를 초빙한 부서 담당자에 대한 교육은 물론, 부서장들이 관심을 가질 수 있도록 성과계획서와 성과보고서의 문제가 있는 성과지표, 측정산식 등에 대해서는 담당부서에 공문으로 통보하여 성과계획서 및 보고서 작성을 개선해 나가시기 바람

### (2) 조치결과 및 검토의견

- 부서에 공문 통보 시 문제 시 되는 부분에 대해 정확한 내용 작성이 될 수 있도록 안내 및 관리하였고, 지적사항 개선을 위하여 「지방자치단체 예산의 성과계획서 작성기준」을 부서에 통보하여 성과보고서 작성에 기초가 되는 성과계획서의 산식 작성, 목표치 설정 등의 내용이 개선될 수 있도록 하였음. (기획예산담당관-16395(2020. 9. 29.))
- 성과계획서를 연 4회에 걸쳐 작성·수정하여 성과계획서의 정확성과 내실성을 갖출 수 있도록 조치함.

## 10. 성과보고서의 지표 및 목표설정 부적정

### (1) 개선 및 권고사항

- 목표치 달성을 용이하도록 성과지표의 측정산식을 축소하는 행위는 개선하여 주시고, 성과지표는 계획수립 단계에서부터 면밀히 검토하여 지표를 설정하고, 계획한 목표를 달성하기 위하여 최선을 다해 줄 것을 권고드립니다. 향후 이러한 사례들의 원인을 분석하여 지표설정 시 목표 달성 불가능한 지표를 설정하거나 목표를 낮게 잡는 오류가 발생되지 않도록 지표설정 시 신중을 기해 주시기 바람.



## (2) 조치결과 및 검토의견

- 2020년 초과달성 16건(130% ~ 352%분포)으로 2019년 초과달성 31건 대비 약 50% 감소되어 성과 지표의 신뢰성과 정확성 개선
- 「지방자치단체 예산의 성과계획서 작성기준」을 부서에 통보하여 성과보고서 작성에 기초가 되는 성과계획서의 산식 작성, 목표치 설정 등의 내용이 개선될 수 있도록 하였음.

## 11. 성과보고서 정책목표, 정책지표 임의변경

### (1) 개선 및 권고사항

- 행정안전부의 지방자치단체 성과보고서 작성기준에 따르면, “성과 보고서”는 최종 “성과계획서”와 일치되도록 작성하여 성과계획서와 다르게 지표 및 목표를 임의로 변경하는 것을 금지하고 있음에도 행정기구개편과 부서 업무조정 등으로 성과계획서에 작성된 정책목표와 정책지표가 누락되어 성과보고서에 보고되지 못하였을 뿐만 아니라 성과계획서에 없는 정책지표를 가지고 성과보고서를 작성하는 등의 사례는 즉시 시정하여 주시고 성과지표는 계획수립 단계에서부터 면밀히 검토하여 지표를 설정하고 성과보고서의 신뢰성과 객관성 제고를 위해 충실한 성과분석과 함께 계획한 목표를 달성하기 위하여 담당부서는 물론, 총괄부서에서도 작성된 계획서와 보고서가 일치되도록 최선의 노력을 다해 주시기 바랍니다.

### (2) 조치결과 및 검토의견

- 2020년 성과보고서 작성시 2020회계연도 성과계획서와 일치되도록 작성(목표 및 지표수 임의변경 금지)할 수 있도록 유의사항 안내 (기획예산담당관-1608(2021. 1. 27.))
- 성과계획서를 연 4회에 걸쳐 작성·수정하여 추경예산안 작성시 추가·변경되는 사업을 반영하여 정책목표와 지표가 누락되지 않게 조치함.

## VI. 금고의 결산

### 2020 총수입 및 지출액 증명

(단위 : 원)

| 회 계 별           | 세입결산액           | 세출결산액           | 잔액              |
|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 합 계             | 797,976,197,043 | 619,624,687,293 | 178,351,509,750 |
| 일반회계            | 724,028,309,280 | 570,568,699,723 | 153,459,609,557 |
| 특별회계            | 73,947,887,763  | 49,055,987,570  | 24,891,900,193  |
| 공기업특별회계         | 41,495,534,249  | 32,751,890,730  | 8,743,643,519   |
| 상수도사업           | 16,184,909,071  | 14,812,967,233  | 1,371,941,838   |
| 하수도사업           | 25,310,625,178  | 17,938,923,497  | 7,371,701,681   |
| 기타특별회계          | 32,452,353,514  | 16,304,096,840  | 16,148,256,674  |
| 의료보호기금          | 977,682,510     | 935,611,020     | 42,071,490      |
| 발전소주변지역<br>지원사업 | 30,059,974      | 29,641,000      | 418,974         |
| 주차장관리           | 611,256,566     | 207,007,860     | 404,248,706     |
| 산업단지조성사업        | 5,548,745,026   | 4,542,974,920   | 1,005,770,106   |
| 수질개선            | 4,844,811,928   | 4,463,422,010   | 381,389,918     |
| 댐주변지역지원사업       | 950,001,280     | 766,304,260     | 183,697,020     |
| 농업발전기금          | 19,489,796,230  | 5,359,207,830   | 14,130,588,400  |

- 2021년 1월 20일 현재 각 회계별 금고 보관 금액을 확인한 결과 2020년도 잔액과 일치하였음
- 금고의 지정은 행정자치부 지방자치단체 금고지정 기준과 거창군 금고 지정 및 운영규칙에 의거해서 경쟁의 방법에 의거 3년 단위로 정당한 절차를 거쳐 지정하였으며,  
자금의 안정적인 관리 운영을 위해 회계별로 구분하여 2개의 금융기관에 분산 예치하여 적정하게 관리하고 있음.

【붙임1】

2020년 예산 전용 사례

(단위 : 천원)

| 부서         | 세부사업                                  | 통계목           | 예산액     | 감액       | 승인일자       | 사유  |
|------------|---------------------------------------|---------------|---------|----------|------------|---|
|            |                                       |               |         | 증액       |            |   |
| 농업<br>기술센터 | 쌀직불금<br>행정비 지원                        | 사무관리비         | 12,000  | △12,000  | 2020-02-14 | 직불사업 업무보조 공공근로<br>배정인원 감소에 따른 읍면<br>자체채용 추진                   |
|            |                                       | 기간제<br>근로자등보수 | 12,000  | 12,000   |            |   |
| 농업<br>기술센터 | 쌀직불금<br>행정비 지원                        | 국내여비          | 20,000  | △19,000  | 2020-02-14 | 직불사업 업무보조 공공근로<br>배정인원 감소에 따른 읍면<br>자체채용 추진                   |
|            |                                       | 기간제<br>근로자등보수 | 24,000  | 19,000   |            |   |
| 농업<br>기술센터 | 발농업<br>직불금<br>행정비 지원                  | 국내여비          | 20,000  | △20,000  | 2020-02-14 | 직불사업 업무보조 공공근로<br>배정인원 감소에 따른 읍면<br>자체채용 추진                   |
|            | 쌀직불금<br>행정비 지원                        | 기간제<br>근로자등보수 | 43,000  | 20,000   |            |   |
| 미래<br>전략과  | 지역·산업맞<br>춤형<br>일자리창출<br>지원사업<br>(보조) | 민간경상<br>사업보조  | 200,000 | △100,000 | 2020-02-20 | 보조금으로 편성된 통근버스<br>임차사업 예산과목을<br>사무관리비로 전용하여<br>군에서 직접 통근버스 임차 |
|            |                                       | 사무관리비         | 0       | 100,000  |            |   |
| 미래<br>전략과  | 지역·산업맞<br>춤형<br>일자리창출<br>지원사업<br>(자체) | 민간경상<br>사업보조  | 250,000 | △10,250  | 2020-02-20 | 보조금으로 편성된 통근버스<br>임차사업 예산과목을<br>사무관리비로 전용하여<br>군에서 직접 통근버스 임차 |
|            | 지역·산업맞<br>춤형<br>일자리창출<br>지원사업<br>(보조) | 사무관리비         | 100,000 | 10,250   |            |   |
| 재무과        | 청사 관리                                 | 공공운영비         | 983,545 | △9,000   | 2020-08-13 | 초과근무에 따른 시간외수당<br>부족 및 공휴일 유급휴일<br>의무화 보장 시행에 따른<br>인건비 부족    |
|            | 청사 관리                                 | 기간제<br>근로자등보수 | 71,728  | 9,000    |            |   |

| 부서         | 세부사업                    | 통계목           | 예산액     | 감액      | 승인일자       | 사유  |
|------------|-------------------------|---------------|---------|---------|------------|---|
|            |                         |               |         | 증액      |            |   |
| 농업<br>기술센터 | 논소득기반<br>다양화 사업         | 기타보상금         | 77,200  | △77,200 | 2020-08-30 | 군수강조사항에 따른<br>공동농작업대행료<br>지원사업(긴급 방제)<br>사업예산 부족  |
|            | 공동농작업<br>대행료 지원         | 사무관리비         | 0       | 77,200  |            |   |
| 농업<br>기술센터 | 일반농산어<br>촌개발사업<br>총괄    | 연구용역비         | 95,000  | △15,000 | 2020-09-01 | 마을만들기지원센터의<br>신활력플러스사업 월급여 및<br>운영 정상화에 따른 운영비<br>부족분 증액                                    |
|            | 맞춤형<br>마을만들기<br>체계 구축   | 민간위탁금         | 90,000  | 15,000  |            |   |
| 안전<br>총괄과  | CCTV통합관<br>제센터 운영       | 공공운영비         | 648,000 | △25,000 | 2020-09-21 | 정년퇴직 및 육아휴직<br>대체인력(기간제근로자)<br>인건비 부족분 편성   |
|            | CCTV통합관<br>제센터 운영       | 기간제<br>근로자등보수 | 36,026  | 25,000  |            |   |
| 도시<br>건축과  | 도시재생사<br>업              | 사무관리비         | 30,728  | △9,000  | 2020-09-29 | 도시재생 뉴딜사업<br>현장지원센터 운영에 따른<br>인건비 확보  |
|            | 도시재생사<br>업              | 기간제<br>근로자등보수 | 0       | 9,000   |            |   |
| 문화<br>관광과  | 문화도시<br>지정 추진           | 민간행사<br>사업보조  | 20,000  | △8,000  | 2020-10-15 | 거창근대의료박물관 정원을<br>활용한 소규모 음악회 개최   |
|            | 문화도시<br>지정 추진           | 행사운영비         | 6,500   | 8,000   |            |   |
| 경제<br>교통과  | 어린이<br>통학로 현장<br>조사반 운영 | 사무관리비         | 3,939   | △3,436  | 2020-10-28 | 어린이 통학로 실태조사 범위<br>확대에 따른 조사요원 인건비<br>부족  |
|            |                         | 기간제<br>근로자등보수 | 6,872   | 3,436   |            |   |
| 농업<br>기술센터 | 농촌융복합<br>산업지구조<br>성사업   | 행사운영비         | 72,000  | △7,000  | 2020-11-18 | 거창사과 농촌융복합<br>산업지구 조성 청년농업인<br>역량강화 사업추진 시 워크숍<br>및 박람회 참가에 따른<br>경비(숙박비, 식비, 교통비)<br>지원 필요 |
|            |                         | 행사실비<br>지원금   | 0       | 7,000   |            |   |
| 환경과        | 폐기물<br>자원화              | 사무관리비         | 554,578 | △10,000 | 2020-11-19 | 거창 향노화힐링랜드 주차장<br>이동식 공중화장실 임차사업<br>예산 부족   |
|            | 공중화장실<br>관리             | 사무관리비         | 69,402  | 10,000  |            |   |

| 부서        | 세부사업                           | 통계목           | 예산액    | 감액     | 승인일자       | 사유  |
|-----------|--------------------------------|---------------|--------|--------|------------|---|
|           |                                |               |        | 증액     |            |   |
| 민원<br>소통과 | 부동산소유<br>권 이전등기<br>특별조치법<br>시행 | 공공운영비         | 65,000 | △6,120 | 2020-11-30 | 등기우편료(등기명의인에게<br>확인서 신청사실 통지)에서<br>일부 예산을 기타보상금으로<br>전용하여 일반 보증인 수당<br>지급 |
|           |                                | 기타보상금         | 0      | 6,120  |            |   |
| 문화<br>관광과 | 근대의료<br>박물관 운영                 | 사무관리비         | 15,000 | △3,100 | 2020-12-08 | 비대면 감염방지시스템을<br>설치하여 코로나19 예방   |
|           |                                | 자산 및<br>물품취득비 | 0      | 3,100  |            |   |

### 2020년 예산 변경 사례

(단위 : 천원)

| 부서        | 세부사업   | 통계목          | 예산액       | 감액      | 승인일자       | 사유                            |
|-----------|--|--------------|-----------|---------|------------|-------------------------------|
|           |  |              |           | 증액      |            |                               |
| 인구<br>교육과 | 평생학습<br>프로그램<br>운영                                 | 민간위탁금        | 20,000    | △20,000 | 2020-01-15 | 용역시행                          |
|           |  | 사무관리비        | 48,842    | 20,000  |            |                               |
| 문화<br>관광과 | 문화재<br>활용사업  | 민간경상사<br>업보조 | 272,500   | △72,500 | 2020-01-29 | 세부사업 편성 오류에 따른<br>세부사업 신설 변경  |
|           | 생생 문화재<br>활용사업                                     | 민간경상사<br>업보조 | 0         | 72,500  |            |                               |
| 안전<br>총괄과 | 코로나19<br>대응  | 재료비          | 1,000,000 | △17,910 | 2020-03-12 | 코로나19 대응 대군민 담화문<br>및 홍보물 제작비 |
|           |  | 사무관리비        | 0         | 17,910  |            |                               |
| 안전<br>총괄과 | 코로나19<br>대응  | 재료비          | 982,090   | △17,242 | 2020-03-12 | 코로나19 대응 담화문 배포<br>우편송달료 지급   |
|           |  | 공공운영비        | 0         | 17,242  |            |                               |
| 산림과       | 임도시설<br>(간선)                                       | 시설비          | 654,340   | △5,011  | 2020-03-25 | 임도사업 추진에 따른 감리비<br>부족         |
|           |  | 감리비          | 11,340    | 5,011   |            |                               |
| 경제<br>교통과 | 신재생에너<br>지<br>지역지원(창<br>포원 지역,<br>공영화물차<br>고지 태양광) | 감리비          | 37,643    | △25,000 | 2020-04-04 | 창포원 지열 냉난방시설<br>설치공사 시설비 부족   |
|           |  | 시설비          | 496,720   | 25,000  |            |                               |

| 부서     | 세부사업               | 통계목   | 예산액     | 감액      | 승인일자       | 사유   |
|--------|--------------------|-------|---------|---------|------------|--|
|        |                    |       |         | 증액      |            |  |
| 산림과    | 산림휴양치유마을 조성(전환)    | 시설비   | 436,000 | △7,500  | 2020-04-21 | 산촌마을의 특화와 마을역량 강화를 위한 전문기술력 투입                     |
|        |                    | 감리비   | 0       | △7,500  |            |  |
| 농업기술센터 | 농업교육지원             | 사무관리비 | 15,500  | △2,500  | 2020-05-11 | 농촌여성능력개발(압화공예) 교육 신규개설에 따른 재료비 부족                  |
|        | 농촌여성교육             | 재료비   | 5,200   | 2,500   |            |  |
| 복지정책과  | 기본경비               | 국내여비  | 15,480  | △3,000  | 2020-05-13 | 경남형 긴급재난지원금 적합대상자 신청서 및 안내문 배포 우편송달료 지급            |
|        |                    | 공공운영비 | 0       | 3,000   |            |  |
| 환경과    | 건설기계저감장치(DPF) 부착지원 | 기타보상금 | 22,000  | △22,000 | 2020-05-20 | 노후경유차 LPG엔진개조사업과 건설기계저감장치 부착사업의 부착업체 부존재와 지원신청자 부재 |
|        | 노후경유차량 폐차지원        | 기타보상금 | 374,600 | 22,000  |            |  |
| 환경과    | 노후경유차 LPG엔진개조사업    | 기타보상금 | 10,437  | △3,000  | 2020-05-20 | 노후경유차 LPG엔진개조사업과 건설기계저감장치 부착사업의 부착업체 부존재와 지원신청자 부재 |
|        | 노후경유차량 폐차지원        | 기타보상금 | 371,600 | 3,000   |            |  |
| 환경과    | 노후경유차 LPG엔진개조사업    | 기타보상금 | 7,437   | △7,437  | 2020-05-20 | 노후경유차 LPG엔진개조사업과 건설기계저감장치 부착사업의 부착업체 부존재와 지원신청자 부재 |
|        | 노후경유차저감장치 부착사업     | 기타보상금 | 31,113  | 7,437   |            |  |
| 문화관광과  | 야영장 안전.위생시설 개보수사업  | 시설부대비 | 630     | △630    | 2020-05-21 | (명시이월예산) 수송대 오토캠핑장 화장실 도색작업                        |
|        |                    | 시설비   | 69,370  | 630     |            |  |
| 산림과    | 사방사업               | 시설비   | 445,713 | △2,006  | 2020-06-02 | (명시이월예산) 태풍 미탁 산사태 재해복구사업                          |
|        |                    | 감리비   | 0       | 2,006   |            |  |
| 산림과    | 사방사업               | 시설비   | 443,707 | △582    | 2020-06-11 | (명시이월예산) 태풍 미탁 산사태 재해복구사업 감리비                      |
|        |                    | 감리비   | 2,006   | 582     |            |  |

| 부서         | 세부사업   | 통계목                     | 예산액       | 감액       | 승인일자       | 사유   |
|------------|--|-------------------------|-----------|----------|------------|--|
|            |  |                         |           | 증액       |            |  |
| 농업<br>기술센터 | 논소득기반<br>다양화 사업                              | 기타보상금                   | 102,000   | △24,800  | 2020-06-26 | 벼 병해충 공동방제<br>공동농작업 대행료 사업량<br>증가            |
|            | 공동농작업<br>대행료 지원                              | 민간경상사<br>업보조            | 400,000   | 24,800   |            |  |
| 농업<br>기술센터 | 경영실습입<br>대농장<br>지원사업                         | 공기관등에<br>대한자본적<br>위탁사업비 | 900,000   | △900,000 | 2020-07-21 | 위탁사업 공기지연에 따른<br>직접발주를 통한 효율적인<br>사업추진       |
|            |  | 시설비                     | 0         | 900,000  |            |  |
| 농업<br>기술센터 | 친환경<br>유기농코치<br>양성교육                         | 국제화여비                   | 4,000     | △3,010   | 2020-08-20 | 코로나 19 확산으로 국외연수<br>취소, 국내연수 및 교육 추진         |
|            |  | 국내여비                    | 0         | 3,010    |            |  |
| 농업<br>기술센터 | 친환경<br>유기농코치<br>양성교육                         | 국제화여비                   | 990       | △990     | 2020-08-20 | 코로나 19 확산으로 국외연수<br>취소, 국내연수 및 교육 추진         |
|            |  | 사무관리비                   | 0         | 990      |            |  |
| 농업<br>기술센터 | 일반농산어<br>촌개발사업<br>총괄                         | 연구용역비                   | 100,000   | △5,000   | 2020-08-31 | 중심지활성화사업 완료지구<br>운영활성화를 위한 공공요금<br>지원        |
|            |  | 공공운영비                   | 0         | 5,000    |            |  |
| 산림과        | 산불진화체<br>계 구축 및<br>운영(지원)-<br>산불방지대<br>책(자본) | 시설부대비                   | 2,880     | △1,555   | 2020-10-01 | 거창군 산불방지센터<br>신축사업에 따른 건축 감리비<br>부족          |
|            |  | 감리비                     | 5,720     | 1,555    |            |  |
| 산림과        | 병해충 방제<br>관리                                 | 민간자본사<br>업보조(자<br>체재원)  | 25,000    | △13,200  | 2020-10-05 | 병해충방제 자체 시행                                  |
|            |  | 시설비                     | 0         | 13,200   |            |  |
| 산림과        | 산림분야<br>공공시설<br>재해<br>재난복구                   | 시설비                     | 1,539,615 | △22,385  | 2020-10-05 | 7.12~13.집중호우피해 산사태<br>재해복구사업 관련 감리비<br>신규편성  |
|            |  | 감리비                     | 22,385    | 22,385   |            |  |
| 산림과        | 임도피해<br>재난복구                                 | 시설비                     | 414,683   | △7,317   | 2020-10-19 | 7.12~13.집중호우피해<br>임도시설 재해복구사업 관련<br>감리비 신규편성 |
|            |  | 감리비                     | 7,317     | 7,317    |            |  |
| 산림과        | 조림사업   | 시설비                     | 408,024   | △5,000   | 2020-10-21 | 2020년 조림예정지 정리사업<br>추진에 따른 감리비 부족            |
|            |  | 감리비                     | 9,000     | 5,000    |            |  |

| 부서          | 세부사업                          | 통계목                             | 예산액       | 감액       | 승인일자       | 사유   |
|-------------|-------------------------------|---------------------------------|-----------|----------|------------|--|
|             |                               |                                 |           | 증액       |            |  |
| 의회<br>사무과   | 의정활동<br>역량강화                  | 의원역량개<br>발비(공공<br>위탁, 자체<br>교육) | 31,900    | △6,415   | 2020-11-09 | 하반기 의원연수 민간위탁에<br>따른 부족액 변경  |
|             |                               | 의원역량개<br>발비(민간<br>위탁)           | 8,800     | 6,415    |            |  |
| 산림과         | 7.28~8.11<br>호우피해<br>재난복구     | 시설비                             | 2,511,239 | △80,786  | 2020-11-17 | 7.28~8.11. 집중호우피해<br>산사태 재해복구사업과<br>관련하여 감리비<br>신규편성(전액 도비)  |
|             |                               | 감리비                             | 0         | 80,786   |            |  |
| 위천면         | 기본경비                          | 공공운영비                           | 21,866    | △3,100   | 2020-11-23 | 면사무소 사무기기 임차료<br>지급 및 소모품 구입, 면<br>복지회관 리모델링 증축으로<br>환경개선 물품 및 각종<br>소모물품 구입, 공공운영비<br>잔여예산 불용 최소화 |
|             |                               | 사무관리비                           | 39,407    | 3,100    |            |  |
| 미래<br>전략과   | 산업(농공)단<br>지 관리               | 사무관리비                           | 36,000    | △2,000   | 2020-12-14 | 12월 공공요금 납부 및<br>불용예산 최소화  |
|             |                               | 공공운영비                           | 61,400    | 2,000    |            |  |
| 농업<br>기술센터  | 산지생태축<br>산농장<br>조성사업          | 민간자본사<br>업보조(이<br>전재원)          | 120,221   | △71,520  | 2020-12-21 | 3회 추경 예산편성시<br>세부사업명 착오로 인하여<br>1개 세부사업을 2개<br>세부사업으로 분리하여 편성                                      |
|             | 산지생태축<br>산농장<br>기계장비<br>구입 지원 | 민간자본사<br>업보조(이<br>전재원)          | 0         | 71,520   |            |  |
| 안전<br>총괄과   | 민방위대<br>편성 및<br>교육            | 사무관리비                           | 10,000    | △2,339   | 2020-12-23 | 도 민방위교육운영비 변경<br>지침에 따른 변경(국도비사용)  |
|             | 민방위교육<br>운영비                  | 사무관리비                           | 6,527     | 2,339    |            |  |
| 농업<br>기술센터  | 고품질쌀<br>생산 지원                 | 국내여비                            | 3,000     | △2,500   | 2020-12-23 | 사무관리비 집행으로<br>사무환경개선 및 신속집행<br>제고  |
|             |                               | 사무관리비                           | 47,059    | 2,500    |            |  |
| 기획예산<br>담당관 | 차입금<br>이자상환 및<br>보조금 반환       | 시·도비보<br>조금반환금                  | 2,000,000 | △340,000 | 2020-12-24 | 국고보조금 반환금 집행잔액<br>부족   |
|             |                               | 국고보조금<br>반환금                    | 3,000,000 | 340,000  |            |  |



【붙임2】

## 예금잔액 불부합조서

(수질개선특별회계)

1. 불부합 내용

(단위 : 원)

| 결산잔액<br>(A) | 금융기관 잔액<br>(B) | 차 액<br>(A-B) | 비 고      |
|-------------|----------------|--------------|----------|
| 381,461,978 | 381,389,918    | 72,060       | 수질개선특별회계 |

2. 사유

- 월천권역 다목적체육공원 정비사업(낙동강수계 특별주민지원사업) 추진으로 환경과에서 체육시설사업소로 자금을 69,970,000원 배정하였으나, 실제로 지출한 금액은 69,897,940원으로 잔액이 72,060원 발생하였고 회계연도 내에 반환하지 않음

2021년 월 일

위의 내용은 사실과 틀림없음을 확인함

거창군수

# 예금잔액 불부합조서

(사회복지기금-노인복지계정)

## 1. 불부합 내용

(단위 : 원)

| 결산잔액<br>(A)   | 금융기관 잔액<br>(B) | 차 액<br>(A-B) | 비 고    |
|---------------|----------------|--------------|--------|
| 1,074,575,780 | 1,071,762,550  | 2,813,230    | 계      |
| 1,074,575,780 | 1,071,762,550  | 2,813,230    | 노인복지계정 |

※ 2020년 노인복지기금 집행 잔액 및 이자액 불입 조치 금액 : 2,813,230원  
(농협 876-74-000208)

## 2. 사유

- 2020년 노인복지기금 지원사업(지역봉사활동비 지원) 보조금 집행 잔액 및 이자수입 출납폐쇄기간 이전(2020.1.15.) 반납

2021년 1월 일

위의 내용은 사실과 틀림없음을 확인함

거창군수