

기획감사실 소관

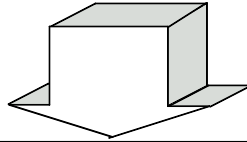
2004年度 主要業務 推進計劃

業務 推進方向과 重點 推進施策

推進 方向

民選3期 郡政의 實踐力 提高를 爲한 支援強化

- 행정환경 변화에 능동적인 자치군정 전개
- 현안해결 지원강화로 지역경쟁력 제고



重點 施策

- 1] 군정의 기획·조정·평가 기능 강화
- 2] 『희망 21! 선택과 집중』 지원 강화
- 3] 공약사업의 체계적 관리
- 4] 군의회와의 유기적인 협력관계 구축
- 5] 『군민의 노래』 확대 보급
- 6] 군민참여 군정제안(Idea) 공모
- 7] 군 재정의 내실있는 운영
- 8] 2004년 자체감사 계획
- 9] 청렴도 제고를 위한 공직기강감찰 강화
- 10] 건설공사의 체계적인 감찰제도 운영
- 11] 법무행정 수행능력 강화

꿈과 希望이 있는 살기좋은 居昌

郡政의 企劃 · 調整 · 評價 機能強化

- ◆ 2004년에 추진할 군정의 업무계획을 수립하고, 수립한 계획들이 정상 추진되고 있는지 자체평가로 집행 성과를 점검·분석 하는 등 군정의 조정 관리 기능을 강화하고,
- ◆ 민선 3기를 맞이하여 군민에게 꿈과 희망을 줄 수 있는 창의적인 시책 개발로 군정 발전을 도모하고자 함

■ 推進方向

- 군정목표 실현을 위한 정책개발기능 강화
- 군정업무의 기획·조정·평가·분석 행정의 효율성 제고
- 군정시책 방향제시 및 군민의 군정참여 기회확대

■ 郡政 主要業務의 體系的 管理

- 주요업무 계획 수립 : 2003. 12월
 - 5대역점 시책 : 16개 분야 49개 단위사업
- 군정주요업무 시행계획 수립 : 2004. 1월
 - 일정별(월별, 분기별)추진계획 수립 시행 : 군정주요시책의 차질없는 추진
 - 단위업무 책임자 명기 : 업무관심 및 책임성 확보
- 군정주요업무 자체평가 실시
 - 자체평가 : 부진 및 문제사업에 대한 정상추진을 위한 대책강구
 - 평가대상 : 16개부서 49개 단위사업 계획대비 추진사항
 - 평가 보고회 개최 : 중간평가 2004. 7월, 정기평가 2005. 1월
- 기대효과 : 군정 업무 종합분석으로 군정시책 완벽추진

■ 郡守指示事項 管理強化

- 지시사안별 중요도 감안 우선 처리조치
- 세부 추진계획 수립 체계적 관리 : 해당실과(1주이내)
- 추진상황 점검 : 분기별(부진사항에 대하여는 보완대책 수립)

■ 郡政 優秀施策 發掘 「인센티브제」 實施

- 대 상 : 우수 시책개발, 벤치마킹 우수사례, 기타 참신한 신규시책
- 발굴 시기 및 참여 : 수시, 공무원 자율참여
- 발굴과제
 - 평소 업무추진시 느낀 시책이나 제도, 규정, 방침 등 개선 발전적인 사항
 - 체험적 전문지식을 바탕으로 한 군정발전에 관한 의견
 - 우수자치단체 벤치마킹을 통해서 수집한 자료를 군정에 접목이 가능토록 개선 보완한 사항
- 지급방법 : 우수시책에 대한 심사평가 인센티브 부여
- 소요예산액 : 5,200천원
- 기대효과 : 열심히 일하는 공직풍토 조성 및 사기 진작기여

■ 郡政史 記錄・保存

- 대 상 : 군정 대·소사, 각종 사건·사고 등
- 관 리 : 군 홈페이지 등재 및 군정백서 수록 관리

■ 郡政 白書發刊

- 발간부수 : 350부(800페이지 예상)
- 소요예산 : 13,000천원정도
- 수록내용 : 일반현황, 2003군정현황, 의회운영 현황, 군정사, 기타
- 배 부 처 : 전 실과소, 읍면, 의회, 군단위 기관·단체,
도내 전 시·군, 전국 시·도

■ 「希望 21!」 郡政諮問團 運營

- 자문단 운영 : 5개 자문단(문화, 복지, 소득, 경제, 환경분야)
- 자문단 운영 : 사안 발생시(총괄 : 기획감사실, 부분별 : 해당실과)
- 주요기능
 - 군정 주요과제 및 현안사항 자문, 다양한 정책대안 제시
 - 주요민원이나 대형사업 추진시 이해 관계인들에 대한 중재·조정 역할 수행
- 기대효과 : 군정참여 기회제공 및 군민과 함께하는 군정추진

『希望 21! 選擇과 集中』 支援強化

◆ 군정 목표 실현과 경쟁력 강화를 위한 『희망 21! 選擇과 集中』 Action Plan의 본격적 추진을 위한 행정 및 재정지원 강화

■ 事業選定方向

- 제3차 거창군 종합계획과 연계한 발전 잠재력 있는 사업
- 거창 미래에 현실적이고 실행 가능한 사업
- 민선 3기 임기내 추진가능사업

■ 細部 推進計劃

○ 『희망 21! 선택과 집중』 용역기관의 권장사업

분야	사업명	사업개요	비고
문화	복합문화단지조성 (거창읍 정장리)	• 사업량 : 2,030m ² • 사업비 : 53억원 (공연장, 사무실, 강의실 등)	용역완료
복지	노인·여성·장애인 쉼터조성 (거창읍 송정리)	• 사업량 : 1,400평 • 사업비 : 59억 (지상3층, 지하1층)	용역완료
소득	오미자 가공공장 건립 (고제면)	• 사업량 : 공장신축 • 사업비 : 1,220백만원	용역중
경제	거창첨단산업단지조성 (거창읍 정장리)	• 사업량 : 50만평 • 사업비 : 1,520억원 (반도체 신소재 등의 업종)	추진중
환경	친환경 생태도감 제작	• 사업량 : 보고서, 화집 등 제작 (보고서 40부, 화집 100부, CD-ROM 100개)	용역중

○ 측면적 지원 방안

- 2004년도 중점추진 사업으로 반영
- 대상사업에 대한 예산 반영(미확정 예산 추경 반영)
- 사업 지도 및 자문 : 희망21! 군정자문단을 적극 활용
- 사업부서에 대한 적극적 행정지원(인력지원강구, 인센티브부여 등)

■ 期待效果

- 민선 3기 군정목표의 과시적 성과 달성
- 공약사업과 연계한 거창의 균형 발전 구축

公約事業의 體系的 管理

◆ 거창의 미래를 위한 공약사업 추진상황의 점검·분석·체계적 관리로 거창 발전의 초석을 다지고자 함

■ 公約事業 現況

○ 추진상황, 사업분야별, 예산투입별 현황

계	추진 상황			사업 분야 별				예산 투입별	
	완료	추진중	보류	군민우선의 열린행정	살이숨쉬는 지역경제	행복샘솟는 생활복지	개성넘치는 문화관광	예산 사업	비예산 사업
45	2	41	2	4	13	14	14	34	11

※ 완료 : 군수관사 폐지, 창업보육센터 운영

※ 보류 : 4년제 과학기술대학육성, 거창전문대학연극영화과 설치

■ 推進計劃

○ 관리 및 추진상황 점검

- 단위사업별 담당부서 지정·관리
- 반기별 추진상황 점검 및 문제점 파악 미진사업 활성화 방안 강구

○ 공약사업 실천 방안 적극 강구

- 총선, 도지사 공약에 반영되도록 자료제공·건의
- 국회의원, 도·군의원, 출향인사, 시민단체 등 군민 모두의 의지와 역량을 결집하여 반드시 해결한다는 각오로 추진

○ 추진상황 보고회 개최 : 1회

- 시 기 : 2004년 7월 (군수취임 2주년)
- 2년간 군정성과 홍보 팜플렛 제작·홍보
⇒ 소요 사업비 : 10백만원 정도(3천부 정도)

■ 向後前望

- 선택과 집중 중점사업이 발주되면 과시적인 성과 전망
- 제3차 거창군종합계획, 경남비전 2010, 국토종합발전계획 등 장기발전계획에 반영되어 있어 장기적으로 전망이 밝음

郡議會와의 有機的인 協力關係 構築

- ◆ 郡정발전 및 현안해결을 위하여 郡의회 의견을 사전 수렴하는 한편, 제시된 정책대안을 郡정에 적극 반영
- ◆ 郡정운영 방향에 대한 공감대 형성을 통해 현안문제 공동 해결

■ 基本方向

- 현안사항에 대한 郡정설명 기회 확대 및 공동 대응
- 지방자치시대에 맞는 郡의회 위상 강화

■ 推進計劃

- 각종 지역단위 행사시 의원 참여기회 확대
 - 郡단위 행사 및 타 시·군 방문 행사 등
- 郡의회와의 다양한 협의채널 구축
 - 현안사항에 대한 수시 업무협의
 - 각종 위원회 위원 위촉으로 郡정에 대한 심의·자문 기회 부여
 - 토론회·세미나 등에 郡의원 초청 확대
- 주요현안과제 발생시 사전설명 등을 통하여 郡의회와의 이해와 협조를 확보, 郡과 의회가 郡정발전의 동반자로서 공동 대응할 수 있는 여건을 조성
- 郡정질문 등을 통해 郡의원이 제시하는 정책대안을 체계적으로 관리하고 郡정에 반영

■ 期待效果

- 정책형성 단계부터 郡의원의 건설적인 의견과 대안을 반영할 수 있는 제도적 여건을 조성
- 郡의회와의 현안해결 및 郡정추진에 대한 협력 가능성을 극대화

『郡民의 노래』 擴大普及

- ◆ 군민의 노래 실용화로 군민화합과 군정참여의 관심도 제고
- ◆ 역동적이고 진취적인 군민정신 함양

■ 現 『郡民의 노래』 失態

- 1960년대 제작
- 거창합창단 녹음 보급 : 군민 실용화 미흡
- 악곡이 부드럽고 서정적임 : 힘차고 역동적인 군민정서 반영부족
- 역동적 분위기로 임시 간이편곡 : 인터넷 등 시연

■ 制作內容

- 제작·수량 : CD, 테이프 각 1,000매씩
- 제작구성 : 테마별 14곡

구분	제작 형태		곡 수
군민의 노래	행사용 (테마별)	독창곡 : 남녀 독창(교수급 성악가)	2곡
		합창곡 : 남녀 성악가(전문 성악가)	1곡
		연주곡 : 현악 연주(클래식 감상용)	1곡
		연주곡 : 대형관현악(군악+오케스트라)	1곡
		연주곡 : 관 현 악(추모곡 감상용)	1곡
기타곡	보존용	기존곡, 거창찬가, 살기좋은거창, 아립의노래, 산길돌아칠백리	5곡
의전곡	보존용	국기에 대한 경례, 애국가, 묵념	3곡

- 편곡 및 제작시기 : 2004년 상반기(하반기 보급활용)
- 소요예산 : 37,000천원

■ 普及 및 活用

- 보급 : 거창군 기관 및 사회단체, 학교교육용, 음반판매소 등
- 활용 : 각종 의식행사 및 학생교육, 응원가 등으로 사용

■ 期待效果

- 거창의 자긍심 고취 및 군을 대표하는 노래로 군민화합 기여
- 각종 행사시 군민의 노래 활용으로 대중화 도모

郡民參與 郡政提案(Idea)公募

- ◆ 郡政발전의 「Idea Bank」역할을 할 수 있는 郡民참여 제안 공모제를 운영 하여 郡民과 함께 하는 초일류 郡政을 펼치고자 함
- ◆ 郡政 각 분야에 대한 제안을 공모하여 郡政에 반영 郡民 중심적이고 지역실정에 맞는 시책수립 자료로 활용코자함

■ 推進背景

- 기존 제안제도를 대폭 개선 인터넷 중심 참여이벤트 형식의 관심도 제고

■ 「提案公募」概要

- 모집기간 : 연 중
- 제안방법 : 郡 홈페이지 『郡民제안』 메뉴, 우편, 팩스 등
- 참가자격 : 거창군민
- 제안내용 : 郡政전반에 대한 참신한 아이디어 모두

■ 推進計劃

- 제안내용 반영 : 중요도 및 실현가능성 감안 시책 반영
- 심사 및 부상
 - 제안사항 심사 : 년 1회
 - 공모기간 : 2월 ~ 9월
 - 심사자 : 郡政조정위원회
 - 시상 : 년말
 - 심사기준 : 창의성, 효과성, 실용성 및 노력도 등
 - 채택등급 : 최우수, 우수, 장려(3등급)
 - 제안자 포상금 : 예산범위내 포상(예산액 2,600천원)

■ 期待效果

- 郡民과 함께 하는 郡政발전 기여
- 생활현장의 불합리한 제도나 시책 郡政 적극반영
- 제안 채택시 부상금 지급으로 많은 郡民 참여유도

郡 財政의 內實있는 運營

- ◆ 건전하고 내실있는 재정운영으로 자치군정의 역량제고
- ◆ 지방화시대를 선도할 수 있는 꿈과 희망의 거창건설의 기틀마련

■ 財源의 安定的 運營

- 『선택과 집중』 용역결과에 의한 투자분야 선택
 - 고품질 농축산물 생산 및 유통을 위한 지역특화 산업의 육성
 - 관광인프라 시설의 지속적 구축
 - 문화예술 자원의 고부가가치를 위한 문화인프라 구축
 - 노령사회에 대비한 사회복지시설 확충
 - 경기부양을 위한 지역특화 산업의 육성
- 경상예산의 절감
 - 경상예산 7개 비목에 대하여 10%내외 절감 실천에 노력
 - 예산결산 결과를 분석하여 예산편성시 환류
- 채무의 계획적인 관리로 재정의 건전성 확보
 - 순세계잉여금의 채무상환 재원 활용 등 지속적 채무감축
- 국고보조금 등 중앙지원사업비 확보에 주력
 - 국고보조사업의 적기신청
 - 지역출신 국회의원, 도의원과의 간담회등을 통한 수시협의
 - 도. 중앙관련부서 방문활동 활성화
 - 출향인사와의 유기적인 협조체계 유지(거목회, 아림회 등)

■ 主要投資事業의 審査分析 強化

- 중기지방재정계획 심의의 알찬 운영

- 연동화 계획에 의한 계획수립 (2003 ~ 2007)
- 지방재정 운영의 근간으로 정착될 수 있도록 실현 가능한 계획 수립
- 재정심의, 군 의회 보고를 거쳐 예산편성 자료로 활용

- 투·융자사업의 심사분석 확행
 - 단위사업 10억원이상 ~ 30억미만의 신규사업은 군 자체심사
 - 30억원 이상의 사업에 대하여는 도 심사 의뢰
 - 년 2회 정기심사(상. 하반기) 수시심사 대상사업 발생시 수시실시
 - ※ 2천만원 이상의 학술용역, 종합기술용역에 대하여도 투자심사 실시

■ 社會團體 補助金の 效率的인 運營

- 조례제정 : 2003. 12월
- 심의위원 구성 및 심의회 개최 : 2003. 1. ~ 2월
- 사업비 정산, 자체평가 실시 등 사업지도 강화

■ 豫算編成의 住民參與 및 公開擴大

- 군 홈페이지를 통한 군민의견 수렴
- 주민참여형 예산편성 정착
- 예산편성사항 인터넷 공개

2004년 自體監査 計劃

군정 주요시책사업의 추진사항 점검 등 지원활동 강화
실과장 책임경영제에 대한 감사로 성과지향적인 군정 운영체제 구축

■ 概 要

- 현재 시행중인 합법성 감사 ⇒ 시행착오 최소화 및 사업성과 확보
- 예산집행의 투명성 제고 ⇒ 시행착오, 예산 낭비요인 사전 제거
- 단순히 법령과 규칙 또는 지시사항을 준수하는 소극적 행정에서 벗어나 성과를 중시하고 적극적으로 일하는 조직분위기 조성

■ 推進計劃

- 종합감사
 - 감사대상 : 7개기관(거창,웅양,마리,신원,가조, 문화센터, 수송대)
 - 감사중점 : 징계등 문책 위주의 처분 ⇒ 권고·개선중점, 창의성 제고 및 원활한 군정 추진
- 기강감사
 - 명절, 연말연시, 휴가철 등에 취약부서 및 공무원대해 비노출 감찰
 - 하명사항·언론보도·민원·근무태만등 복무위반행위 수시감찰
- 일상감사
 - 사후감사로는 시정이나 치유가 곤란한 사업에 대하여 예방·지적적 감사를 통해 시행착오를 사전에 제거
- 책임 경영제 정착을 위한 감사
 - 실과소장에게 부여된 각종 권한과 책임의 적절한 운용 및 성과달성에 대한 감사로 군정의 생산성 제고를 위한 정기점검
 - 직원들의 근무기강 및 비리발생시 실과소장등 책임경영 원칙적용
 - 실과소내 각종 사건사고, 부조리 발생에 대한 감독 및 연대책임
 - 지탄받는 공직자는 지위고하를 불문하고 엄중 적발·문책
- 열린 감사 : 군민참여 열린 감사로 행정의 위법 부당 행위 예방
- 예산 집행의 투명성 제고 : 효율적 예산집행 및 낭비요인 제거

清廉度 提高를 위한 公職紀綱監察 強化

◆ 부조리 취약분야에 대해 집중 감찰을 실시하여 공직사회에 잔존하는 비리와 부조리 근절

■ 概 要

- 투명성 제고를 위한 제도개선예 감찰역량 집중, 반 부패분위기 확산 관련 자료와 취약인물에 대한 정보 및 여론 수집 분석
- 취약업무·부서 중심의 직무감찰 강화로 구조적·고질적 비리 근절
- 직무감찰의 사각지대가 발생하지 않도록 여론정보 파악등 사정활동 강화

■ 推 進 計 劃

○ 취약분야 집중감찰

- -
 - , , , , ,
 - .
- - , , , , 가
 - 가
 - 1,000
 -

○ 신속·공정한 민원처리를 위한 현장확인감찰 강화

- - 1 : 가
 - 5 : 1
- -
 - , .
-

建設工事의 體系的인 監察制度 運營

- ◆ 建設工事 설계·시공과정의 예산낭비와 부실공사 예방으로 建設工事의 투명성 확보와 建設행정 先進化 구현
- ◆ 지역주민이 함께하는 「군민감시관제」 운영활성화로 부실공사 방지

■ 推進計劃

- 용역·발주·시공·준공 단계별 감찰실시
 - 설계용역 일상감사 (용역발주단계)
 - 대상사업 : 공사, 용역, 물품구매, 제조
 - 감사시기 : 용역목적·사업우선순위 등 과업적정여부 중점
 - 공사비 적산확인(공사발주단계)
 - 2억원 이상의 공사, 품셈·공법적용 및 계산등 공사비 산출 적정여부
 - 공사현장 기동감찰 (공사시공단계)
 - 3억원 이상의 공사, 예산낭비·부실여부 및 공정·안전관리실태 점검
 - 군민참여 공사점검 (공사준공단계)
 - 3억원 이상의 공사, 마무리상태 점검·수범사례 발굴 및 제도개선등
- 수해복구 공사의 완벽한 추진을 위한 부분감사
 - 공공시설분야 150여건(1억원이상)공정에 따라 중점 체크
 - 설계·시공 단계부터 준공까지 지속적 점검
- 「군민감시관제」 운영 활성화
 - 지역내 활동성이 강한 사람을 「군민감시관」으로 위촉
 - 군민감시관 위촉자에 대한 실질적 감시 활동보장
 - 「군민감시관」이 제출한 의견의 적극반영으로 성취감 부여

■ 期待效果

- 각종 공사의 예산낭비 사전예방과 시행착오 최소화
- 建設행정 先進化 구현을 통한 안전하고 편안한 도시건설

法務行政 遂行能力 強化

- ◆ 거창군 홈페이지의 자치법규 프로그램을 군민 누구나 신속 정확하게 정보를 습득할 수 있도록 재정비하고,
- ◆ 행정심판 및 소송제기 사례가 날로 증가추세에 있어 행정처분의 적법성, 타당성을 확보하여 신뢰받는 행정을 구현하고자 함

■ 自治法規의 整備 強化

- 거창군 홈페이지 자치법규 프로그램 재정비
 - 기존의 프로그램 미흡으로 재·개정된 법규 및 오·탈자 수정능력 저하
⇒ 주민불만 고조 및 정보화 시대에 역행
 - 군민 누구나 쉽고 편리하게 정보를 습득할 수 있도록 프로그램 개편
- 「조례·규칙 심의회」의 내실 운영
 - 제·개정안에 대한 정밀한 심사를 위한 위원회 운영
- 군민 권익 보호 우선의 자치입법
 - 각종 군민 규제 사항은 철폐하고 군민 권익 신장 우선
- 자치입법에 따른 의견수렴
 - 입법예고, 공청회, 각종 전문가 집단 자문 등 폭넓은 의견 수렴

■ 爭訟事件 發生豫防 및 對應能力 向上

- 분쟁요인 사전적 예방
 - 행정처분의 적법·타당성 확보
 - 부담적 행정처분시 행정절차 제도의 철저한 이행
 - 내실있는 청문회 운영
 - 공무원 법무교육 확행(인·허가 부서 민원담당 공무원 중점)
 - 현안사항에 대한 법률자문의 상시화
 - 고문변호사 적극 활용
 - 사건별 현황 기록유지 및 신 판례 수시 제공

- 각종 사업장 및 시설물 관리 철저

○ 소송수행 능력 향상

《 소송 및 심판 추진상황 》

구분	접수(건)			처리내역(건)			비고
	계	2002	2003접수	승소(취하)	패소(인용)	계류	
소송	30	13	17	9	8	13	
심판	3	-	3	2	1	-	

- 부당한 청구 : 관련분야 유경험자 및 법무관련 공무원 공동수행
- 소송수행자에 대한 송무 교육 실시 : 검찰청 교육 활용
- 지역별 소송전담 변호사 선임 활용 : 진주, 대구, 부산지역 법률고문변호사
- 패소시 철저한 원인분석 실시 : 유사사례 재발방지
- 대법원 판례 등의 업무 연찬으로 소송수행능력 배양

■ 施策·制度改善事項 弘報

- 각종 법령 및 시책 제·개선 사항에 대한 홍보
 - 군민 권익보호 및 알권리 제공
- 홍보요령 : 군내 주간지 및 일간지 활용 연중계재
- 대상
 - ┌ 법령 및 조례 제·개정사항
 - └ 각종시책 및 제도개선사항 등