

행 정 과 소 관

- 1촌 1사 맺기 운동 활성화 추진
- 군민과 함께하는 열린군정 실현
- 역동적이고 생산적인 조직개편

1촌 1사 맺기 운동 활성화 추진

- 마을단위로 도시의 아파트, 기업체, 단체와 결연사업을 추진함으로써 농·특산물의 원활한 판로개척으로 안정적 수입창출
- 거창관광홍보와 인지도 제고로 브랜드 가치향상 및 지역경제 활성화

□ 事業概要

- 결연계획 : 우리군 마을단위 ⇔ 도시의 아파트, 기업체, 단체 간 결연
 ※ 필요한 경우 읍면단위도 가능(북상면과 창원의 로템주식회사)
- 사업기간 : 2005. 1 ~ 2006. 6월
- 사업량 : 경쟁력이 있는 읍면의 마을단위 50여개정도
- 사업비

(단위 : 백만원)

구분	부서명	총액	기투자	'05	'06	비고
군비	행정과	60	0	30	30	

□ 推進方向

- 우리군의 대상지는 농·특산물의 고유 브랜드화와 연중 물량공급이 가능한 지역, 관광지 소재 마을 등 경쟁력이 있는 마을을 대상으로 추진 : 50여개(우리군 행정리동 266개)
- 도시지역의 아파트촌, 기업체, 단체 등은 향우회, 간부공무원들의 인맥 등을 최대한 활용해서 경제, 문화교류가 지속적으로 가능한 곳에 결연 체결
- 필요경비는 마을부담을 원칙으로 하되 지역소개 홍보 팜플렛 및 결연패 제작 등 최소한의 경비는 군에서 지원

□ 細部推進計劃

○ 추진기간 : 2005. 1 ~ 2006. 6월까지(1년 6개월간)

○ 결연대상지 검토

《 도시지역 》

- 서울, 부산, 울산, 마창, 대구 등 중·대도시의 아파트 촌(부녀회등),
기업체, 단체(동사무소, 농협, 로타리, 라이온스, JC, 새마을협의회 등)
- 우리지역의 농 특산물 판촉 및 관광객 유치에 용이한 곳
- 출향인의 거주지, 기업체, 소속단체로 유대강화 및 추진이 쉬운 곳

《 우리군 대상 》

- 도시 해당지역의 농특산물 수요량을 연중 공급해 줄 수 있는 여력이
있고 거창의 브랜드 가치를 높일 수 있는 마을 : 읍면당 3~5개마을
 - 우리군 전 행정리동 266개(자연마을 420개)
 - 호수 현황 : 60호 기준 69개, 50호 기준 117개,
100호 이상 기준 6개

※ 중심품목 : 쌀, 사과, 채소류 등

- 관광자원이 풍부하여 도시민들과 WIN WIN 할 수 있는 마을

○ 추진일정

- 관련 실과 및 읍면 관계관 연석회의 개최 계획시달 : 2004. 12월중
- 우리군 대상지 선정 : 2005. 1 ~ 2월(행정과, 읍면)
- 도시지역 대상지(아파트촌, 기업체, 단체) 물색 및 선정 : 2005. 1 ~ 3월
 - 읍면에서 리동단위 자체 인맥을 최대한 활용, 읍면 대상지 선정과
동시 추진
 - 군에서는 향우회(정기총회 등) 활용 상호 연결 뒷받침
- 사전교류 방문 : 2005. 3 ~ 5월
 - ⇒ 지역소개 등 기본 홍보자료 교환으로 결연 여건 조성
 - ⇒ 결연시 방문단, 조인식 일정, 협정서 내용 등 협의, 교류방안 논의
- 결연 추진 및 상호 교류 : 2005. 6월부터

○ 활성화 방안

- 연 2회이상 인적 · 물적 교류 확대

- 물적교류 : 명절 또는 철에 따라 농 · 특산물 판촉
- 인적교류 : 유적지 답사, 산행, 체육대회, 의료봉사, 위문 등

※ 우리군 우수 농 · 특산물 : 쌀, 사과, 포도, 딸기, 복수박
밤, 거창버섯(자연산송이, 표고, 느타리), 오미자, 양파
고로쇠, 더덕, 산나물, 오미자, 한우, 고랭지 채소, 화훼

- 우리군의 축제(아림제, 국제연극제) 또는 마을의 주요행사(경로잔치, 준공식 등)시 초대
- 결연을 위해 노력한 출향인에 대하여는 “거창군 홍보대사”로 임명하고 결연지역 유공자에게는 “명예군민증” 교부로 자긍심 고취 및 사기진작

□ 豫想 問題點 및 對策

- 군 대상지역의 노령화로 농 · 특산물 물량 충당 및 상품의 질, 선별포장 등 애로
⇒ 농협 등을 통한 판매전략 강구, 규격출하와 실명제로 상호 신뢰 구축
- 매년 정기적인 상호 교류행사시 비용이 많이 발생
⇒ 상호 교류행사에 필요한 경비에 대하여는 군에서 부담

□ 期待效果

- 지역 농 · 특산물 판로 확보로 실질이익을 도모하여 지역경제 활성화
- 거창에 대한 이미지 제고와 브랜드 가치를 높여 군정발전의 단초마련

군민과 함께하는 『열린군정』 실현

- 군민의 군정참여 기회확대 및 의견수렴을 통한 참여자치 행정구현
- 군·읍면, 읍면 상호간 협력 지원체제 구축으로 『으뜸행정』 실현
- 군민 각계·각층의 여론·동향을 파악 군정에 반영

□ 推進方針

- 열심히 일하는 군민의 삶의 현장 체험 목소리를 군정에 반영
- 여론·동향관리 Net-Work구축·운영으로 동향인지 개선·보완책 강구
- 애로·건의사항 등 여론수렴사항 군정반영 및 결과 회신

□ 推進計劃

- 군·읍면 지원체제 공고화
 - 읍면 순방을 통한 지역현안 및 건의사항 수렴 : 2월중 12회
 - 실과소장 및 읍면장 확대 간부회의 정례화 : 월1회
 - 지역현안 및 당면업무 토의 『읍면 총무담당주사』 워크숍 개최 : 수시
 - 읍면 행정지원 활력화
 - ▷ 읍면 결원 공무원 최우선 배치 및 기술직 공무원 효율적 배치
 - ▷ 인사시 읍면장 의견반영
- 『민생Tour』 삶의 현장 소리 군정 반영
 - 서민생활 현장 및 소외계층 여론수렴 : 오지마을, 재래시장, 경로당 등
 - 주요 생산시설 및 각종 시설물 점검 : 농공단지 등 산업현장, 주요 사업장, 농림시설, 각종 시설물 및 재해 위험시설
 - 직능·사회단체 봉사활동 현장 여론수렴
 - 관내 고등·대학생과의 대화 : 2회정도
 - 지역현안에 대한 사이버 토론광장 운영 : 갈등·분쟁사항 등 지역 현안사업 해결방안 모색

- 지역여론 및 동향의 신속한 파악으로 사태의 조기수습 및 대응
 - 각종 주민 불편사항, 주요사건·사고·법령·제도 개선사항, 각종 시책 추진상의 문제점 및 애로사항 등
 - 읍면, 유관기관과의 유기적인 협조체계 유지로 수시보고 체제 확립
 - 유관기관간 정보교환 및 공조체계 강화

□ 期待效果

- 읍면의 애로 및 주요현안 지원 해결을 통한 동반자적 행정구축
- 군민중심의 군정운영으로 행정의 신뢰도·만족도 제고
- 다양한 계층의 균형적 여망 수렴으로 신뢰군정과 참여행정 구현
- 지역사회불안, 국가 위기요인 신속한 상황인지로 초동대처

역동적이고 생산적인 조직개편

- 민선3기 보궐선거 기간동안 군민들과의 대화시 느낀 불필요한 행정제도와 관행을 개혁하고 행정의 효율성과 능률성을 높이기 위해 6백여 공직자 모두가 군민을 위해 “일하는 반듯한 조직” 으로 거듭 나겠다는 참신한 개혁의지에서 행정기구를 개편하고자 하는 것임

□ 必要性

- 새롭게 발생한 행정수요와 사무이양 등으로 조직개편이 불가피
- 고비용·저효율 행정조직으로 개선을 위해서는 불합리한 기구 및 유사 중복기구 통·폐합(폐치·분합)이 불가피
- 따라서 새로운 행정환경 변화에 맞는 생산적인 조직운영을 위해서는 기능 중심의 기구 및 인력을 “일 중심” 으로 재편

□ 法的根據

- 지방자치단체의행정기구와정원기준등에관한규정및시행규칙

□ 推進方向

- 현 기구(직제·정원)를 전면 제로베이스에서 조직진단 및 직무분석
- 실질적이고 합리적인 조직개편이 되도록 군 자체적으로 조직진단 (개편) 전담팀을 구성후 시안을 마련하여 의회 등과 협의를 거쳐 추진
- 담당별 업무(사무)량을 적정하게 배분하여 6백여 전 직원이 다함께 고통 분담을 할 수 있도록 조직 재정비
 - ※ 업무량이 과다한 실과소 및 담당(부서)의 업무를 균형있게 배분
- 담당별 사무명 구체화로 소관사무로 인한 논란 사전차단

□ 現 況

○ 현 기구

계			본 청			직속기관(사업소)			읍·면		
실·과	사업소	담당	실	과	담당	소	과	담당	읍면	과	담당
12	6	125	2	10	52 (본청51 의회1)	6	2	20	11	3	53

○ 현 인력

계			일 반 직			별 정 직			기 능 직			지 도 직			정무·연구			계약직			
정	현	증감	정	현	증감	정	현	증감	정	현	증감	정	현	증감	정	현	증감	정	현	증감	
644	620	△24	498	474	△24	17	16	△1	92	89	△3	35	35	-	2	2				4	4

□ 事業概要

- 사 업 명 : 거창군 행정조직 진단·개편
- 기 간 : 2005. 2월~2005. 5월(3개월간)
- 대 상 : 본청 및 사업소·읍·면의 기구와 조직, 정원, 사무분장 등 전반
- 주요내용
 - 조직관리 분야 종합진단
 - 업무 및 기능조정 분석 및 합리적 배분⇒ 기구(담당)의 폐치·분합
 - 21C행정환경 및 지방화 시대에 부응하는 조직창출 방안
⇒ 보다 발전적인 미래의 거창군 행정체제로 전환
- 주 관 : 거창군 시책추진 실무단

□ 추진계획

○ 조직진단(개편)전담 팀 구성·운영

- 팀 명 칭 : 거창군 시책추진 실무단 ⇨ 필요시 민간 전문위원 위촉
- 팀 구 성 : 6인이내(행정 2명, 토목 1명, 농업 1명, 보건·환경 각1명)
- 자 격 : 군 산하 소속 6~7급 공무원중 혁신적인 사고와 관련 직무분야에 행정경험이 많은 성실한 모범 공무원중에서 군수가 임명

- ☞ 외부의 압력없이 군수의 입장에서 소신을 가지고 업무수행
- 설 치 : 군수 직속기관으로 일종의 Task-Force Team
- 임 무 : 군수공약사업인 조직진단(개편)

○ 추진절차(일정)

- 조직진단·개편 기본계획 수립 : 2005. 2월
- 조직진단·개편 배경 사전설명 : 군의회 임시회
- 조직진단·개편 방침(안) 마련 및 조직진단 전담팀 구성 : 2005. 3월초
- 조직진단·개편 시안 마련 : 2005. 3월~4월초
 - 담당별 직무기술서 작성후 직무분석 및 조직진단
 - ☞ 기능, 사무 재분배, 조직구조의 재설계, 인력의 재배치 등
 - 현 실태와 문제점 분석
 - 행정수요 증감을 고려한 합리적 조직개편 의견 청취
 - 단위업무별 인력의 재산정, 적정성 판단 등
- 조직진단·개편 시안 설명회 개최 : 실과소장 및 군의회, 직장협의회 등
 - ※ 의견수렴후 필요시 반영
- 조직진단·개편 시안 재정비 : 2005. 4월중순경
- 조직진단·개편 최종안 보고(실과소장, 군의회 등) : 2005. 4월말
- 관련 조례·규칙·규정 개정(안) 마련 : 2005년 5월초
- 조례·규칙 개정(안)법무부서 심사 및 조례·규칙심의회 개최
- 관련 조례·규칙 의회상정 : 2005년 5월임시회
- 관련조례·규칙 道 승인후 공포 및 시행 : 2005년 6월초

□ 期待效果

- 담당별 업무수행기능 강화로 수준높은 행정서비스 제공
- 불필요한 행정제도와 관행 개혁으로 행정의 능률성 제고 및 군민편의 행정수행
- 다함께 일하는 시스템 구축으로 공직사회에 활력을 불어넣고 군민들로 부터 신뢰받는 공직 풍토 조성
- 고비용·저효율 행정조직 개선으로 경쟁력 있는 자치단체로의 토대구축